



# ИЗВЕШТАЈ О РЕАЛИЗАЦИЈИ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА „ТРЖНИЦА“ НОВИ САД ЗА 2022. ГОДИНУ

**пословно име:** Јавно комунално предузеће „ ТРЖНИЦА“ Нови Сад

**седиште:** Нови Сад

**претежна делатност:** Изнајмљивање властитих или изнајмљених некретнина и управљање њима

**матични број:** 08073074

**ПИБ:** 102028865

**ЈББК:** 81886

**Надлежни орган јединице локалне самоуправе:** Градска управа за комуналне послове Града Новог Сада

Нови Сад, мај 2023. године

## С А Д Р Ж А Ј

	Страна
1. ОПШТИ ПОДАЦИ.....	3
2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2022. ГОДИНИ.....	7
3. ЦИЉЕВИ И ОСТВАРЕНЕ АКТИВНОСТИ У 2022. ГОДИНИ .....	9
4. ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА.....	14
5. РАСПОДЕЛА ОСТВАРЕНЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА ЗА 2022. ГОДИНУ.....	30
6. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА .....	30
7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ.....	39
8. РЕАЛИЗАЦИЈА НАБАВКИ.....	41
9. КАПИТАЛНА УЛАГАЊА И ИНВЕСТИЦИЈЕ .....	44
10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ.....	46

# 1. ОПШТИ ПОДАЦИ

## СТАТУС ПРАВНА ФОРМА И ДЕЛАТНОСТ ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА

Јавно комунално предузеће "Тржница" Нови Сад у складу са Одлуком о усклађивању Одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 47/16 и 5/22) и Статутом Јавног комуналног предузећа "Тржница", број 02-31/17-1 од 26.10.2016. године обавља као претежну делатност:

- 68.20 Изнајмљивање властитих или изнајмљених некретнина и управљање њима.

У оквиру претежне делатности Јавно предузеће управља и даје у закуп пословни простор на пијацама у Новом Саду, Петроварадину и Сремској Каменици, које су поверене на управљање, уређивање и одржавање Предузећу.

Поред претежне делатности Јавно комунално предузеће "Тржница" Нови Сад обавља и:

- 81.10 Услуге одржавања објеката

- управљање, комунално опремање, одржавање и организацију делатности пијаца на затвореним и отвореним просторима, који су намењени за обављање промета пољопривредно-прехрамбених производа и производа домаће радиности, занатских производа, друге робе широке потрошње и пружање пратећих услуга;

- управљање, уређивање, одржавање и организацију делатности велетржница на затвореним и отвореним просторима и издавање специјализованог простора за излагање и продају воћа, поврћа и других пољопривредних и прехрамбених производа, остале робе широке потрошње, као и пружање пратећих услуга, а нарочито складиштење робе, њена дорада, прерада, паковање и друге услуге у вези са руковањем и превозом;

- организовање вашара на отвореном или у затвореном простору, као повремене, периодичне, традиционалне манифестације одређених намена на територији Града Новог Сада.

Овако основано Предузеће је орјентисано на уређивање и одржавање пијаца у Новом Саду, Петроварадину и Сремској Каменици.

**Закони и подзаконска акта** која представљају правни оквир за пословање предузећа су:

- Закон о јавним предузећима ("Службени гласник РС", бр.15/16 и 88/19);

- Закон о трговини ("Службени гласник РС", број 52/19 );

- Закон о јавним набавкама ("Службени гласник РС", број 91/19);

- Закон о комуналним делатностима ("Службени гласник РС", бр. 88/11, 104/16 и 95/18);

- Закон о буџетском систему ("Службени гласник РС", бр. 54/09, 73/10, 101/10, 101/11, 93/12, 62/13, 63/13-испр.,108/13, 142/14 и 68/15- др. закон, 103/15, 99/16, 113/17, 95/18, 31/19, 72/19, 149/20,118/21,118/21- др. закон и 138/22 );

- Закон о рачуноводству ("Службени гласник РС", бр. 62/13, 30/18 и 73/19-др. закон);

- Закон о рачуноводству ("Службени гласник РС", број 73/19 и 44/21-др. закон);

- Закон о ревизији ("Службени гласник РС", број 73/19);

- Закон о раду ("Службени гласник РС", бр. 24/05, 61/05, 54/09, 32/13, 75/14, 13/17-УС, 113/17 и 95/18-аутентично тумачење);

- Одлука о усклађивању Одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад („Службени лист Града Новог Сада“, број 47/16 и 5/22);
- Одлука о уређивању и одржавању пијаца ("Службени лист Града Новог Сада", бр. 28/00, 4/10, 13/14 и 50/17 , „Службени гласник РС“ број 104/17- Одлука УС РС и "Службени лист Града Новог Сада" број 59/19 );
- Статут Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад, број 02-31/17-1 од 26. октобра 2016. године;
- Правилник о обрасцу месечних извештаја о роковима измирења обавеза јавних предузећа и њихових зависних друштава капитала утврђених законом којим се одређују рокови измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама ("Службени гласник РС", број 36/13);
- Правилник о обрасцима тромесечних извештаја о реализацији годишњег, односно трогодишњег програма пословања јавних предузећа ("Службени гласник РС", бр. 36/16 и 131/21).
- Посебни колективни уговор за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије („Службени гласник РС“, број 30/21);
- Посебан колективни уговор за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада", број 10/22);
- Колективни уговор за ЈКП „Тржница“ Нови Сад, који је ступио на снагу 26.07.2022. године.

## МИСИЈА

Јавно комунално предузеће "Тржница" Нови Сад је савремено организовано предузеће, које кроз управљање, комунално опремање, уређивање и изградњу пијаца обавља своју основну делатност обезбеђивања услова за редовно, квалитетно и разноврсно снабдевање грађана свежим животним намирницама и робом широке потрошње.

Мисија Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад је одговорно коришћење и одржавање повереног простора од стране Града Новог Сада, уз савремено опремање и проналажење решења како у домену рада, тако и шире у сфери интереса Предузећа. Кроз поштовање важећих прописа, у потпуности уредити трговину на пијацама у Граду, изградити модерну пијачну управу, путем реализације годишњих планова пословања и програмских циљева из оснивачког акта и стратешких докумената, а све то проширујући и максимално користећи постојеће ресурсе, обезбедивши континуирани раст Предузећа, уз остваривање максималне могуће добити и задовољства грађана нашим услугама.

Са **188** (184+4 именована лица која су у мировању радног односа) запослених радника организованих у шест сектора (Сектор за економско-финансијске послове, Сектор за инвестиције и развој, Сектор за правне и опште послове, Сектор за управљање пројектима, маркетинг и односе са јавношћу, Сектор за послове на пијацама, здравствену заштиту и безбедност на раду и Сектор за техничке послове ), бринући о десет пијаца смештених на ужој територији Града Новог Сада, ЈКП "Тржница" Нови Сад је по стандардима пословања једно од најразвијенијих предузећа из сектора пијачних управа у Србији. Осмишљавањем и остваривањем амбициозног развојног програма усаглашавања квалитета услуга, савременог изгледа и функционисања новосадских пијаца са високим стандардима, искуствима и тенденцијама у свету, искрена нам је намера да тиме не нарушимо вековни значај и смисао пијаца на овим просторима, које сем функције снабдевања, задовољавају потребу грађана за окупљањем, срастањем са пријатељима, посредним контактом са селом и тиме представљају места одвијања својеврсног традиционалног ритуала.

Поред своје основне делатности, одлукама руководства и Надзорног одбора, ЈКП "Тржница" Нови Сад помаже хуманитарне и друге акције које су у интересу свих грађана, спортске колективе, културне и многе друге манифестације.

