



# ИЗВЕШТАЈ О РЕАЛИЗАЦИЈИ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА „ТРЖНИЦА“ НОВИ САД ЗА 2020. ГОДИНУ

**пословно име:** Јавно комунално предузеће „ ТРЖНИЦА“ Нови Сад

**седиште:** Нови Сад

**претежна делатност:** Изнајмљивање властитих или изнајмљених некретнина и управљање њима

**матични број:** 08073074

**ПИБ:** 102028865

**ЈББК:** 81886

**Надлежни орган јединице локалне самоуправе:** Градска управа за комуналне послове Града Новог Сада

Нови Сад, март 2021. године

## С А Д Р Ж А Ј

	Страна
1. ОПШТИ ПОДАЦИ.....	3
2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2020. ГОДИНИ.....	7
3. ЦИЉЕВИ И ОСТВАРЕНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2020. ГОДИНУ .....	9
4. ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА.....	15
5. РАСПОДЕЛА ОСТВАРЕНЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА ЗА 2020. ГОДИНУ .....	30
6. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА .....	31
7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ.....	38
8. РЕАЛИЗАЦИЈА НАБАВКИ.....	40
9. КАПИТАЛНА УЛАГАЊА И ИНВЕСТИЦИЈЕ .....	45
10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ.....	48

# 1. ОПШТИ ПОДАЦИ

## СТАТУС ПРАВНА ФОРМА И ДЕЛАТНОСТ ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА

Јавно комунално предузеће "Тржница" Нови Сад у складу са Одлуком о усклађивању Одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад („Службени лист Града Новог Сада“, број 47/16) и Статутом Јавног комуналног предузећа "Тржница", број 02-31/17-1 од 26.10.2016. године обавља као претежну делатност:

- 68.20 Изнајмљивање властитих или изнајмљених некретнина и управљање њима.

У оквиру претежне делатности Јавно предузеће управља и даје у закуп пословни простор на пијацама у Новом Саду, Петроварадину и Сремској Каменици, које су поверене на управљање, уређивање и одржавање Предузећу.

Поред претежне делатности Јавно комунално предузеће "Тржница" Нови Сад обавља и:

- 81.10 Услуге одржавања објеката

- управљање, комунално опремање, одржавање и организацију делатности пијаца на затвореним и отвореним просторима, који су намењени за обављање промета пољопривредно-прехрамбених производа и производа домаће радиности, занатских производа, друге робе широке потрошње и пружање пратећих услуга;

- управљање, уређивање, одржавање и организацију делатности велетржница на затвореним и отвореним просторима и издавање специјализованог простора за излагање и продају воћа, поврћа и других пољопривредних и прехрамбених производа, остале робе широке потрошње, као и пружање пратећих услуга, а нарочито складиштење робе, њена дорада, прерада, паковање и друге услуге у вези са руковањем и превозом;

- организовање вашара на отвореном или у затвореном простору, као повремене, периодичне, традиционалне манифестације одређених намена на територији Града Новог Сада.

Овако основано Предузеће је орјентисано на уређивање и одржавање пијаца у Новом Саду, Петроварадину и Сремској Каменици.

**Закони и подзаконска акта** која представљају правни оквир за пословање предузећа су:

- Закон о јавним предузећима ("Службени гласник РС", бр.15/16 и 88/19);

- Закон о трговини ("Службени гласник РС", број 52/19 );

- Закон о јавним набавкама ("Службени гласник РС", бр. 124/12, 14/15, 68/15 и 91/19);

- Закон о комуналним делатностима ("Службени гласник РС", бр. 88/11, 104/16 и 95/18);

- Закон о буџетском систему ("Службени гласник РС", бр. 54/09, 73/10, 101/10, 101/11, 93/12, 62/13, 63/13-испр.,108/13, 142/14 и 68/15- др. закон, 103/15, 99/16, 113/17, 95/18, 31/19, 72/19 и 149/20);

- Закон о рачуноводству ("Службени гласник РС", бр. 62/13, 30/18 и 73/19-др. закон);

- Закон о рачуноводству ("Службени гласник РС", број 73/19);

- Закон о ревизији ("Службени гласник РС", бр. 62/13 и 30/18);

- Закон о ревизији ("Службени гласник РС", број 73/19);

- Закон о раду ("Службени гласник РС", бр. 24/05, 61/05, 54/09, 32/13, 75/14, 13/17-Одлука УС, 113/17 и 95/18-аутентично тумачење);

- Одлука о усклађивању Одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад („Службени лист Града Новог Сада“, број 47/16);

- Одлука о уређивању и одржавању пијаца ("Службени лист Града Новог Сада", бр. 28/00, 4/10, 13/14 и 50/17 , „Службени гласник РС“ број 104/17- Одлука УС РС и "Службени лист Града Новог Сада" број 59/19 );

- Статут Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад, број 02-31/17-1 од 26. октобра 2016. године;

- Правилник о обрасцу месечних извештаја о роковима измирења обавеза јавних предузећа и њихових зависних друштава капитала утврђених законом којим се одређују рокови измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама ("Службени гласник РС", број 36/13);

-Правилник о обрасцима тромесечних извештаја о реализацији годишњег, односно трогодишњег програма пословања јавних предузећа ("Службени гласник РС", број 36/16).

- Посебни колективни уговор за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије („Службени гласник РС“, бр. 27/15, 36/17-Анекс I, 5/18-Анекс II, 94/19-Анекс III и 142/20- **Анекс IV** );

## **МИСИЈА**

Јавно комунално предузеће "Тржница" Нови Сад је савремено организовано предузеће, које кроз управљање, комунално опремање, уређивање и изградњу пијаца обавља своју основну делатност обезбеђивања услова за редовно, квалитетно и разноврсно снабдевање грађана свежим животним намирницама и робом широке потрошње.

Мисија Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад је одговорно коришћење и одржавање повереног простора од стране Града Новог Сада, уз савремено опремање и проналажење решења како у домену рада, тако и шире у сфери интереса Предузећа. Кроз поштовање важећих прописа, у потпуности уредити трговину на пијацама у Граду, изградити модерну пијачну управу, путем реализације годишњих планова пословања и програмских циљева из оснивачког акта и стратешких докумената, а све то проширујући и максимално користећи постојеће ресурсе, обезбедивши континуирани раст Предузећа, уз остваривање максималне могуће добити и задовољства грађана нашим услугама.

Са **192** запослених радника организованих у пет сектора (Сектор за економско-финансијске послове, Сектор за инвестиције и техничке послове, Сектор за правне и опште послове, Сектор за маркетинг и односе са јавношћу и Сектор за послове на пијацама, здравствену заштиту и безбедност на раду) бринући о десет пијаца смештених на ужој територији Града Новог Сада, ЈКП "Тржница" Нови Сад је по стандардима пословања једно од најразвијенијих предузећа из сектора пијачних управа у Србији. Осмишљавањем и остваривањем амбициозног развојног програма усаглашавања квалитета услуга, савременог изгледа и функционисања новосадских пијаца са високим стандардима, искуствима и тенденцијама у свету, искрена нам је намера да тиме не нарушимо вековни значај и смисао пијаца на овим просторима, које сем функције снабдевања, задовољавају потребу грађана за окупљањем, сретањем са пријатељима, посредним контактом са селом и тиме представљају места одвијања својеврсног традиционалног ритуала.

Поред своје основне делатности, одлукама руководства и Надзорног одбора, ЈКП "Тржница" Нови Сад финансијски помаже хуманитарне и друге акције које су у интересу свих грађана, спортске колективе, културне и многе друге манифестације.