## **ВИЗИЈА**

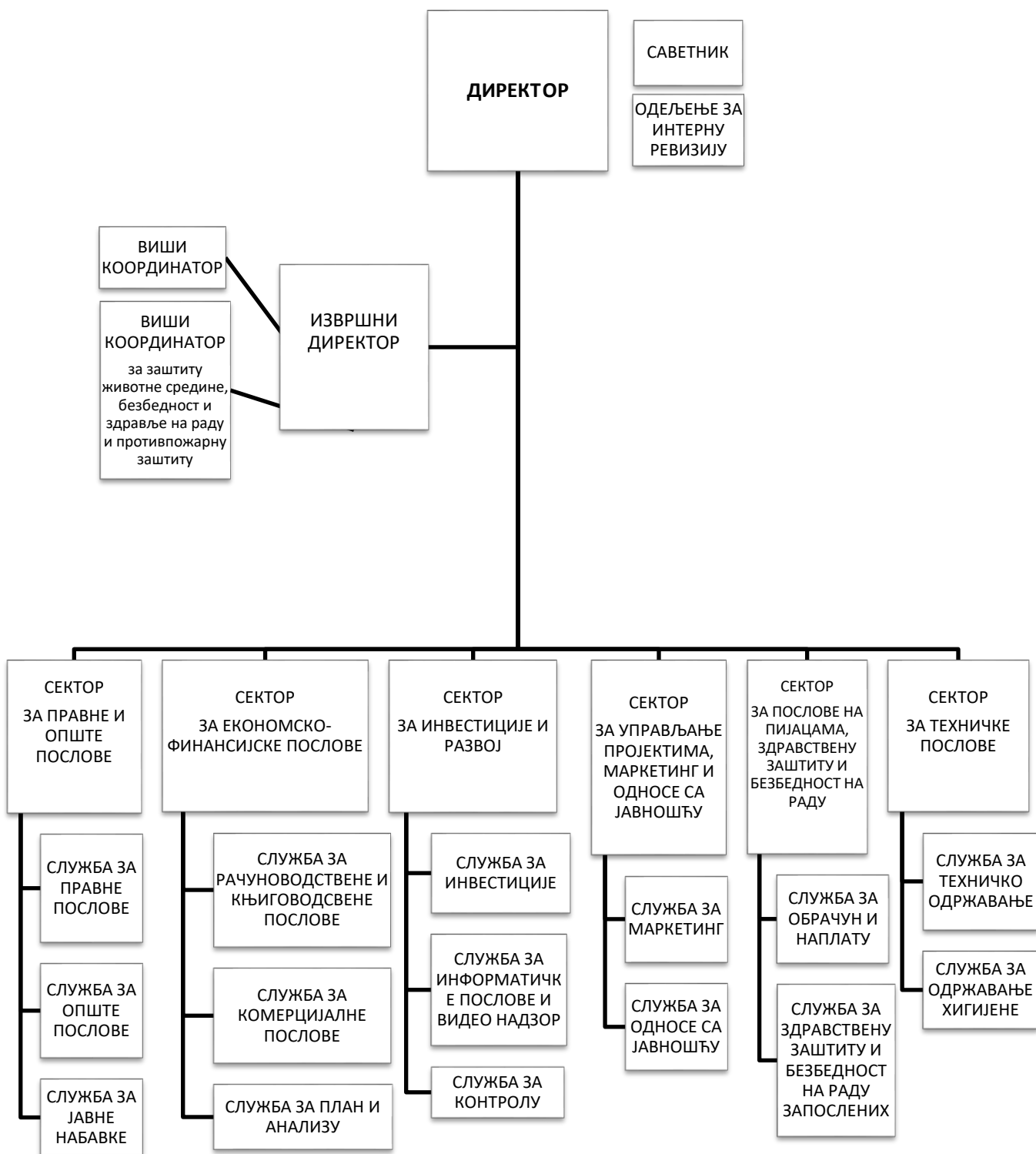
Наша визија је да будемо синоним за предузеће које стално поставља више стандарде како у области пословања, трговине и инвестиција, тако и у области живљења и која, не само да уводи нове навике и трендове, него их и предвиђа и креира.

Визија Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад је да буде модерно опремљено Предузеће на чијем простору се одвија понуда и тражња робе пољопривредно-прехрамбених производа и робе широке потрошње, где ће се у том простору услови рада понуђача подићи на највиши ниво а чијим би амбијентом и купац био задовољан. Јавно комунално предузеће „Тржница“ Нови Сад планира да поред основне улоге управљања, одржавања и организовања трговине на пијацама у Новом Саду, Сремској Каменици и Петроварадину постане и место где ће се формирати цене пољопривредних производа, што може да се постигне изградњом Велетржнице. Тржнице на велико (велетржнице) су тржишне институције намењене снабдевању великих градова пољопривредно-прехрамбеним производима, а пре свега свежим воћем и поврћем. За разлику од тржница на мало које се организују и у мањим местима, ове тржишне институције организују се само у великим градовима и значајне су за његово снабдевање пољопривредним производима а и читавог региона у којем се налази.

На тржницама на велико углавном се врши промет расположивих количина пољопривредних производа и зато је њихов утицај значајан на концентрацију понуде и тражње. Продаја може бити организована, према потреби, и на аукцијски начин. Тржнице на велико имају велику улогу регулатора тржишних односа код пољопривредних производа и то и временски и просторно. Улога тржница на велико је у ефикасном повезивању купца и продаваца пољопривредних производа и то перманентно током читаве године, јер се на њима појављују у већем броју продавци и купци који долазе и из удаљених крајева.

Сагледавајући искуства развијених тржишних привреда може се закључити да ће и код нас трговина, односно дистрибуција пољопривредних производа имати кључну улогу уопште у маркетингу ових производа. У садашњим условима малопродаја све више преузима кључне маркетинг функције, међутим велепродаја пољопривредних производа, код нас, би требала бити гарант уредног и равномерног снабдевања становништва свежим пољопривредним производима, посебно у великим градовима, као и у погледу стабилизације њихових цена.

## ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА



На основу решења Скупштине града Новог Сада број: 352-1/2021-325-I од 22. јула 2021. године, именован је Урош Лончар за директора ЈКП „Тржница“ Нови Сад.

Надзорни одбор ЈКП „Тржница“ Нови Сад :

1. Драго Стојичић – председник,
2. мр Сара Новаковић – чланица,
3. Игор Шкорић - члан.

На основу решења Скупштине града Новог Сада број: 022-1/2021-16-I од 8. фебруара 2021. године, именован је Драго Стојичић за председника Надзорног одбора ЈКП „Тржница“ Нови Сад, на период од четири године.

На основу решења Скупштине града Новог Сада број: 022-1/2020-332-I од 29. децембра 2020. године, именована је Сара Новаковић за члана Надзорног одбора ЈКП „Тржница“ Нови Сад, на период од четири године.

На основу решења Скупштине града Новог Сада број: 022-1/2021-137-I од 22. јула 2021. године, именован је Игор Шкорић за члана Надзорног одбора ЈКП „Тржница“ Нови Сад, из реда запослених, на период од четири године.

## 2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2022. ГОДИНИ

### ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ У 2022. ГОДИНИ

Процена реализације броја продајних места пољопривредних производа, непрехрамбених производа као и продајних места за локале и земљиште у 2022. години налази се у оквиру планираних вредности.

Ред. бр.	Назив услуге	Јед. мере	Остварено 2021.	План 2022.	Остварено 2022.	Индекс	
						6/4 - %	6/5 - %
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.
1.	Продајна места за пољопривредне пр.	ком.	1.735	1.750	1.750	100,86	100,00
2.	Продајна места за непрех. производе	ком.	3.370	3.420	3.420	101,48	100,00
3.	Прод. места- локали	ком.	241	241	241	100,00	100,00
4.	Прод. мес. земљиште	ком.	72	72	72	100,00	100,00

На укупно десет пијаца (Рибља, Футошка, Лиманска, Детелинарска, Сателитска, Темеринска, Најлон, Кванташка, Петроварадинска и Каменичка пијаца) постоји 1.750 продајних места за пољопривредне производе, 3.420 продајних места за непрехрамбене производе, 241 локал и 72 продајна места земљиште.

## ЦЕНОВНА СТРАТЕГИЈА

Цене услуга у Предузећу за 2022. годину утврђене су Ценовником за наплату пијачних услуга на пијацама у Новом Саду, Петроварадину и Сремској Каменици („Службени лист Града Новог Сада“, број 44/17) и Ценовником закупа пословног простора и земљишта за постављање мањих монтажних објеката и друге намене на пијацама у Новом Саду, Петроварадину и Сремској Каменици („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 44/17 и 54/21), а у складу са Одлуком о усклађивању Одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад и Статутом Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад. Ценовнике доноси Надзорни одбор Предузећа, уз претходну сагласност Градског већа Града Новог Сада.

## СУБВЕНЦИЈЕ

Редни број		Реализација 01.01.-31.12.2021.	Реализација 01.01.-31.12.2022.
1.	Планирано	47.294.750	27.300.000
2.	Уговорено*	41.101.820	12.280.000
3.	Повучено	41.101.820	6.140.000

\* Укупна вредност платформе за електронску евиденцију и наплату пијачнине са пратећим модулом за електронско дигитално обавештавање и информисање, као и модулом за електронску публикацију и администрацију цена на пијачним местима са пратећом инфраструктуром износи 25.900.000,00 динара, од чега су 15.000.000,00 динара средства Буџета Града Новог Сада (намењена за набавку платформе за електронску евиденцију и наплату пијачнине са пратећим модулом за електронско дигитално обавештавање и информисање, са пратећом инфраструктуром), а 10.900.000,00 динара сопствена средства Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад.

Средства у износу од 15.000.000,00 динара обезбеђена су у буџету Града Новог Сада, од стране Министарства државне управе и локалне самоуправе на основу Одлуке о додели средстава („Службени гласник РС“, број 30/22).

Након спроведеног поступка јавне набавке закључен је уговор са ELECTUS DOO BEOGRAD, Ивана Сарића бр. 4, број: 02-11/470 од 11. октобра 2022. године у укупном износу од 25.770.500,00 динара без ПДВ-а. Испоручилац је дана 20. октобра 2022. године уведен у посао, када је и доставио банкарску гаранцију за испуњење уговорних обавеза са роком важности до 21. јануара 2023. године. Рок за реализацију предмета Уговора о јавној набавци био је 60 календарских дана рачунајући од дана увођења у посао, а део опреме испоручен је без инсталирања и пуштања у рад 15. децембра 2022. године. Рок за извршење Уговора о јавној набавци истекао је 19. децембра 2022. године (испорука опреме, инсталирање и пуштање у рад), те како испоручилац није у року извршио своју обавезу, Уговор је раскинут и набавка није реализована. Јавно комунално предузеће „Тржница“ Нови Сад је, с обзиром да испоручилац није испунио своје уговорне обавезе, наплатило банкарску гаранцију за испуњење уговорних обавеза.

Средства у износу од 15.000.000,00 динара ће након што је усвојен завршни рачун буџета Града Новог Сада за 2022. годину бити враћена Министарству државне управе и локалне самоуправе.



### 3. ЦИЉЕВИ И ОСТВАРЕНЕ АКТИВНОСТИ У 2022. ГОДИНИ

Остварени **пословни приходи** предузећа за 2022. годину износе 455,02 милиона динара, што је од плана за 2022. годину мање за 10,49 %. Остварење у односу на план за 2022. годину код прихода од продаје производа и услуга је мање за 8,51 %.

Обављајући делатност за коју је регистровано, предузеће је остварило **пословне приходе** у 2022. години по основу :

- пијачарине,
- резервације продајних места,
- закупа пословног простора и земљишта за постављање мањих монтажних објеката и друге намене.

Приходи од продаје производа и услуга износе 291,82 милиона динара и мањи су за 8,51% од планираних, а остали пословни приходи су 163,20 милиона динара.

**Финансијски приходи** за 2022. годину остварени су у износу од 1,52 милиона динара што је више у односу на план за 52,00 %.

**Остали приходи** остварени су у износу од 6,03 милиона динара. Ови приходи се односе на приходе од продаје и наплате већ отписаних основних средства, наплате штета по основу осигурања, приходе од укидања депозита и резервисања и др.

**Пословни расходи** у 2022. години износе 509,25 милиона динара и већи су у односу на планиране за 0,89 %. Трошкови материјала, горива и енергије износе 59,97 милиона динара што је мање у односу на план за 2,22 %. Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи износе 322,57 милиона динара и мањи су од планираних за 4,27 %. Трошкови амортизације износе 37,32 милиона динара и већи су од планираних за 9,75 % .

**Финансијски расходи** у 2022. години износе 148 хиљада динара, а **остали расходи** износе 4,05 милиона динара.

У периоду јануар-децембар 2022. године остварен је негативан финансијски резултат са **нето губитком** у износу од 51,77 милиона динара.

## ИНДИКАТОРИ ЗА МЕРЕЊЕ ЕФИКАСНОСТИ ПОСЛОВАЊА

Прилог 2.

у 000 динара

		2019. година	2020. година	2021. година	2022. година
<b>Укупни капитал</b>	План	494.909	521.538	469.213	453.760
	Реализација	517.090	462.130	463.387	408.691
	% одступања реализације од плана	4,48	-11,40	-1,25	-9,93
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-8,39	0,27	-11,80
<b>Укупна имовина</b>	План	895.550	857.575	799.679	806.943
	Реализација	875.785	789.327	807.681	747.167
	% одступања реализације од плана	-2,21	-7,96	1,00	-7,41
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-9,88	2,32	-7,49
<b>Пословни приходи</b>	План	442.747	442.596	442.000	508.360
	Реализација	416.651	354.739	441.036	455.023
	% одступања реализације од плана	-5,89	-19,86	-0,22	-10,49
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-14,86	24,32	3,17
<b>Пословни расходи</b>	План	433.288	436.933	439.996	504.776
	Реализација	405.684	421.449	453.699	509.251
	% одступања реализације од плана	-6,37	-3,55	3,11	0,89
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	3,88	7,65	12,24
<b>Пословни резултат</b>	План	9.459	5.663	2.004	3.584
	Реализација	10.967	-66.710	-12.663	-54.228
	% одступања реализације од плана	15,94	-1.277,99	-731,88	-1.613,05
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-608,27	-81,02	-328,23
<b>Нето резултат</b>	План	5.193	4.813	1.109	1.006
	Реализација	8.033	-64.303	65	-51.770
	% одступања реализације од плана	54,69	-1.336,02	-94,14	-5.246,12
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-800,48	-100,10	-79.646,15
<b>Број запослених на дан 31.12.</b>					
	План	192	192	185	188
	Реализација	192	192	182	188
	% одступања реализације од плана	0	0	-1,62	0
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	0	-5,21	3,30
<b>Просечна нето зарада</b>	План	63.335	69.226	71.845	79.802
	Реализација	60.179	66.970	69.491	77.603
	% одступања реализације од плана	-4,98	-3,26	-3,28	-2,76
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	11,28	3,76	11,67
<b>Инвестиције</b>					
	План	36.500	16.000	47.295	27.300
	Реализација	32.664	15.282	41.102	6.140
	% одступања реализације од плана	-10,51	-4,49	-13,10	-77,51
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-53,22	168,95	-85,06

	2019. година реализација	2020. година реализација	2021. година реализација	2022. година реализација
ЕБИТДА	69.276	65.249	39.304	13.579
ROA	0,02	-0,08	0	-6,93
ROE	0,04	-0,14	0	-12,67
Оперативни новчани ток	60.675	-35.373	34.634	-25.445
Дуг / Капитал	69,37	70,80	8,26	11,52
Ликвидност	85,44	69,52	1.141,00	33.172,61
% зарада у пословним приходима	60,87	78,63	65,00	70,89

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2019.	Стање на дан 31.12.2020.	Стање на дан 31.12.2021.	Стање на дан 31.12.2022.
Кредитно задужење без гаранције државе	0	0	0	0
Кредитно задужење са гаранцијом државе	0	0	0	0
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

у 000 динара

		2019. година	2020. година	2021. година	2022. година
Субвенције	План	36.500	16.000	47.295	27.300
	Пренето	32.664	15.282	41.102	6.140
	Реализовано	32.664	15.282	41.102	6.140
Остали приходи из буџета	План	0	0	0	0
	Пренето	0	0	0	0
	Реализовано	0	0	0	0
Укупно приходи из буџета	План	36.500	16.000	47.295	27.300
	Пренето	32.664	15.282	41.102	6.140
	Реализовано	32.664	15.282	41.102	6.140

#### НАПОМЕНА:

**ЕБИТДА** (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује навише за расходе камата и амортизацију.

**ROA** (Return on Assets) – Стопа приноса средстава рачуна се тако што се (нето добит / укупна средства) \*100

**ROE** (Return on Equity) – Стопа приноса капитала рачуна се тако што се (нето добит / капитал)\*100

**Оперативни новчани ток** – новчани ток из пословних активности

**Дуг / Капитал** представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочне обавезе), и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања)\*100

**Ликвидност** представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)\*100

**% зарада у пословним приходима** – (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)\*100

## УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

Управљање ризицима, уз остало, алат је који пословодству помаже да предвиди околности и реагује на њих. Саставни је део процеса управљања, те је то оно о чему пословодство мора константно водити рачуна. Управљање ризицима омогућује да се предвиде неповољне околности или догађаји који би могли спречити остварење циљева али и да се усмере поступци унутрашње контроле и ограничени ресурси према кључним подручјима делатности и са њима повезаним ризицима. Управљање ризицима не само да је неизоставан елемент доброг управљања и обезбеђивања обављања јавног посла који нам је поверен од стране оснивача, већ је и наша законска обавеза. Стратегија управљања ризицима представља оквир особама одговорним за њено управљање и што је квалитетније урађена боље су шансе за добро позиционирање на тржишту.