## ВИЗИЈА

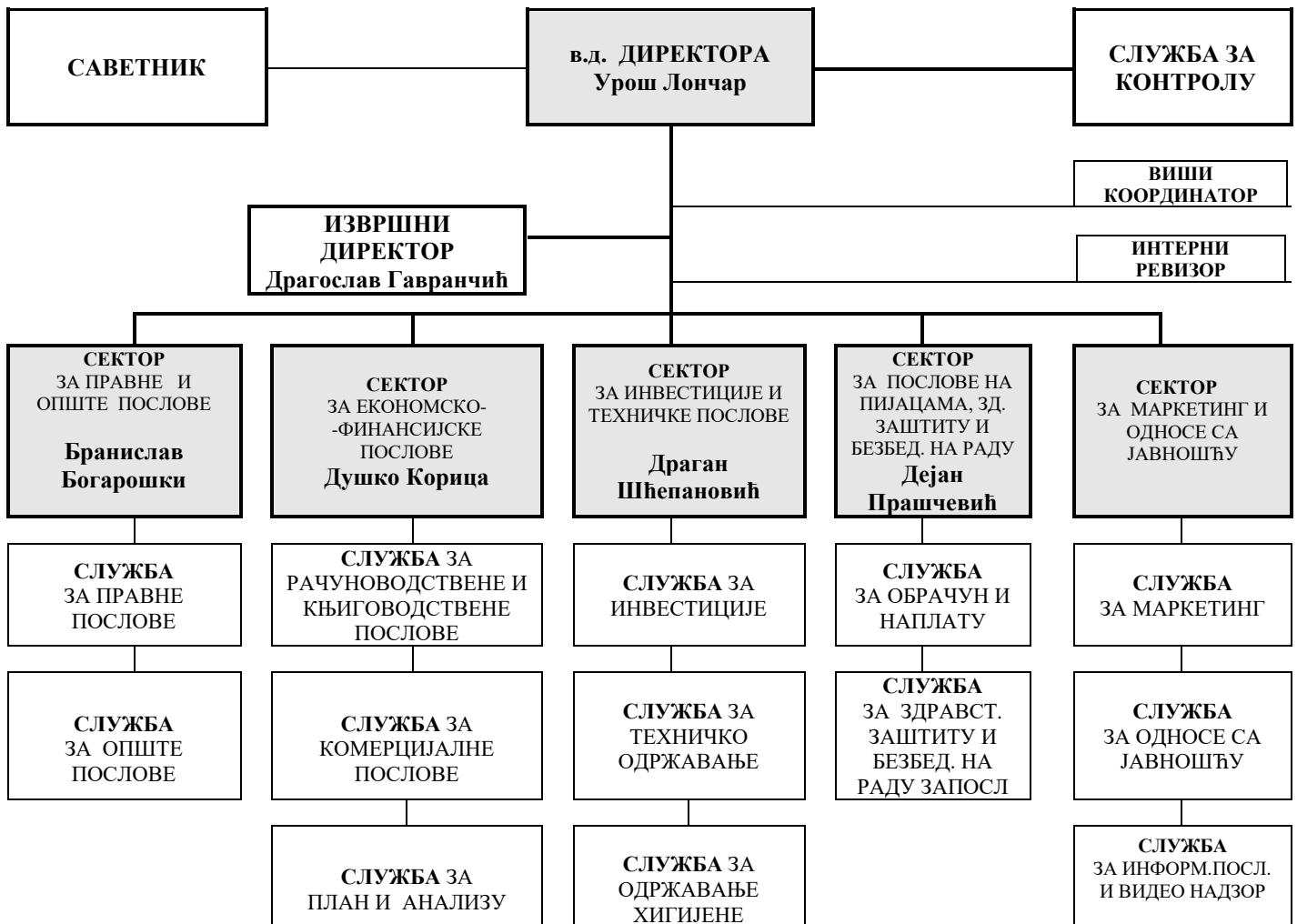
Наша визија је да будемо синоним за предузеће које стално поставља више стандарде како у области пословања, трговине и инвестиција, тако и у области живљења и која, не само да уводи нове навике и трендове, него их и предвиђа и креира.

Визија Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад је да буде модерно опремљено Предузеће на чијем простору се одвија понуда и тражња робе пољопривредно-прехранбених производа и робе широке потрошње, где ће се у том простору услови рада понуђача подићи на највиши ниво а чијим би амбијентом и купац био задовољан. Јавно комунално предузеће „Тржница“ Нови Сад планира да поред основне улоге управљања, одржавања и организовања трговине на пијацама у Граду Новом Саду, Сремској Каменици и Петроварадину постане и место где ће се формирати цене пољопривредних производа, што може да се постигне изградњом Велетржнице. Тржнице на велико (велетржнице) су тржишне институције намењене снабдевању великих градова пољопривредно-прехранбеним производима, а пре свега свежим воћем и поврћем. За разлику од тржница на мало које се организују и у мањим местима, ове тржишне институције организују се само у великим градовима и значајне су за његово снабдевање пољопривредним производима а и читавог региона у којем се налази.

На тржницама на велико углавном се врши промет расположивих количина пољопривредних производа и зато је њихов утицај значајан на концентрацију понуде и тражње. Продаја може бити организована, према потреби, и на аукцијски начин. Тржнице на велико имају велику улогу регулатора тржишних односа код пољопривредних производа и то и временски и просторно. Улога тржница на велико је у ефикасном повезивању купаца и продаваца пољопривредних производа и то перманентно током читаве године, јер се на њима појављују у већем броју продавци и купци који долазе и из удаљених крајева.

Сагледавајући искуства развијених тржишних привреда може се закључити да ће и код нас трговина, односно дистрибуција пољопривредних производа имати кључну улогу уопште у маркетингу ових производа. У садашњим условима малопродаја све више преузима кључне маркетинг функције, међутим велепродаја пољопривредних производа, код нас, би требала бити гарант уредног и равномерног снабдевања становништва свежим пољопривредним производима, посебно у великим градовима, као и у погледу стабилизације њихових цена.

## ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА



На основу решења Скупштине града Новог Сада број: 352-1/2020-396-I од 02. октобра 2020. године, именован је Урош Лончар за в.д. директора ЈКП „Тржница“ Нови Сад.

Надзорни одбор ЈКП „Тржница“ Нови Сад:

1. Небојша Мудрински – председник до 18. децембра 2020. године,
2. Зоран Барјактаров – члан,
3. Милица Влаисављевић – члан до 29. децембра 2020. године,
4. Сара Новаковић – члан од 29. децембра 2020. године.

На основу решења Скупштине града Новог Сада број: 022-1/2016-136-I од 15. јула 2016. године, именовани су Небојша Мудрински за председника Надзорног одбора ЈКП „Тржница“ Нови Сад и Милица Влаисављевић за чланицу на период од четири године.

На основу решења Скупштине града Новог Сада број: 022-1/2017-61-I од 9. јуна 2017. године, именован је Зоран Барјактаров за члана Надзорног одбора ЈКП „Тржница“ Нови Сад, из реда запослених, на период од четири године.

На основу решења Скупштине града Новог Сада број: 022-1/2020-307-I од 18. децембра 2020. године, Небојши Мудринском престаје дужност председника Надзорног одбора ЈКП „Тржница“ Нови Сад због наступања смрти.

На основу решења Скупштине града Новог Сада број: 022-1/2020-331-I од 29. децембра 2020. године, Милице Влаисављевић престаје дужност члана Надзорног одбора ЈКП „Тржница“ Нови Сад због истека периода на који је именована.

На основу решења Скупштине града Новог Сада број: 022-1/2020-332-I од 29. децембра 2020. године, именована је Сара Новаковић за члана Надзорног одбора ЈКП „Тржница“ Нови Сад, на период од четири године.

## 2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2020. ГОДИНИ

### ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ У 2020. ГОДИНИ

Процена броја продајних места пољопривредних производа, непрехрамбених производа као и продајних места за локале и земљиште у 2020. години налази се у оквиру планираних вредности.

Ред. бр.	Назив услуге	Јед. мере	Остварено 2019.	План 2020.	Остварено 2020.	Индекс	
						6/4 - %	6/5 - %
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.
1.	Продајна места за пољопривредне пр.	ком.	1.750	1.750	1.750	100,00	100,00
2.	Продајна места за непрех. производе	ком.	3.420	3.420	3.420	100,00	100,00
3.	Прод. места- локали	ком.	241	241	241	100,00	100,00
4.	Прод. мес. земљиште	ком.	72	72	72	100,00	100,00

На укупно десет пијаца (Рибља, Футошка, Лиманска, Детелинарска, Сателитска, Темеринска, Најлон, Кванташка, Петроварадинска и Каменичка пијаца) постоји 1.750 продајних места за пољопривредне производе, 3.420 продајна места за непрехрамбене производе, **241 локал и 72 продајна места земљиште.**

## ЦЕНОВНА СТРАТЕГИЈА

Цене услуга у предузећу утврђене су Ценовником за наплату пијачних услуга на пијацама у Новом Саду, Петроварадину и Сремској Каменици („Службени лист Града Новог Сада“, број 44/17) и Ценовником закупа пословног простора и земљишта за постављање мањих монтажних објеката на пијацама у Новом Саду, Петроварадину и Сремској Каменици („Службени лист Града Новог Сада“, број 44/17), а у складу са Одлуком о усклађивању Одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад и Статутом Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад. Ценовнике доноси Надзорни одбор предузећа, уз претходну сагласност Градског већа Града Новог Сада.

## СУБВЕНЦИЈЕ

Редни број		Реализација 01.01.-31.12.2019.	Реализација 01.01.-31.12.2020.
1.	Планирано	36.500.000,00	16.000.000,00
2.	Уговорено	32.663.899,00	15.282.500,00
3.	Повучено	32.663.899,00	15.282.500,00



### 3. ЦИЉЕВИ И ОСТВАРЕНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2020. ГОДИНУ

Остварени **пословни приходи** предузећа за 2020. годину износе 354,74 милиона динара, што је од плана за 2020. годину мање за 19,85 %. Највеће смањење у односу на план за 2020. годину је код прихода од продаје производа и услуга и то 25,47 %.

Обављајући делатност за коју је регистровано, предузеће је остварило **пословне приходе** у 2020. години по основу :

- пијачарине,
- резервације продајних места,
- закупа пословног простора и земљишта за постављање мањих монтажних објеката.

Приходи од продаје производа и услуга износе 212,40 милиона динара, приходи од премија, субвенција, дотација, донација и сл. износе 27,59 милиона динара, а други пословни приходи су 114,75 милиона динара.

**Финансијски приходи** за 2020. годину остварени су у износу од 712.000,00 динара што је мање у односу на план за 52,53 %.

**Остали приходи** остварени су у износу од 6,10 милиона динара. Ови приходи се односе на приходе од продаје и наплате већ отписаних основних средства, наплате штета по основу осигурања, приходе од укидања депозита и резервисања и др.

**Пословни расходи** у 2020. години износе 421,45 милиона динара и мањи су у односу на планиране за 3,54 %. Трошкови материјала износе 6,08 милиона динара што је мање у односу на план за 13,21 %. Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи износе 278,93 милиона динара и мањи су од планираних за 6,77 %. Трошкови амортизације износе 44,28 милиона динара и већи су од планираних за 0,65 % .

**Финансијски расходи** у 2020. години износе 53 хиљаде динара, а **остали расходи** износе 4,54 милиона динара.

У периоду јануар-децембар 2020. године остварен је негативан финансијски резултат са **нето губитком** у износу од 64,30 милиона динара.

Губитак је настао као **директна** последица пандемије вируса **Covid 19**, што је утицало на затварање пијаца у периоду март – април 2020. године са циљем побољшања епидемиолошке ситуације. У поменутом периоду, ЈКП „Тржница“ Нови Сад није била у могућности да остварује пословне приходе предузећа (дневне пијачарине, резервације и др.) Имајући у виду тешку епидемиолошку ситуацију и након поменутог периода, смањену посету пијацама од стране купаца, умањење пословних прихода се наставило и у наредним месецима.

Поред тога, у посматраном периоду Надзорни одбор ЈКП „Тржница“ Нови Сад, донео је и две одлуке које се односе на цене производа и услуга. То су следеће одлуке: Одлука о утврђивању мера олакшица корисницима услуга ЈКП „Тржница“ Нови Сад (број 02-31/6-1 од 03.04.2020. године) као и Одлука о утврђивању мера олакшица корисницима закупа ЈКП „Тржница“ Нови Сад (број 02-31/17-1 од 07.08.2020. године). Прва одлука односила се на период ванредног стања, док је друга одлука примењена у периоду август – септембар. **Обе**

одлуке су донете у циљу олакшања неповољне економске ситуације корисницима услуга ЈКП „Тржница“ Нови Сад која је проузрокована радом у условима епидемије заразне болести Covid 19, али су такође утицале на умањење пословних прихода предузећа.

## ИНДИКАТОРИ ЗА МЕРЕЊЕ ЕФИКАСНОСТИ ПОСЛОВАЊА

Прилог 2.

у 000 динара

		2017. година	2018. година	2019. година	2020. година
<b>Укупни капитал</b>	План	504.911	516.000	494.909	521.538
	Реализација	526.084	521.399	517.090	462.130
	% одступања реализације од плана	4,19	1,04	4,00	-12,00
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-0,90	-1,00	-11,00
<b>Укупна имовина</b>	План	826.408	806.175	860.550	857.575
	Реализација	830.364	841.565	875.785	789.327
	% одступања реализације од плана	0,47	4,38	1,00	-8,00
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	1,34	4,00	-10,00
<b>Пословни приходи</b>	План	455.975	427.950	442.747	442.596
	Реализација	450.939	431.051	416.651	354.739
	% одступања реализације од плана	-4,41	0,72	-6,00	-20,00
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-3,30	-4,00	-15,00
<b>Пословни расходи</b>	План	436.514	427.542	433.288	436.933
	Реализација	411.884	403.934	405.684	421.449
	% одступања реализације од плана	-1,93	-5,52	7,00	-4,00
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-0,94	0,43	3,88
<b>Пословни резултат</b>	План	19.461	408	9.459	5.663
	Реализација	39.055	27.117	10.967	-66.710
	% одступања реализације од плана	100,68	6.546,32	15,94	-1.277,99
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-30,56	-59,56	-608,27
<b>Нето резултат</b>	План	4.461	4.257	5.193	4.813
	Реализација	45.795	20.028	8.033	-64.303
	% одступања реализације од плана	926,56	370,47	54,68	-1.336,02
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-56,27	59,90	-800,48
<b>Број запослених на дан 31.12.</b>					
	План	196	192	192	192
	Реализација	192	192	192	192
	% одступања реализације од плана	0	0	0	0
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	0	0	0
<b>Просечна нето зарада</b>	План	59.472	60.711	63.335	69.226
	Реализација	58.133	58.246	60.179	66.970
	% одступања реализације од плана	-2,26	-3,27	-4,99	-3,26
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	1,02	3,31	11,28
<b>Инвестиције</b>	План	30.000	36.500	36.500	16.000
	Реализација	29.524	35.382	32.664	15.282
	% одступања реализације од плана	-1,59	-3,07	-10,51	-4,49
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	19,84	-7,68	-53,22