## ПОЗИЦИОНИРАЊЕ НА ТРЖИШТУ

<ul style="list-style-type: none"><li>• локације пијаца</li><li>• квалитет услуга и услова</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• континуитет у развоју</li><li>• старост инфраструктуре пијаца</li><li>• отварање тржних центара</li></ul>
<b>Предности</b>	<b>Слабости</b>
<b>Шансе</b>	<b>Ризици</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• нова продајна места</li><li>• побољшање услова рада корисника</li><li>• увођење нових услуга</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• могуће хаварије (непланирани трошкови)</li><li>• модел могуће приватизације</li></ul>

Ризик пословања за ЈКП „Тржница“ Нови Сад представља нарастање све веће конкуренције у виду Хипермаркета и ланаца пиљарница. Одговарајуће управљање ризицима од суштинског је значаја за пружање квалитетне услуге свим нашим корисницима и као и пружање прехранбене сигурности крајњим потрошачима.

Управљање ризиком смањује могућност губитака и трошкове заштите чиме се постиже оптимум у укупним трошковима. Позната су два основна приступа за управљање ризиком и то су:

- контрола ризика и
- финансирање ризика.

Контрола ризика се огледа у минимизирању ризика коме су предузетник и предузеће изложени. Финансирање ризика се односи на усклађивање расположивих средстава за покриће губитака који произилазе из ризика који преостају после примене технике контроле ризика. Постоје четири основне технике контроле и финансирања ризика. Технике контроле су смањивање и избегавање ризика, док су технике финансирања ризика прихватање и трансфер ризика.

Поједностављено посматрано, управљање ризиком обухвата две фазе управљачких активности:

- идентификацију и анализу ризика, који могу да проузрокују штету или губитак,
- избор и примену најбољег начина за елиминисање сваког од испољених ризика.

Став према ризику може бити:

- избегавање ризика,
- смањење ризика,
- прихватање ризика,
- померање ризика.

Предузеће може да избегне неке ризике који су високи у односу на добит. То се углавном чини преко супституције, провере и елиминисања. Бројни се ризици могу избећи, али не сви. Смањење ризика се остварује контролом, обуком запослених и добром праксом руковођења.

## 4. ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2022. године

У 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Стање на дан 31.12.2021.	Планирано стање на дан 31.12.2022.	Стање на дан 31.12.2022.	индекс 6/4	индекс 6/5
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.
	<b>АКТИВА</b>						
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001					
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА</b> (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	564.931	565.672	554.104	98,08	97,95
01	<b>І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b> (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	2.027	16.143	3.106	153,23	19,24
010	1. Улагања у развој	0004					
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	2.027	16.143	2.704	133,40	16,75
013	3. Гудвил	0006					
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007			402		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008					
02	<b>ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА</b> (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	560.142	546.934	544.213	97,16	99,50
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	284.971	268.325	277.003	97,20	103,23
023	2. Постројења и опрема	0011	100.457	113.076	87.677	87,28	77,54
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	165.220	151.943	163.906	99,20	107,87

025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	4.425	590	4.444	100,43	753,22
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	70	13.000	44	63	0,34
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	4.999		11.139	223	
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016					
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017					
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	2.762	2.595	6.785	245,66	261,46
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	21	21	21	100,00	100,00
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020					
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021					
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022					
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023					

045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024						
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025						
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026						
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	2.741	2.574	6.764	246,77	262,78	
28 (део) осим 288	<b>V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0028						
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029	33.400	33.000	33.171	99,31	100,52	
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА</b>							
	<b>(0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)</b>	0030	209.350	208.271	159.892	76,38	76,77	
Класа 1, осим групе рачуна 14	<b>I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)</b>	0031	2.909	7.500	2.603	89,48	34,71	
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	2.498	3.500	2.416	96,72	69,03	
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033						
13	3. Роба	0034	17		17	100,00		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	394	4.000	170	43,15	4,25	
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036						
14	<b>II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА</b>	0037						
20	<b>III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ</b>							
	<b>(0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)</b>	0038	31.252	23.376	25.850	82,71	110,58	



204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	31.252	23.376	25.850	82,71	110,58
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040					
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041					
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042					
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043					
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	10.293	6.795	6.951	67,53	102,30
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	6.579	3.500	3.341	50,78	95,46
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	3.483	3.250	3.483	100,00	107,17
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	231	45	127	54,98	282,22
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	70.035	60.000	10.500	14,99	17,50
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049					
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050	10.000	60.000	8.500	85,00	14,17
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051			2.000		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052					
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053					
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер	0054					

	вредности кроз Биланс успеха						
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055					
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	60.035				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	92.154	107.100	111.308	120,78	103,93
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	2.707	3.500	2.680	99,00	76,57
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)</b>	0059	807.681	806.943	747.167	92,51	92,59
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0060	20.912	10.000	20.631	98,66	206,31
	<b>ПАСИВА</b>						
	<b>А. КАПИТАЛ</b>						
	<b>(0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0</b>	0401	463.387	453.760	408.691	88,20	90,07
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	478.045	478.045	478.045	100,00	100,00
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403					
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404					
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	15.791		15.791	100,00	
330 и потра жни салдо рачуна 331,33 2, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОН Е РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406					
дуговн и салдо рачуна 331, 332,	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И	0407	4.773		7.667	160,63	

333, 334, 335, 336 и 337	ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА							
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	65	1.006	33	50,77	3,28	
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409			33			
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	65	1.006				
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411						
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	25.741	25.291	77.511	301,12	306,48	
350	1. Губитак ранијих година	0413	25.741	25.291	25.741	100,00	101,78	
351	2. Губитак текуће године	0414			51.770			
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)</b>	0415	36.668	45.395	46.615	127,13	102,69	
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	36.062	45.000	46.493	128,93	103,32	
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	36.062	45.000	44.959	124,67	99,91	
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418						
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419			1.534			
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	606	395	122	20,13	30,89	
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421						
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицама у земљи	0422						
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и	0423						

	осталим повезаним лицима у иностранству							
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	606	395	122	20,13	30,89	
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425						
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426						
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427						
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428						
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0429						
495 (део)	<b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>	0430	289.287	298.038	269.850	93,28	90,54	
	<b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b> <b>(0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)</b>	0431	18.339	9.750	22.011	120,02	225,75	
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432						
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	1.620	250	482	29,75	192,80	
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434	1.620					
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435						
422 (део), 424	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће	0436		250	482		192,80	

(део), 425 (део), и 429 (део)	банке							
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437						
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438						
426	6. Обавезе по краткорочним хартујама од вредности	0439						
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440						
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	274		569	207,66		
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	8.045	4.000	14.761	183,48	369,03	
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443						
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444						
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	8.023	4.000	14.739	183,71	368,48	
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446						
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447						
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	22		22	100,00		
44,45,4 6, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	6.468	5.500	5.541	85,67	100,75	

44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	1.016		465	45,77	
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	5.452	5.500	5.076	93,10	92,29
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452					
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453					
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	1.932		658	34,06	
	<b>Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА</b> <b>(0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0</b>	0455					
	<b>Е. УКУПНА ПАСИВА</b> <b>(0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)</b>	0456	807.681	806.943	747.167	92,51	92,59
89	<b>Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	0457	20.912	10.000	20.631		206,31