	2017. година реализација	2018. година реализација	2019. година реализација	2020. година реализација
ЕБИТДА	97.384	69.285	69.276	65.249
ROA	5,24	2,28	0,02	-0,08
ROE	8,70	3,84	0,04	-0,14
Оперативни новчани ток	43.512	80.095	60.675	-35.373
Дуг / Капитал	64,58	68,37	69,37	70,80
Ликвидност	84,87	85,46	85,44	69,52
% зарада у пословним приходима	54,67	57,74	60,87	78,63

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2017.	Стање на дан 31.12.2018.	Стање на дан 31.12.2019.	Стање на дан 31.12.2020.
Кредитно задужење без гаранције државе	0	0	0	0
Кредитно задужење са гаранцијом државе	0	0	0	0
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

у 000 динара

		2017. година	2018. година	2019. година	2020. година
Субвенције	План	30.000	36.500	36.500	16.000
	Пренето	29.524	35.382	32.664	15.282
	Реализовано	29.524	35.382	32.664	15.282
Остали приходи из буџета	План	0	0	0	0
	Пренето	0	0	0	0
	Реализовано	0	0	0	0
Укупно приходи из буџета	План	30.000	36.500	36.500	16.000
	Пренето	29.524	35.382	32.664	15.282
	Реализовано	29.524	35.382	32.664	15.282

#### НАПОМЕНА:

**ЕБИТДА** (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује навише за расходе камата и амортизацију.

**ROA** (Return on Assets) – Стопа приноса средстава рачуна се тако што се (нето добит / укупна средства)\*100

**ROE** (Return on Equity) – Стопа приноса капитала рачуна се тако што се (нето добит / капитал)\*100

**Оперативни новчани ток** – новчани ток из пословних активности

**Дуг / Капитал** представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочне обавезе), и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања)\*100

**Ликвидност** представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)\*100

**% зарада у пословним приходима** – (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)\*100

## УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

Управљање ризицима, уз остало, алат је који пословодству помаже да предвиди околности и реагује на њих. Саставни је део процеса управљања, те је то оно о чему пословодство мора константно водити рачуна. Управљање ризицима омогућује да се предвиде неповољне околности или догађаји који би могли спречити остварење циљева али и да се усмере поступци унутрашње контроле и ограничени ресурси према кључним подручјима делатности и са њима повезаним ризицима. Управљање ризицима не само да је неизоставан елеменат доброг управљања и обезбеђивања обављања јавног посла који нам је поверен од стране оснивача, већ је и наша законска обавеза. Стратегија управљања ризицима представља оквир особама одговорним за њено управљање и што је квалитетније урађена боље су шансе за добро позиционирање на тржишту.

## ПОЗИЦИОНИРАЊЕ НА ТРЖИШТУ

<ul style="list-style-type: none"><li>• локације пијаца</li><li>• квалитет услуга и услова</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• континуитет у развоју</li><li>• старост инфраструктуре пијаца</li><li>• отварање тржних центара</li></ul>
<b>Предности</b>	<b>Слабости</b>
<b>Шансе</b>	<b>Ризици</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• нова продајна места</li><li>• побољшање услова рада корисника</li><li>• увођење нових услуга</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• пандемија <b>Covid 19</b></li><li>• могуће хаварије (непланирани трошкови)</li><li>• модел могуће приватизације</li></ul>

Највећи ризик пословања, који никако није могао да се предвиди у 2020. години био је пандемија вируса **Covid 19**. Ризик пословања за ЈКП „Тржница“ Нови Сад представља и нарастање све веће конкуренције у виду Хипермаркета и ланаца пиљарница. Одговарајуће управљање ризицима од суштинског је значаја за пружање квалитетне услуге свим нашим корисницима и као и пружање прехранбене сигурности крајњим потрошачима.

Управљање ризиком смањује могућност губитака и трошкове заштите чиме се постиже оптимум у укупним трошковима. Позната су два основна приступа за управљање ризиком и то су:

- контрола ризика и
- финансирање ризика.

Контрола ризика се огледа у минимизирању ризика коме су предузетник и предузеће изложени. Финансирање ризика се односи на усклађивање расположивих средстава за покриће губитака који произилазе из ризика који преостају после примене технике контроле ризика. Постоје четири основне технике контроле и финансирања ризика. Технике контроле су смањивање и избегавање ризика, док су технике финансирања ризика прихватање и трансфер ризика.

Поједностављено посматрано, управљање ризиком обухвата две фазе управљачких активности:

*-идентификацију и анализу ризика, који могу да проузрокују штету или губитак,  
-избор и примену најбољег начина за елиминисање сваког од испољених ризика.*

Став према ризику може бити:

*-избегавање ризика,  
-смањење ризика,  
-прихватање ризика,  
-померање ризика.*

Предузеће може да избегне неке ризике који су високи у односу на добит. То се углавном чини преко супституције, провере и елиминисања. Бројни се ризици могу избећи, али не сви. Смањење ризика се остварује контролом, обуком запослених и добром праксом руковођења.

#### 4. ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈА РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2020.							
у хиљадама динара							
Група рачуна- рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ				
			Реализација 2019. год.	План за 2020. год.	Реализација 2020.год.	Индекс 6./5.	Индекс 6./4.
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.
	<b>АКТИВА</b>						
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001					
	<b>Б.СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)</b>	0002	<b>578.089</b>	<b>570.025</b>	<b>553.361</b>	<b>97,08</b>	<b>95,72</b>
<b>01</b>	<b>І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)</b>	0003	2.120	5.600	1.349	24,09	63,63
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004					
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005	2.120	5.600	1.349	24,09	63,63
013 и део 019	3. Гудвил	0006					
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007					
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008					
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009					
<b>02</b>	<b>ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)</b>	0010	<b>572.655</b>	<b>561.100</b>	<b>549.001</b>	<b>97,84</b>	<b>95,87</b>
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011	51.554	50.800	51.554	101,48	100,00
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012	258.844	242.000	242.698	100,29	93,76
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013	87.970	98.500	87.392	88,72	99,34
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014	173.367	169.800	166.462	98,03	96,02
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015					
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016	920		895		97,28

027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017						
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018						
<b>03</b>	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)</b>	0019						
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020						
032 и део 039	2. Основно стадо	0021						
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022						
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023						
<b>04. осим 047</b>	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)</b>	0024	<b>3.314</b>	<b>3.325</b>	<b>3.011</b>	90,56	90,86	
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025						
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026						
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027	21	25	21	84,00	100,0	
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028						
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029						
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030						
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031						
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032						
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033	3.293	3.300	2.990	90,61	90,80	
<b>05</b>	<b>V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)</b>	0034						
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035						
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036						
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037						
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038						
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039						



055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040					
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041					
<b>288</b>	<b>V. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0042	<b>36.565</b>	<b>35.000</b>	<b>35.391</b>	<b>101,12</b>	<b>96,79</b>
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)</b>	0043	<b>261.131</b>	<b>252.550</b>	<b>200.575</b>	<b>79,42</b>	<b>76,81</b>
<b>Класа 1</b>	<b>I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)</b>	0044	4.529	6.500	3.874	59,60	85,54
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045	3.924	5.500	3.049	55,44	77,70
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046					
12	3. Готови производи	0047					
13	4. Роба	0048	61		17		27,87
14	5. Стална средства намењена продаји	0049					
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050	544	1.000	808	80,80	148,53
<b>20</b>	<b>II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)</b>	0051	<b>15.138</b>	<b>15.000</b>	<b>17.284</b>	<b>115,23</b>	<b>114,18</b>
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	0052					
201 и део 209	2. Купци у Иностранству – матична и зависна правна лица	0053					
202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	0054					
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	0055					
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056	15.138	15.000	17.284	115,23	114,18
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057					
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058					
<b>21</b>	<b>III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА</b>	0059					
<b>22</b>	<b>IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА</b>	0060	<b>5.934</b>	<b>2.500</b>	<b>7.283</b>	<b>291,32</b>	<b>122,73</b>
<b>236</b>	<b>V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	0061					
<b>23 осим 236 и 237</b>	<b>VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)</b>	0062	<b>1.347</b>	<b>550</b>	<b>35</b>	<b>6,36</b>	<b>2,60</b>
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	0063					
231 и део	2. Краткорочни кредити и пласмани	0064					

239	– остала повезана правна лица						
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065					
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066					
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067	1.347	550	35	6,36	2,60
<b>24</b>	<b>VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА</b>	0068	231.182	228.000	169.106	74,17	73,19
<b>27</b>	<b>VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>	0069	652		646		99,08
28 осим 288	<b>IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0070	2.349		2.347		99,92
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)</b>	0071	<b>875.785</b>	<b>857.575</b>	<b>789.327</b>	<b>92,04</b>	<b>90,13</b>
<b>88</b>	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0072	48.016		16.605		34,58
	<b>ПАСИВА</b>						
	<b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)</b>	0401	<b>517.090</b>	<b>521.538</b>	<b>462.130</b>	<b>88,61</b>	<b>89,37</b>
<b>30</b>	<b>I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)</b>	0402	493.836	493.845	493.836	100,00	100,00
300	1. Акцијски капитал	0403					
301	2. Удели друштвава с ограниченом одговорношћу	0404					
302	3. Улози	0405					
303	4. Државни капитал	0406	478.045	478.045	478.045	100,00	100,00
304	5. Друштвени капитал	0407					
305	6. Задружни удели	0408					
306	7. Емисиона премија	0409					
309	8. Остали основни капитал	0410	15.791	15.800	15.791	99,94	100,00
<b>31</b>	<b>II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0411					
<b>047 и 237</b>	<b>III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ</b>	0412					
<b>32</b>	<b>IV. РЕЗЕРВЕ</b>	0413					
<b>330</b>	<b>V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА</b>	0414					

	<b>И ОПРЕМЕ</b>						
<b>33 осим 330</b>	<b>VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)</b>	0415					
<b>33 осим 330</b>	<b>VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)</b>	0416	17.690	15.360	5.965	38,84	33,72
<b>34</b>	<b>VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)</b>	0417	<b>40.944</b>	<b>43.053</b>	<b>38.562</b>	<b>89,57</b>	<b>94,18</b>
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418	32.911	38.240	38.562	100,84	117,17
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419	8.033	4.813			
	<b>IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	0420					
<b>35</b>	<b>X. ГУБИТАК (0422 + 0423)</b>	0421			<b>64.303</b>		
350	1. Губитак ранијих година	0422					
351	2. Губитак текуће године	0423			64.303		
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)</b>	0424	<b>53.055</b>	<b>48.000</b>	<b>38.717</b>	<b>80,66</b>	<b>72,98</b>
<b>40</b>	<b>I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)</b>	0425	53.055	48.000	38.717	80,66	72,98
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426					
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427					
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428					
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429	48.555	45.000	38.267	85,04	78,81
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430	4.500	3.000	450	15,00	10,00
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431					
<b>41</b>	<b>II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)</b>	0432					
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433					
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434					
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435					
413	4. Обавезе по емитованим	0436					

	хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана							
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437						
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438						
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439						
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440						
<b>498</b>	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0441						
<b>42 до 49 (осим 498)</b>	<b>Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)</b>	<b>0442</b>	<b>305.640</b>	<b>288.037</b>	<b>288.480</b>	<b>100,15</b>	<b>94,39</b>	
<b>42</b>	<b>Г. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)</b>	0443						
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444						
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445						
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446						
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447						
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448						
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449						
<b>430</b>	<b>II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ</b>	0450	<b>177</b>	<b>500</b>	<b>191</b>	<b>38,20</b>	<b>107,91</b>	
<b>43 осим 430</b>	<b>III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)</b>	0451	<b>5.325</b>	<b>10.022</b>	<b>5.716</b>	<b>57,04</b>	<b>107,34</b>	
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452						
432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453						
433	3. Добављачи – остала повезана правна лица у земљи	0454						
434	4. Добављачи – остала повезана правна лица у иностранству	0455						
435	5. Добављачи у земљи	0456	5.303	10.000	5.694	56,94	107,37	
436	6. Добављачи у иностранству	0457						
439	7. Остале обавезе из пословања	0458	22	22	22		100,00	
<b>44, 45 и 46</b>	<b>IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0459	<b>402</b>	<b>100</b>	<b>453</b>	<b>453,00</b>	<b>112,69</b>	
<b>47</b>	<b>V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>	0460	<b>4.469</b>	<b>4.000</b>	<b>4.023</b>	<b>100,58</b>	<b>90,02</b>	
<b>48</b>	<b>VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И</b>	0461	<b>522</b>	<b>850</b>	<b>48</b>	<b>5,65</b>	<b>9,20</b>	

	<b>ДРУГЕ ДАЖБИНЕ</b>						
<b>49 осим 498</b>	<b>VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0462	<b>294.745</b>	<b>272.565</b>	<b>278.049</b>	<b>102,01</b>	<b>94,34</b>
	<b>Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0</b>	0463					
	<b>Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0</b>	<b>0464</b>	<b>875.785</b>	<b>857.575</b>	<b>789.327</b>	<b>92,04</b>	<b>90,13</b>
<b>89</b>	<b>Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	0465	48.016		16.605		34,58

**БИЛАНС УСПЕХА**

у периоду од 01.01. до 31.12. 2020. године

у 000 динара

1.	ПОЗИЦИЈА	АОП	Реализ. 2019.	План за 2020.год.	Реализ. 2020.	Индекс 6./5.	Индекс 6./4.
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.
	<b>ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>						
60 до 65, осим 62 и 63	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)</b>	<b>1001</b>	<b>416.651</b>	<b>442.596</b>	<b>354.739</b>	<b>80,15</b>	<b>85,14</b>
<b>60</b>	<b>I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)</b>	<b>1002</b>					
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003					
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004					
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005					
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006					
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007					
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008					
<b>61</b>	<b>II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)</b>	<b>1009</b>	<b>265.690</b>	<b>285.000</b>	<b>212.404</b>	<b>74,53</b>	<b>79,94</b>
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010					
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011					
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012					
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013					
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014	265.690	285.000	212.404	74,53	79,94
615	6. Приходи од продаје	1015					

	готових производа и услуга на иностраном тржишту						
64	III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.	1016	26.486	27.000	27.590	102,19	104,17
65	IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017	124.475	130.596	114.745	87,86	92,18
	<b>РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>						
<b>50 до 55, 62 и 63</b>	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028+ 1029) ≥ 0</b>	<b>1018</b>	<b>405.684</b>	<b>436.933</b>	<b>421.449</b>	<b>96,46</b>	<b>103,89</b>
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019	567		520		91,71
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020	247		219		88,66
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021					
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022					
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	9.882	7.000	6.075	86,79	61,48
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	34.959	33.000	32.266	97,78	92,30
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	253.626	299.181	278.932	93,23	109,98
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	24.008	25.000	28.499	114,00	118,71
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	43.857	44.000	44.284	100,65	100,97
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028	5.580	5.000	5.935	118,70	106,36
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	33.452	23.752	25.157	105,92	75,20
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018)</b>	<b>1030</b>	<b>10.967</b>	<b>5.663</b>			
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0</b>	<b>1031</b>			<b>66.710</b>		
<b>66</b>	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)</b>	<b>1032</b>	<b>1.932</b>	<b>1.500</b>	<b>712</b>	<b>47,47</b>	<b>36,85</b>
<b>66, осим 662, 663</b>	<b>I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ</b>	<b>1033</b>	36				