**БИЛАНС УСПЕХА за период од 01.01. до 31.12.2022. године**

У 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Стање на дан 31.12.2021.	Планирано на дан 31.12.2022.	Стање на дан 31.12.2022.	индекс 6/4	индекс 6/5
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b> (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	<b>1001</b>	<b>441.036</b>	<b>508.360</b>	<b>455.023</b>	<b>103,17</b>	<b>89,51</b>
<b>60</b>	<b>І. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)</b>	<b>1002</b>					
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003					
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004					
<b>61</b>	<b>ІІ. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)</b>	<b>1005</b>	<b>277.609</b>	<b>318.980</b>	<b>291.819</b>	<b>105,12</b>	<b>91,49</b>
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	277.609	318.980	291.819	105,12	91,49
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007					
<b>62</b>	<b>ІІІ. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ</b>	<b>1008</b>					
<b>630</b>	<b>ІV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА</b>	<b>1009</b>					
<b>631</b>	<b>V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА</b>	<b>1010</b>					
<b>64 и 65</b>	<b>VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	<b>1011</b>	<b>163.427</b>	<b>189.380</b>	<b>163.204</b>	<b>99,86</b>	<b>86,18</b>
<b>68, осим 683, 685 и 686</b>	<b>VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)</b>	<b>1012</b>					
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	<b>1013</b>	<b>453.699</b>	<b>504.776</b>	<b>509.251</b>	<b>112,24</b>	<b>100,89</b>
<b>50</b>	<b>І. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ</b>	<b>1014</b>	<b>557</b>	<b>500</b>	<b>897</b>	<b>161,04</b>	<b>179,40</b>
<b>51</b>	<b>ІІ. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ</b>	<b>1015</b>	<b>48.861</b>	<b>61.325</b>	<b>59.965</b>	<b>122,73</b>	<b>97,78</b>
<b>52</b>	<b>ІІІ. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА</b>	<b>1016</b>	<b>286.823</b>	<b>336.951</b>	<b>322.565</b>	<b>112,46</b>	<b>95,73</b>

	<b>ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)</b>							
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	211.191	250.580	244.096	115,58	97,41	
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	35.164	41.721	39.433	112,14	94,52	
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	40.468	44.650	39.036	96,46	87,43	
<b>540</b>	<b>IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ</b>	<b>1020</b>	37.116	34.000	37.315	100,54	109,75	
<b>58, осим 583, 585 и 586</b>	<b>V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)</b>	<b>1021</b>	0	0	0	0	0	
53	<b>VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА</b>	<b>1022</b>	39.835	31.000	40.023	100,47	129,11	
54, осим 540	<b>VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА</b>	<b>1023</b>	3.069	5.000	11.372	370,54	227,44	
55	<b>VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ</b>	<b>1024</b>	37.438	36.000	37.114	99,13	103,09	
	<b>B. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	<b>1025</b>		3.584				
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	<b>1026</b>	12.663		54.228	428,24		
	<b>D. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)</b>	<b>1027</b>	<b>1.330</b>	<b>1.000</b>	<b>1.520</b>	<b>114,29</b>	<b>152,00</b>	
660 и 661	<b>I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА</b>	<b>1028</b>						
662	<b>II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА</b>	<b>1029</b>	1.330	1.000	1.455	109,40	145,50	
663 и 664	<b>III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ</b>	<b>1030</b>			3			
665 и 669	<b>IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b>	<b>1031</b>			62			
	<b>Б. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>	<b>1032</b>	<b>345</b>	<b>400</b>	<b>148</b>	<b>42,90</b>	<b>37,00</b>	
560 и 561	<b>I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ</b>	<b>1033</b>						



	ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА						
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	342	400	137	40,06	34,25
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	2		6	300,00	
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	1		5		
	E. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) $\geq 0$	1037	985	600	1.372	139,29	228,67
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) $\geq 0$	1038					
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	16.417		315	1,92	
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	179		327	182,68	
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	3.737	2.000	6.028	161,31	301,40
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	6.924	5.000	4.053	58,54	81,06
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ						
	(1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	462.520	511.360	462.886	100,08	90,52
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ						
	(1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	461.147	510.176	513.779	111,41	100,71
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) $\geq 0$	1045	1.373	1.184			
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) $\geq 0$	1046			50.893		
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ	1047	473				

	ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА						
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048			138		
	<b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b> (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	1.846	1.184			
	<b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b> (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050			51.031		
	<b>С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>						
721	<b>І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА</b>	1051		178			
722 дуг. салдо	<b>ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА</b>	1052	1.781		739	41,49	
722 пот. салдо	<b>ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА</b>	1053					
723	<b>Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	1054					
	<b>Ћ. НЕТО ДОБИТАК</b> (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	65	1.006			
	<b>У. НЕТО ГУБИТАК</b> (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056			51.770		
	<b>І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	1057					
	<b>ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ</b>	1058					
	<b>ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	1059					
	<b>ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ</b>	1060					
	<b>V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ</b>						

	1. Основна зарада по акцији	1061					
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062					

## ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

у периоду од 01.01.2022. године до 31.12.2022. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Реализација 01.01- 31.12.2021.	План за 01.01.- 31.12.2022.	Реализација 01.01- 31.12.2022.	индекс 5/3	индекс 5/4
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>						
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	<b>3001</b>	<b>535.516</b>	<b>606.889</b>	<b>528.639</b>	<b>98,72</b>	<b>87,11</b>
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	484.748	576.089	350.477	72,30	60,84
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	0	0	0		
3. Примљене камате из пословних активности	3004	1.022	1.300	1.409	137,87	108,38
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	49.746	29.500	176.753	355,31	599,16
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	<b>3006</b>	<b>500.882</b>	<b>565.238</b>	<b>554.084</b>	<b>110,62</b>	<b>98,03</b>
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	136.257	147.887	158.165	116,08	106,95
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	0	0	77		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	290.674	336.951	316.417	108,86	93,91
4. Плаћене камате у земљи	3010	341	400	137	40,18	34,25
5. Плаћене камате у иностранству	3011	0	0	0		
6. Порез на добитак	3012	0	0	0		
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	68.821	80.000	79.288	115,21	99,11
8. Остали одливи из пословних активности	3014	4.789	0			
<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)</b>	<b>3015</b>	<b>34.634</b>	<b>41.651</b>			
<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)</b>	<b>3016</b>		<b>0</b>	<b>25.445</b>		

<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>						
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	<b>3017</b>	<b>9.382</b>	<b>10.000</b>	<b>70.822</b>	<b>754,87</b>	<b>708,22</b>
1. Продаја акција и удела	3018	0	0			
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	1.910	0	4.723	247,28	
3. Остали финансијски пласмани	3020	7.472	10.000	66.099	884,62	660,99
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021	0	0			
5. Примљене дивиденде	3022	0	0			
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	<b>3023</b>	<b>123.194</b>	<b>40.400</b>	<b>25.707</b>	<b>20,87</b>	<b>63,63</b>
1. Куповина акција и удела	3024	0	0			
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	53.194	40.400	19.707	37,05	48,78
3. Остали финансијски пласмани	3026	70.000	0	6.000	8,57	
<b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)</b>	<b>3027</b>			<b>45.115</b>		
<b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)</b>	<b>3028</b>	<b>113.812</b>	<b>30.400</b>			
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>						
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	<b>3029</b>	<b>5.410</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
1. Увећање основног капитала	3030	0	0	0		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	3.790	0	0		
3. Дугорочни кредити у иностраништу	3032	0	0	0		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	0	0	0		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034	0	0	0		
6. Остале дугорочне обавезе	3035	0	0	0		
7. Остале краткорочне обавезе	3036	1.620	0	0		
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	<b>3037</b>	<b>3.184</b>	<b>1.185</b>	<b>515</b>	<b>16,17</b>	<b>43,46</b>

1. Откуп сопствених акција и удела	3038	0	0	0		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	0	0	0		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040	0	0	0		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	0	0	0		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042	0	0	0		
6. Остале обавезе	3043	0	0	0		
7. Финансијски лизинг	3044	3.184	1.185	482	15,14	40,68
8. Исплаћене дивиденде	3045		0	33		
<b>III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)</b>	<b>3046</b>	<b>2.226</b>				
<b>IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)</b>	<b>3047</b>		<b>1.185</b>	<b>515</b>		<b>43,46</b>
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	<b>3048</b>	<b>550.308</b>	<b>616.889</b>	<b>599.461</b>	<b>108,93</b>	<b>97,17</b>
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	<b>3049</b>	<b>627.260</b>	<b>606.823</b>	<b>580.306</b>	<b>92,51</b>	<b>95,63</b>
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>	<b>3050</b>		<b>10.066</b>	<b>19.155</b>		<b>190,29</b>
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>	<b>3051</b>	<b>76.952</b>				
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	<b>3052</b>	<b>169.106</b>	<b>97.034</b>	<b>92.154</b>	<b>54,49</b>	<b>94,97</b>
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053					
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054			1		
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	<b>3055</b>	<b>92.154</b>	<b>107.100</b>	<b>111.308</b>	<b>120,78</b>	<b>103,93</b>
<b>(3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)</b>						

## **5. РАСПОДЕЛА ОСТВАРЕНЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА ЗА 2022. ГОДИНУ**

Законом о јавним предузећима и Одлуком о усклађивању Одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад предвиђено је да одлуку о расподели добити, односно начину покрића губитка, доноси Надзорни одбор, уз сагласност Оснивача, односно Скупштине Града Новог Сада. Статутом Јавног предузећа предвиђено је да се добит Јавног предузећа утврђује у годишњем обрачуну у складу са Законом о рачуноводству и ревизији и Правилником о рачуноводству и рачуноводственим политикама.