<b>и 664</b>	<b>ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)</b>						
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034					
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035					
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036					
669	4. Остали финансијски приходи	1037	36				
<b>662</b>	<b>II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)</b>	<b>1038</b>	1.896	1.500	712	47,47	37,55
<b>663 и 664</b>	<b>III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>	<b>1039</b>					
<b>56</b>	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)</b>	<b>1040</b>	<b>141</b>	<b>700</b>	<b>53</b>	<b>7,57</b>	<b>37,59</b>
<b>56, осим 562, 563 и 564 II</b>	<b>I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)</b>	<b>1041</b>	5		1		20,00
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042					
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043					
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044					
<b>566 и 569</b>	4. Остали финансијски расходи	1045	5		1		20,00
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046	128	700	52	7,43	40,63
<b>563 и 564</b>	<b>III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>	1047	8				
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)</b>	<b>1048</b>	<b>1.791</b>	<b>800</b>	<b>659</b>	<b>82,38</b>	<b>36,80</b>
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)</b>	<b>1049</b>					
683	<b>З. ПРИХОДИ ОД</b>	<b>1050</b>	3.717		1.139		30,64



и 685	<b>УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>						
<b>583 и 585</b>	<b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	<b>1051</b>	2.364		1.363		57,66
67 и 68, ОСИМ 683 и 685	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	<b>1052</b>	4.952	4.500	6.100	135,56	123,18
57 и 58, ОСИМ 583 и 585	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	<b>1053</b>	7.973	5.300	4.536	85,59	56,89
	<b>Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)</b>	<b>1054</b>	11.090	5.663			
	<b>Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)</b>	<b>1055</b>			64.711		
<b>69- 59</b>	<b>М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	<b>1056</b>	68				
59- 69	<b>Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	<b>1057</b>			486		
	<b>Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)</b>	<b>1058</b>	<b>11.158</b>	<b>5.663</b>			
	<b>О. ГУБИТАК ПРЕ</b>	1059			65.197		

	<b>ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)</b>						
	<b>П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>						
<b>721</b>	<b>I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА</b>	1060	2.986	850			
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061	139				
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062			894		
723	<b>Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	1063					
	<b>С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062)</b>	<b>1064</b>	<b>8.033</b>	<b>4.813</b>			
	<b>Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062)</b>	1065			<b>64.303</b>		
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066					
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067					
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068					
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069					
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ						
	1. Основна зарада по акцији	1070					
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071					

## ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

у периоду од 01.01.2020. године до 31.12.2020. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Реализација 2019.год.	План за 2020. год.	Реализација 2020. год.	Индекс 4./3.	Индекс 4./2.
	<b>1.</b>	<b>2.</b>	<b>3.</b>	<b>4.</b>	<b>5.</b>	<b>6.</b>
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>						
<b>I. ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ (1 до 3)</b>	3001	<b>514.501</b>	<b>541.000</b>	<b>412.286</b>	<b>76,21</b>	<b>80,13</b>
1. Продаја и примљени аванси	3002	469.125	479.500	386.994	80,71	82,49
2. Примљене камате из пословних активности	3003	1.944	2.000	787	39,35	40,48
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	43.432	59.500	24.505	41,19	56,42
<b>II. ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ (1 до 5)</b>	3005	<b>453.826</b>	<b>515.300</b>	<b>447.659</b>	<b>86,87</b>	<b>98,64</b>
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	112.628	131.300	106.068	80,78	94,18
2. Зараде, накнаде зараде и остали лични расходи	3007	258.805	300.000	280.833	93,61	108,51
3. Плаћене камате	3008	127		52		40,95
4. Порез на добитак	3009	2.622	4.000			
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	79.644	80.000	60.706	75,88	76,22
<b>III. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>	3011	60.675	25.700			
<b>IV. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>	3012			35.373		
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>						
<b>I. ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА (1 до 5)</b>	3013	<b>2.607</b>	<b>3.100</b>	<b>2.432</b>	<b>78,45</b>	<b>93,29</b>
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014					
2. Продаја нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015					
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016	2.607	3.100	2.432	78,45	93,29
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017					
5. Примљене дивиденде	3018					
<b>II. ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ ИЗ</b>	3019	<b>52.767</b>	<b>23.500</b>	<b>25.119</b>	<b>106,89</b>	<b>47,60</b>

АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА (1 до 3)						
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020					
2. Куповина нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	49.998	23.500	25.119	106,89	50,24
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022	2.769				
III. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА (I-II)	3023					
IV. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА (II-I)	3024	50.160	20.400	22.687	111,21	45,23
<b>V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>						
I ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА (1 до 5)	3025					
1. Увећање основног капитала	3026					
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027					
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028					
4. Остале дугорочне обавезе	3029					
5. Остале краткорочне обавезе	3030					
II. ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА (1 до 6)	3031	<b>10.014</b>	<b>5.300</b>	<b>4.016</b>	<b>75,77</b>	<b>40,10</b>
1. Откуп сопствених акција и удела	3032					
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033					
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034					
4. Остале обавезе (одливи)	3035					
5. Финансијски лизинг	3036					
6. Исплаћене дивиденде	3037	10.014	5.300	4.016	75,77	40,10
III. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА (I-II)	3038					
IV. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА (II-I)	3039	10.014	5.300	4.016	75,77	40,10
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (3001+3013+3025)</b>	3040	517.108	544.100	414.718	76,22	80,20
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ (3005+3019+3031)</b>	3041	516.607	544.100	476.794	87,63	92,29
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (3040-3041)</b>	3042	501				
<b>Е. НЕТО ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ (3041-3040)</b>	3043			62.076		
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3044	230.681	228.000	231.182	101,40	100,22
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ</b>	3045					

<b>ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>						
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3046					
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042-3043+3044+3045-3046)</b>	3047	231.182	228.000	169.106	74,17	73,15

## 5. РАСПОДЕЛА ОСТВАРЕНЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА ЗА 2020. ГОДИНУ

Законом о јавним предузећима и Одлуком о усклађивању Одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад предвиђено је да одлуку о расподели добити, **односно начину покрића губитка**, доноси Надзорни одбор, уз сагласност Оснивача, односно Скупштине Града Новог Сада. Статутом Јавног предузећа предвиђено је да се добит Јавног предузећа утврђује у годишњем обрачуну у складу са Законом о рачуноводству и ревизији и Правилником о рачуноводству и рачуноводственим политикама.

Надзорни Одбор Јавног комуналног предузеће „Тржница“ Нови Сад **донео** је Одлуку број 02-31/5-3 од 01.04.2021. године, о покрићу губитка за 2020. годину оствареном по завршном рачуну за 2020. годину.

У посматраном периоду Надзорни одбор ЈКП „Тржница“ Нови Сад, донео је две одлуке које се односе на цену производа и услуга. То су следеће одлуке: Одлука о утврђивању мера олакшица корисницима услуга ЈКП „Тржница“ Нови Сад (број 02-31/6-1 од 03.04.2020. године) као и Одлука о утврђивању мера олакшица корисницима закупа ЈКП „Тржница“ Нови Сад (број 02-31/17-1 од 07.08.2020. године). Прва одлука односила се на период ванредног стања а друга одлука се односи на месеце август и септембар.

Ове одлуке су утицале на износ прихода по основу наплате пијачарина, проценат наплаћених пијачарина, резервација и закупа као и на остваривање мањих прихода у овом периоду, а као резултат тога што је ЈКП „Тржница“ Нови Сад преузела на свој терет део трошкова у складу са одлуком, донетом у циљу олакшавања неповољне економске ситуације корисницима услуга ЈКП „Тржница“ Нови Сад, а која је проузрокована радом у условима епидемије заразне болести Covid 19, када корисници услуга ЈКП „Тржница“ Нови Сад нису били у могућности да раде због ванредне ситуације.

## 6. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

Остварени износ за трошкове зарада у 2020. години у бруто I износу је 215.172.068,00 динара што је исплаћено запосленима којих је на дан 31.12.2020. године било 192. Просечна нето месечна зарада по раднику износи 66.969,82 динара. Трошкови накнаде члановима Надзорног одбора износе 1.415.094,00 динара. Просечан нето износ накнаде по члану Надзорног одбора износи 25.000,00 динара.

Скупштина Града Новог Сада је на XVIII седници од 21. јуна 2013. године донела Закључак број 020-4/2013-24/a-I, којим се утврђује висина накнада за рад чланова Надзорног одбора. Председнику и члановима Надзорног одбора, утврђује се месечна накнада у нето износу од 25.000 динара.

Исплаћени износ за јубиларне награде је 314.904,05 динара. У 2019. години Јавно комунално предузеће „Тржница“ Нови Сад и Град Нови Сад као оснивач, а у складу са Законом о раду, закључили су Колективни уговор о раду према којем је у члану 65 предвиђена исплата јубиларних награда запосленима за непрекидан рад код послодавца. У ставу 3 члана 65 предвиђено је да се под непрекидним радом сматрају и случајеви преласка у законском року из једног у друго Јавно комунално предузеће чији је оснивач град Нови Сад, као и рад код оснивача. Исплаћени износ за отпремнине износи 4.649.914,00 динара.

Помоћ радницима и породици радника, планирана је у износу од 10.500.000,00 динара, а реализована у износу 4.731.827,00 динара.

Јавно комунално предузеће „Тржница“ Нови Сад је на дан 31.12.2020. године имало 192 запослена. По квалификационој структури највећи број запослених је са средњом стручном спремом и износи 65 запослених лица, а најмањи број је са висококвалификованом стручном спремом и износи 5 запослених. По старосној структури у 2020. години највећи број запослених је било у групи од 40-50 година и броји 80 запослених. У структури запослених по дужини стажа у радном односу највише запослених лица има са стажом од 20 - 25 година и има их 50.

Јавно комунално предузеће „ТРЖНИЦА“ Нови Сад функционише кроз пет сектора: Сектор за економско-финансијске послове, Сектор за инвестиције и техничке послове, Сектор за правне и опште послове, Сектор за маркетинг и односе са јавношћу и Сектор за послове на пијацама, здравствену заштиту и безбедност на раду.

### ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р. бр.	Трошкови запослених	Реализација у 2019. години	Планирано за 2020. годину	Реализација у 2020. години	Индекс реализација 2020./ план 2020.
1.	Маса нето зарада	138.653.086	159.495.850	154.298.466	96,74
2.	Маса бруто I зарада	193.048.381	222.168.803	215.172.068	96,85
3.	Маса бруто II зарада	226.150.242	259.159.914	251.005.412	96,85
4.	Број запослених по кадровској евиденцији- УКУПНО	192	192	192	100,00
4.1.	- на неодређено време	188	188	188	100,00
4.2.	- на одређено време	4	4	4	100,00
5.	Накнаде по уговору о делу	0	1.449.000		0,00
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу	0	2		0,00
7.	Накнаде по ауторским уговорима				
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима				
9.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	6.535.077	7.575.000	7.565.430	99,87
10.	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	8	12	8	66,67
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора				
12.	Број прималаца накнаде физичким лицима по основу осталих уговора				
13.	Накнаде члановима скупштине				
14.	Број чланова скупштине				
15.	Накнаде члановима управног одбора				
16.	Број чланова управног одбора				
17.	Накнаде члановима надзорног одбора	1.424.052	1.424.052	1.415.094	99,37
18.	Број чланова надзорног одбора	3	3	3	100,00
19.	Превоз запослених на посао и са посла	6.550.796	8.500.000	6.172.132	72,61
20.	Дневнице на службеном путу	13.870			
21.	Накнаде трошкова на службеном путу				
22.	Отпремнина	608.977	6.123.500	4.649.914	75,94
23.	Јубиларне награде	324.668	1.700.000	314.904	18,52
24.	Број прималаца	31	13	13	100,00
25.	Смештај и исхрана на терену				
26.	Помоћ радницима и породици радника	8.786.534	10.500.000	4.731.827	45,07
27.	Стипендије	1.186.368	1.250.000	520.128	41,61
28.	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	2.045.506	1.500.000	2.556.674	170,44

\* позиције од 10 до 28 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу



## ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2019. године	192		Стање на дан 30.06.2020. године	192
1.	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2020.		1.	Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2020.	
2.			2.		
3.			3.		
4.			4.		
5.			5.		
6.	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2020.		6.	Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2020.	
7.			7.		
8.			8.		
	Стање на дан 31.03.2020. године	192		Стање на дан 30.09.2020. године	192
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2020. године	192		Стање на дан 30.09.2020. године	192
1.	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2020.		1.	Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2020.	1
2.			2.	Старосна пензија	1
3.			3.		
4.			4.		
5.			5.		
6.	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2020.		6.	Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12.2020.	1
7.			7.	Именовање в.д. директора	1
8.			8.		
	Стање на дан 30.06.2020. године	192		Стање на дан 31.12.2020. године	192

## СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ

### Квалификациона структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2019.	Број запослених 31.12.2020.
1.	ВСС	51	53
2.	ВС	15	15
3.	ВКВ	5	5
4.	ССС	67	65
5.	КВ	34	34
6.	ПК	7	7
7.	НК	13	13
	<b>УКУПНО</b>	<b>192</b>	<b>192</b>

### Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2019.	Број запослених 31.12.2020.
1.	До 30 година	3	3
2.	30 до 40 година	39	40
3.	40 до 50	80	80
4.	50 до 60	57	57
5.	Преко 60	13	12
	<b>УКУПНО</b>	<b>192</b>	<b>192</b>

### По времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2019.	Број запослених 31.12.2020.
1.	До 5 година	3	3
2.	5 до 10	20	21
3.	10 до 15	20	20
4.	15 до 20	37	37
5.	20 до 25	50	50
6.	25 до 30	26	26
7.	30 до 35	24	23
8.	Преко 35	12	12
	<b>УКУПНО</b>	<b>192</b>	<b>192</b>

### Структура запослених по секторима

Редни број	Сектор	Број запослених 31.12.2019.	Број запослених 31.12.2020.
1.	Пословодство	14	14
2.	За правне и опште послове	46	46
3.	За економско-финансијске послове	23	23
4.	За инвестиције и техничке послове	51	51
5.	За послове на пијацама, здравствену заштиту и безбедност на раду	50	50
6.	За маркетинг и односе са јавношћу	8	8
	<b>УКУПНО</b>	<b>192</b>	<b>192</b>

**Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2020. годину**

ИСПЛАТА 2020.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	број запослених	Исплаћена маса брuto I зарада	просечна зарада	број запослених	Исплаћена маса брuto I зарада	просечна зарада	број запослених	Исплаћена маса брuto I зарада	просечна зарада	број запослених	Исплаћена маса брuto I зарада	просечна зарада
I	192	17.958.711	93.535	191	17.746.697	92.915				1	212.014	
II	192	18.399.415	95.830	191	18.189.243	95.232				1	210.172	
III	192	18.301.424	95.320	191	18.083.918	94.680				1	217.506	
IV	192	18.906.372	98.471	191	18.693.341	97.871				1	213.031	
V	192	17.761.788	92.509	191	17.551.124	91.891				1	210.664	
VI	192	17.717.978	92.281	191	17.506.081	91.655				1	211.897	
VII	192	17.695.957	92.166	191	17.483.662	91.537				1	212.295	
VIII	192	17.127.096	89.204	191	16.915.509	88.563				1	211.587	
IX	192	17.409.636	90.675	191	17.197.612	90.040				1	212.024	
X	192	17.528.186	91.293	191	17.344.480	90.809				1	183.706	
XI	192	18.005.341	93.778	191	17.812.450	93.259				1	192.891	
XII	192	18.360.164	95.626	191	18.168.245	95.122				1	191.919	
<b>УКУПНО</b>	<b>192</b>	<b>215.172.068</b>		<b>191</b>	<b>212.692.362</b>					<b>1</b>	<b>2.479.706</b>	<b>0</b>
<b>ПРОСЕК</b>		<b>17.931.006</b>	<b>93.391</b>		<b>17.724.364</b>					<b>1</b>	<b>206.642</b>	<b>0</b>