Надзорни Одбор Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад у погледу доношења Одлуке о покрићу губитка за 2022. годину поступиће у складу са одредбама Статута Предузећа, којима је уређено ово питање.

## **6. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА**

Остварени износ за трошкове зарада у 2022. години у бруто I износу је 243.958.057,00 динара што је исплаћено запосленима којих је на дан 31.12.2022. године било 188. Просечна нето месечна зарада по раднику износи 77.603,30 динара. Трошкови накнаде члановима Надзорног одбора износе 1.406.250,00 динара. Просечан нето износ накнаде по члану Надзорног одбора износи 25.000,00 динара.

Скупштина Града Новог Сада је на XVIII седници од 21. јуна 2013. године донела Закључак број 020-4/2013-24/a-I, којим се утврђује висина накнада за рад чланова Надзорног одбора. Председнику и члановима Надзорног одбора, утврђује се месечна накнада у нето износу од 25.000 динара.

Исплаћени износ за јубиларне награде је 3.445.292,00 динара. Исплаћени износ за отпремнине износи 371.205,00 динара.

Помоћ радницама и породици радника, планирана је у износу од 10.750.000,00 динара, а реализована у износу 9.179.541,00 динара.

Јавно комунално предузеће „Тржница“ Нови Сад је на дан 31.12.2022. године имало 188 запослених. По квалификационој структури највећи број запослених је са средњом стручном спремом и износи 60 запослених лица, а најмањи број је са висококвалификованом стручном спремом - 1 запослени. По старосној структури у 2022. години највећи број запослених је било у групи од 50-60 година и броји 72 запослена радника. У структури запослених по дужини стажа у радном односу највише запослених лица има са стажом од 25 - 30 година и има их 46.

Јавно комунално предузеће „ТРЖНИЦА“ Нови Сад функционише кроз шест сектора: Сектор за економско-финансијске послове, Сектор за инвестиције и развој, Сектор за правне и опште послове, Сектор за управљање пројектима, маркетинг и односе са јавношћу, Сектор за послове на пијацама, здравствену заштиту и безбедност на раду и Сектор за техничке послове .

Предузеће: ЈКП "Тржница"  
Матични број: 08073074

### ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р. бр.	Трошкови запослених	Реализација у 2021. години	Планирано за 2022. годину	Реализација у 2022. години	Индекс реализација 2022./ план 2022.
1.	Маса нето зарада	151.768.463	180.033.542	175.073.035	97,24
2.	Маса бруто I зарада	211.074.171	250.579.604	243.958.057	97,36
3.	Маса бруто II зарада	246.218.920	292.301.108	283.368.492	96,94
4.	Број запослених по кадровској евиденцији- УКУПНО	182	188	188	100,00
4.1.	- на неодређено време	178	181	184	101,66
4.2.	- на одређено време	4	7	4	57,14
5.	Накнаде по уговору о делу		100.000	0	0,00
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу		1	0	0,00
7.	Накнаде по ауторским уговорима		0	0	0,00
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима		0	0	0,00
9.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	2.378.743	7.575.000	0	0,00
10.	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	12	9	0	0,00
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора		0	0	0,00
12.	Број прималаца накнаде физичким лицима по основу осталих уговора		0	0	0,00
13.	Накнаде члановима скупштине		0	0	0,00
14.	Број чланова скупштине		0	0	0,00
15.	Накнаде члановима управног одбора		0	0	0,00
16.	Број чланова управног одбора		0	0	0,00
17.	Накнаде члановима надзорног одбора	1.375.786	1.425.052	1.406.256	98,68
18.	Број чланова надзорног одбора	3	3	3	100,00
19.	Превоз запослених на посао и са посла	5.614.288	8.500.000	5.915.962	69,60
20.	Дневнице на службеном путу	652.813	540.000	541.585	100,29
21.	Накнаде трошкова на службеном путу	0	450.000	450.000	100,00
22.	Отпремнина	6.569.647	4.500.000	371.205	8,25
23.	Јубиларне награде	354.027	5.500.000	3.445.292	62,64
24.	Број прималаца	19	32	35	109,38
25.	Смештај и исхрана на терену		0	0	
26.	Помоћ радницима и породици радника	9.109.310	10.750.000	9.179.541	85,39
27.	Стипендије	831.658	1.750.000	1.243.318	71,05
28.	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	1.479.993	3.560.000	1.639.461	46,05

\* позиције од 10 до 28 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу



### ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2021. године	182*		Стање на дан 30.06.2022. године	185*
1.	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2022.		1.	Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2022.	
2.			2.		
3.			3.		
4.			4.		
5.			5.		
6.	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2022.		6.	Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2022.	
7.	Запошљавање на одређено	3	7.	Запошљавање на неодређено	3
8.			8.		
	Стање на дан 31.03.2022. године**	185*		Стање на дан 30.09.2022. године**	188*
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2022. године	185*		Стање на дан 30.09.2022. године	188*
1.	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2022.		1.	Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2022.	
2.	Одлазак у пензију запослених радника	2	2.		
3.			3.		
4.			4.		
5.			5.		
6.	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2022.		6.	Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12.2022.	
7.	Запошљавање на неодређено	2	7.		
8.			8.		
	Стање на дан 30.06.2022. године**	185*		Стање на дан 31.12.2022. године**	188*

\*У броју запослених налази се и 4 именована лица која су у мировању радног односа.

## СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ

### Квалификациона структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2021.	Број запослених 31.12.2022.
1.	ВСС	54	57
2.	ВС	10	11
3.	ВКВ	1	1
4.	ССС	57	60
5.	КВ	29	31
6.	ПК	18	17
7.	НК	13	11
	<b>УКУПНО</b>	<b>182</b>	<b>188</b>

### Старосна и полна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2021.		Број запослених 31.12.2022.	
		Бр.жен.	Бр.муш.	Бр.жен.	Бр.муш.
1.	До 30 година		3		5
2.	30 до 40 година		27		30
3.	40 до 50		65		58
4.	50 до 60		64		72
5.	Преко 60		23		23
	<b>УКУПНО</b>		<b>182</b>		<b>188</b>
<b>Полна структура</b>		Бр.жен.	Бр.муш.	Бр.жен.	Бр.муш.
		46	136	48	140
<b>УКУПНО</b>			<b>182</b>		<b>188</b>

### По времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2021.	Број запослених 31.12.2022.
1.	До 5 година	6	7
2.	5 до 10	12	9
3.	10 до 15	19	26
4.	15 до 20	26	21
5.	20 до 25	32	36
6.	25 до 30	41	46
7.	30 до 35	25	21
8.	Преко 35	21	22
	<b>УКУПНО</b>	<b>182</b>	<b>188</b>

**Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2022. године**

Редни број	Сектор/Организациона јединица	Број систематизованих радних места 31.12.2022.	Број извршилаца на дан 31.12.2022.	Број запослених по кадровској евиденцији 31.12.2022.	Број запослених на неодређено време 31.12.2022.	Број запослених на одређено време 31.12.2022.
1.	Управа	14	13	13	13	0
2.	Сектор за правне и опште послове	49	32	32	31	0
3.	Сектор за економско финансијске послове	26	22	22	23	1
4.	Сектор за инвестиције и развој	17	16	16	14	1
5.	Сектор за управљање пројектима маркетинг и односе са јавношћу	8	8	8	7	0
6.	Сектор за послове на пијацама, здравствену заштиту и безбедност на раду	55	49	49	50	1
7.	Сектор за техничке послове	60	48	48	46	1
	<b>УКУПНО:</b>	<b>229</b>	<b>188</b>	<b>188</b>	<b>184</b>	<b>4</b>

**Исплаћена бруто I маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2022. годину**

ИСПЛАТА 2022.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	број запослених	Исплаћена маса бруто I зарада	просечна зарада	број запослених	Исплаћена маса бруто I зарада	просечна зарада	број запослених	Исплаћена маса бруто I зарада	просечна зарада	број запослених	Исплаћена маса бруто I зарада	просечна зарада
I	178	18.749.385	97.653	177	18.552.598	104.817				1	196.787	196.787
II	180	19.898.131	103.636	179	19.701.915	110.067				1	196.216	196.216
III	181	19.575.033	101.953	180	19.376.135	107.645				1	198.898	198.898
IV	181	20.643.745	107.520	180	20.442.300	113.568				1	201.445	201.445
V	179	20.347.125	105.975	178	20.144.192	113.170				1	202.933	202.933
VI	182	20.352.825	106.004	181	20.146.878	111.309				1	205.947	205.947
VII	183	20.334.496	105.909	182	20.132.390	110.618				1	202.106	202.106
VIII	185	21.725.916	113.156	184	21.511.151	116.908				1	214.765	214.765
IX	184	20.682.244	107.720	183	20.476.523	111.894				1	205.721	205.721
X	184	19.842.353	103.346	183	19.644.884	107.349				1	197.469	197.469
XI	184	20.930.863	109.015	183	20.724.035	113.246				1	206.828	206.828
XII	184	20.875.941	108.729	183	20.669.423	112.948				1	206.518	206.518
<b>УКУПНО</b>		<b>243.958.057</b>			<b>241.522.424</b>						<b>2.435.633</b>	<b>2.435.633</b>
<b>ПРОСЕК</b>		<b>20.329.838</b>	<b>105.885</b>		<b>20.126.869</b>					<b>1</b>	<b>202.969</b>	<b>202.969</b>

4 именована лица која су у мировању радног односа нису у броју запослених

### Накнаде Управног одбора, Скупштине и Надзорног одбора у нето износу

2022.	Управни одбор/Скупштина						Надзорни одбор						УКУПНО	
	број чланова	маса за накнаде УО	просечна накнада члана УО	Накнада председника УО	Накнада заменика УО	УКУПНА маса за УО	број чланова	маса за накнаде	просечна накнада члана	накнада председника	накнада заменика	УКУПНА маса	УКУПНО-број УО и НО	УКУПНО маса за УО и НО
I							3	75.000	25.000	25.000	0	75.000	3	75.000
II							3	75.000	25.000	25.000	0	75.000	3	75.000
III							3	75.000	25.000	25.000	0	75.000	3	75.000
IV							3	75.000	25.000	25.000	0	75.000	3	75.000
V							3	75.000	25.000	25.000	0	75.000	3	75.000
VI							3	75.000	25.000	25.000	0	75.000	3	75.000
VII							3	75.000	25.000	25.000	0	75.000	3	75.000
VIII							3	75.000	25.000	25.000	0	75.000	3	75.000
IX							3	75.000	25.000	25.000	0	75.000	3	75.000
X							3	75.000	25.000	25.000	0	75.000	3	75.000
XI							3	75.000	25.000	25.000	0	75.000	3	75.000
XII							3	75.000	25.000	25.000	0	75.000	3	75.000
УКУПНО							-	<b>900.000</b>	<b>300.000</b>	<b>300.000</b>	<b>0</b>	<b>900.000</b>	-	<b>900.000</b>
ПРОСЕК								<b>75.000</b>	<b>25.000</b>	<b>25.000</b>	<b>0</b>	<b>75.000</b>		<b>75.000</b>

### Накнаде Управног одбора, Скупштине и Надзорног одбора у бруто износу

2022.	Управни одбор/Скупштина						Надзорни одбор						УКУПНО	
	број чланова	маса за накнаде УО	просечна накнада члана УО	Накнада председника УО	Накнада заменика УО	УКУПНА маса за УО	број чланова	маса за накнаде	просечна накнада члана	накнада председника	накнада заменика	УКУПНА маса	УКУПНО-број УО и НО	УКУПНО маса за УО и НО
I							3	117.188	39.063	39.063	0	117.188	3	117.188
II							3	117.188	39.063	39.063	0	117.188	3	117.188
III							3	117.188	39.063	39.063	0	117.188	3	117.188
IV							3	117.188	39.063	39.063	0	117.188	3	117.188
V							3	117.188	39.063	39.063	0	117.188	3	117.188
VI							3	117.188	39.063	39.063	0	117.188	3	117.188
VII							3	117.188	39.063	39.063	0	117.188	3	117.188
VIII							3	117.188	39.063	39.063	0	117.188	3	117.188
IX							3	117.188	39.063	39.063	0	117.188	3	117.188
X							3	117.188	39.063	39.063	0	117.188	3	117.188
XI							3	117.188	39.063	39.063	0	117.188	3	117.188
XII							3	117.188	39.063	39.063	0	117.188	3	117.188
УКУПНО							-	<b>1.406.256</b>	<b>468.756</b>	<b>468.756</b>	<b>0</b>	<b>1.406.256</b>	-	<b>1.406.256</b>
ПРОСЕК								<b>117.188</b>	<b>39.063</b>	<b>39.063</b>	<b>0</b>	<b>117.188</b>		<b>117.188</b>

## 7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

У 2022. години није било задуживања код домаћих и иностраних кредитора.

КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ															
Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе Да/Не	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2021. претходне године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2021. претходне године	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода чека	Период чека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за текућу годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2022. текуће године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2022. текуће године
												Укупно главница	Укупно камата		
<b>Домаћи кредитор</b>															
.....															
.....															
<b>Страни кредитор</b>															
.....															
.....															
<b>Укупно кредитно задужење</b>															
<i>од чега за ликвидност</i>															
<i>од чега за капиталне пројекте</i>															

## НЕНАПЛАЋЕНА ПОТРАЖИВАЊА И НЕИЗМИРЕНЕ ОБАВЕЗЕ

Р. бр.		СТАЊЕ НА ДАН 31. 12. 2022. ГОДИНЕ У ДИНАРИМА	
		Ненаплаћена потраживања (конто 20 - 24, 27)	Неизмирене обавезе (конто 43-46)
1.	Физичка лица	614.500	378.505
2.	Привредни субјекти	25.929.091	14.739.071
3.	Привредна друштва са већинским државним власништвом	-	-
4.	Државни органи и органи локалне власти	4.107.669	47.005
5.	Установе (здравство, образовање, култура...)	-	-
6.	Остало	1.444.643	18.595
	<b>УКУПНО</b>	<b>32.095.903</b>	<b>15.183.176</b>



## 8. РЕАЛИЗАЦИЈА НАБАВКИ

### 8.1 Табела финансијских средстава за набавку добара, радова и услуга за обављање делатности

У табели „Табела финансијских средстава за набавку добара, радова и услуга за обављање делатности“ дат је детаљан приказ ових средстава. У 2022. години за набавку добара утрошено је 67.038.653,00 динара, за услуге 73.567.000,00 динара и за радове 5.850.000,00 динара.

#### Финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за 2022. годину

у динарима

Редни број	Предмет набавке	Реализација у 2021. години			
<b>I</b>	<b>Добра</b>				
1.	Нафта и дестилати	3.500.000,00			
2.	Електрична енергија	40.000.000,00			
3.	Набавка рачунара и друге опреме са припадајућим софтвером за снимање или репродукцију звука или слике и видео надзора	0			
4.	Набавка система за евиденцију радног времена	0			
5.	Набавка тезги за пијаце <b>ПИА 1.1.- брише се</b>	0			
6.	Набавка клима уређаја за пијаце <b>ПИА 1.1.</b>	4.994.750,00			
7.	Набавка расхладних комора <b>ПИА 1.2.</b>	4.996.800,00			
8.	Набавка покретних контејнера за обављање основне делатности са пратећом опремом <b>ПИА 1.3.</b>	3.948.000,00			
9.	Набавка камиона са пратећом опремом за рад <b>ПИА 1.4.</b>	6.991.000,00			
10.	Набавка трактора са пратећом опремом <b>ПИА 1.5.</b>	6.951.000,00			
11.	Набавка покретне радионице са алатом <b>ПИА 1.6.</b>	4.499.890,00			
12.	Набавка и уградња хардвера и софтвера за електронску наплату и контролу наплате пијачарине на пијацама на територији Града Новог Сада <b>ПИА 1.7.</b>	877.980,00			
13.	Набавка и уградња система видео надзора (IP камере и smart апликације), са пратећом опремом, на Футошкој, Лиманској и Најлон пијаци <b>ПИА 1.8.</b>	0			
14.	Набавка и уградња smart апликације за контролу	2.843.400,00			

	уласка возила, smart камера и GSM контролера, са припадајућом опремом, за две постојеће рампе на Најлон пијаци ПИА 2.1.				
	<b>Укупно добра на која се примењује Закон о јавни набавкама</b>	<b>79.602.820,00</b>			
	<b>Остала добра на која се не примењује Закон о јавним набавкама</b>	<b>12.261.782,00</b>			
	<b>Укупно добра :</b>	<b>91.864.602,00</b>			
<b>II</b>	<b>Услуге</b>				
1.	Телефонске услуге и услуге преноса података	3.000.000,00			
2.	Услуге обезбеђења	0			
3.	Услуге осигурања	5.200.000,00			
4.	Услуге изнајмљивања смештаја у намештеном објекту	657.200,00			
5.	Услуге ремонта основних средстава	0			
6.	Услуга агенцијског запошљавања	12.238.100,00			
7.	Услуге истраживања тржишта и израда промотивних филмова	3.100.000,00			
8.	Израда пројектно – техничке документације за изградњу савремене Сателитске пијаци ПИА 3.1.	5.000.000,00			
	<b>Укупно услуге и које се примењује Закон о јавним набавкама</b>	<b>29.195.300,00</b>			
	<b>Остале услуге на које се не примењује Закон о јавним набавкама</b>	<b>55.241.938,00</b>			
	<b>Укупно услуге:</b>	<b>84.437.238,00</b>			
<b>III</b>	<b>Радови</b>				
1.	Радови на изградњи и адаптацији пијаца	0			
	<b>Укупно радови на које се примењује Закон о јавним набавкама</b>	<b>0</b>			
	<b>Остали радови на које се не примењује Закон о Јавним набавкама</b>	<b>3.740.150,00</b>			
	<b>Укупно радови:</b>	<b>3.740.150,00</b>			
	<b>УКУПНО (Добра, услуге и радови):</b>	<b>180.041.990,00</b>			
<b>Редни број</b>	<b>Предмет набавке</b>		<b>План за 2022. годину</b>	<b>Реализација у 2022. години</b>	<b>Индекс реал./план</b>
<b>I</b>	<b>Добра</b>				
1.	Нафта и дестилати		6.000.000,00	6.000.000,00	100,00
2.	Електрична енергија		80.000.000,00	44.000.000,00	55,00
3.	Набавка платформе за електронску евиденцију и наплату пијачнине са пратећим модулом за електронско дигитално обавештавање,		(ПИА 2.1. = 15.000.000,00 + 3.600.000,00 сопствена средства Фаза 1 и 2)	0	0,00

	информисање, као и модулом за електронску публикацију и администрацију цена на пијачним местима са пратећом инфраструктуром - ПИА 2.1.+ сопствена средства		(Сопствена средства 7.300.000,00 Фаза 3)		
	<b>Укупно добра на која се примењује Закон о јавним набавкама</b>		<b>111.900.000,00</b>	<b>50.000.000,00</b>	<b>44,68</b>
	<b>Остала добра на која се не примењује Закон о јавним набавкама</b>		<b>25.435.000,00</b>	<b>17.038.653,00</b>	<b>66,99</b>
	<b>Укупно добра :</b>		<b>137.335.000,00</b>	<b>67.038.653,00</b>	<b>48,81</b>
<b>II</b>	<b>Услуге</b>				
1.	Телефонске услуге и услуге преноса података		3.850.000,00	2.690.000,00	69,87
2.	Услуге обезбеђења		1.000.000,00	0,00	0,00
3.	Услуге осигурања		6.000.000,00	2.245.000,00	37,42
4.	Услуге изнајмљивања смештаја у намештеном објекту		1.500.000,00	0,00	0,00
5.	Услуга агенцијског запошљавања		20.000.000,00	15.000.000,00	75,00
6.	Израда пројектно-техничке документације за изградњу савремене Најлон пијаци ПИА 1.1.		12.300.000,00	0,00	0,00
	<b>Укупно услуге н које се примењује Закон о јавним набавкама</b>		<b>44.650.000,00</b>	<b>19.935.000,00</b>	<b>44,65</b>
	<b>Остале услуге на које се не примењује Закон о јавним набавкама</b>		<b>75.020.000,00</b>	<b>53.632.000,00</b>	<b>71,49</b>
	<b>Укупно услуге:</b>		<b>119.670.000,00</b>	<b>73.567.000,00</b>	<b>61,47</b>
<b>III</b>	<b>Радови</b>				
	<b>Укупно радови на које се примењује Закон о јавним набавкама</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>
	<b>Остали радови на које се не примењује Закон о Јавним набавкама</b>		<b>5.850.000,00</b>	<b>5.850.000,00</b>	<b>100,00</b>
	<b>Укупно радови:</b>		<b>5.850.000,00</b>	<b>5.850.000,00</b>	<b>100,00</b>
	<b>УКУПНО (Добра, услуге и радови):</b>		<b>262.855.000,00</b>	<b>146.455.653,00</b>	<b>55,72</b>



## СОПСТВЕНЕ ИНВЕСТИЦИЈЕ У 2022. ГОДИНИ

Р.Б	Назив инвестиције	Износ
<b>РАДОВИ</b>		
1.	Окончани радови на ваги на Кванташкој пијаци	1.087.600,00
2.	Прикључење на електро и водоводну мрежу	1.021.445,57
3.	Реконструкција крова на Сателитској пијаци	2.240.000,00
4.	Изградња зида на Најлон пијаци	302.400,00
5.	Промена величине монтажано-демонтажног магацина на Кванташкој пијаци	856.000,00
6.	Монтажа олука на Најлон пијаци	803.000,00
7.	Постављање водоводних и канализационих инсталација на Сателитској и Детелинарској пијаци	579.600,00
<b>Укупно радови:</b>		<b>6.890.045,57</b>
<b>ОПРЕМА</b>		
1.	Систем видео надзора	3.287.638,28
2.	Таблет и лаптоп	183.500,00
3.	Фрижидер	32.492,37
4.	Лаптоп	56.200,00
5.	Лаптоп	121.000,00
6.	Кожна фотеља	54.500,00
7.	Штампач	70.000,00
8.	Противпровални систем	203.990,00
9.	Штампач	46.000,00
10.	Мултифункционални уређај	177.500,00
11.	Клима	103.327,50
12.	Штампач	36.800,00
13.	Уређај за омекшавање воде	797.500,00
14.	Штампач	30.500,00
15.	Пуњач акумулатора	29.997,00
16.	Четири телефона	175.820,00
17.	Уређаји за уништавање инсеката	258.650,00
<b>Укупно опрема:</b>		<b>5.665.415,00</b>
<b>УКУПНО:</b>		<b>12.555.460,72</b>

## **10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ**

Средства за спонзорство у 2022. години нису планирана, нити реализована. Средства за донације, такође. Средства за спортске активности планирана су у износу од 400.000,00 динара, а нису реализована. Средства за репрезентацију у 2022. години планирана су у износу од 480.000,00 динара, а реализована у износу од 479.418,00 динара. Средства за рекламу и пропаганду у 2022. години планирана су у износу од 1.200.000,00 динара, а реализована у износу од 715.551,00 динара.

Табела средстава за посебне намене

у динарима

Р. бр.	Позиција	Реализација за 2021. годину	Планирано за 2022. годину	Реализација за 2022. годину	Индекс реал. 2022./ реал. 2021. - %	Индекс реал. 2022./ план 2022. - %
1.	Спонзорство	600.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Донације	900.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Хуманитарне активности	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Спортске активности	0,00	400.000,00	0,00	0,00	0,00
5.	Репрезентација	479.480,00	480.000,00	479.418,00	99,99	99,88
6.	Реклама и пропаганда	1.200.000,00	1.200.000,00	715.551,00	59,63	59,63

Помоћник директора  
за екон.- финансијске послове

в.д. директора

Душко Корица

Владимир Стојковић