### Накнаде Управног одбора, Скупштине и Надзорног одбора у нето износу

2020.	Управни одбор/Скупштина						Надзорни одбор						УКУПНО	
	број чланова	маса за накнаде УО	просечна накнада члана УО	Накнада председника УО	Накнада заменика УО	УКУПНА маса за УО	број чланова	маса за накнаде	просечна накнада члана	накнада председника	накнада заменика	УКУПНА маса	УКУПНО-број УО и НО	УКУПНО маса за УО и НО
I							3	75.000	25.000	25.000	0	75.000	3	75.000
II							3	75.000	25.000	25.000	0	75.000	3	75.000
III							3	75.000	25.000	25.000	0	75.000	3	75.000
IV							3	75.000	25.000	25.000	0	75.000	3	75.000
V							3	75.000	25.000	25.000	0	75.000	3	75.000
VI							3	75.000	25.000	25.000	0	75.000	3	75.000
VII							3	75.000	25.000	25.000	0	75.000	3	75.000
VIII							3	75.000	25.000	25.000	0	75.000	3	75.000
IX							3	75.000	25.000	25.000	0	75.000	3	75.000
X							3	75.000	25.000	25.000	0	75.000	3	75.000
XI							3	75.000	25.000	25.000	0	75.000	3	75.000
XII							3	75.000	25.000	25.000	0	75.000	3	75.000
УКУПНО							-	<b>900.000</b>	<b>300.000</b>	<b>300.000</b>	<b>0</b>	<b>900.000</b>	-	<b>900.000</b>
ПРОСЕК								<b>75.000</b>	<b>25.000</b>	<b>25.000</b>	<b>0</b>	<b>75.000</b>		<b>75.000</b>

### Накнаде Управног одбора, Скупштине и Надзорног одбора у бруто износу

2020.	Управни одбор/Скупштина						Надзорни одбор						УКУПНО	
	број чланова	маса за накнаде УО	просечна накнада члана УО	Накнада председника УО	Накнада заменика УО	УКУПНА маса за УО	број чланова	маса за накнаде	просечна накнада члана	накнада председника	накнада заменика	УКУПНА маса	УКУПНО-број УО и НО	УКУПНО маса за УО и НО
I							3	117.925	39.308	39.308	0	117.925	3	117.925
II							3	117.925	39.308	39.308	0	117.925	3	117.925
III							3	117.925	39.308	39.308	0	117.925	3	117.925
IV							3	117.925	39.308	39.308	0	117.925	3	117.925
V							3	117.925	39.308	39.308	0	117.925	3	117.925
VI							3	117.925	39.308	39.308	0	117.925	3	117.925
VII							3	117.925	39.308	39.308	0	117.925	3	117.925
VIII							3	117.925	39.308	39.308	0	117.925	3	117.925
IX							3	117.925	39.308	39.308	0	117.925	3	117.925
X							3	117.925	39.308	39.308	0	117.925	3	117.925
XI							3	117.925	39.308	39.308	0	117.925	3	117.925
XII							3	117.925	39.308	39.308	0	117.925	3	117.925
УКУПНО							-	<b>1.415.094</b>	<b>471.696</b>	<b>471.696</b>	<b>0</b>	<b>1.415.094</b>	-	<b>1.415.094</b>
ПРОСЕК								<b>117.925</b>	<b>39.308</b>	<b>39.308</b>	<b>0</b>	<b>117.925</b>		<b>117.925</b>

## 7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

У 2020. години није било задуживања код домаћих и иностраних кредитора.

КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ															
Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе Да/Не	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2019. претходне године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2019. претходне године	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода чека	Период чека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за текућу годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2020. текуће године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2020. текуће године
												Укупно главница	Укупно камата		
<b>Домаћи кредитор</b>															
.....															
.....															
<b>Страни кредитор</b>															
.....															
.....															
<b>Укупно кредитно задужење</b>															
<i>од чега за ликвидност</i>															
<i>од чега за капиталне пројекте</i>															

## НЕНАПЛАЋЕНА ПОТРАЖИВАЊА И НЕИЗМИРЕНЕ ОБАВЕЗЕ

Р. бр.		СТАЊЕ НА ДАН 31. 12. 2020. ГОДИНЕ У ДИНАРИМА	
		Ненаплаћена потраживања (конто 20 - 24, 27)	Неизмирене обавезе (конто 43-46)
1.	Физичка лица	2.429.374	434.417
2.	Привредни субјекти	22.266.265	5.907.868
3.	Привредна друштва са већинским државним власништвом		
4.	Државни органи и органи локалне власти	4.213.477	
5.	Установе (здравство, образовање, култура...)		
6.	Остало	19.100.672	18.211
	<b>УКУПНО</b>	<b>48.009.788</b>	<b>6.360.496</b>

## **8. РЕАЛИЗАЦИЈА НАБАВКИ**

### **8.1 Табела финансијских средстава за набавку добара, радова и услуга за обављање делатности**

У табели „Табела финансијских средстава за набавку добара, радова и услуга за обављање делатности“ дат је детаљан приказ ових средстава. У 2020. години за набавку добара утрошено је 60.974.099,00 динара, за услуге 47.854.606,00 динара и за радове 1.352.550,00 динара. Највеће учешће у реализованим средствима имају средства реализована за набавку добара.



**Финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за 2020. годину**

у динарима

Редни број	Предмет набавке	Реализација у 2019. години			
<b>I</b>	<b>Добра</b>				
1.	Одећа, обућа, пртљаг и прибор	2.954.320			
2.	Производи за чишћење и полирање	908.299			
3.	Канцеларијски материјал	603.405			
4.	Нафта и дестилати	2.052.596			
5.	Електрична енергија	32.486.277			
6.	Пића и сродни производи	580.897			
.	Набавка новогодишњих пакетића	969.850			
8.	Набавка рачунара и друге опреме са припадајућим софтвером за снимање или репродукцију звука или слике и видео надзора	0			
9.	Набавка виљушкарка <b>ПИА 3.6.</b>	2.064.650			
10.	Набавка расхладних витрина и комора <b>ПИА 3.5.</b>	4.959.999			
11.	Разне конструкције	0			
12.	Набавка возила за излазак на терен у сврху обављања основне и сервисне делатности **	0			
13.	Набавка сервисних возила за обављање основне делатности <b>ПИА 3.3. *</b>	2.468.100			
14.	Набавка монтажно-демонтажног магацина на Најлон пијаци <b>ПИА 2.1.</b>	1.856.000			
15.	Набавка инвестиционих некретнина	0			
16.	Затварање простора лако кварљиве робе и уградња система за климатизацију на Лиманској пијаци <b>ПИА 1.1.</b>	0			
17.	Набавка велике чистице за пијаци <b>ПИА 3.1.</b>	12.897.680			
18.	Набавка електро чистице <b>ПИА 3.2.</b>	3.595.000			
19.	Набавка тезги за пијаци <b>ПИА 3.4.</b>	2.925.000			
20.	Набавка система за евиденцију радног времена	0			
21.	Набавка прес контејнера и контејнера за комунални отпад <b>ПИА 3.7.</b>	1.897.470			
	<b>Укупно добра на која се примењује Закон о јавни набавкама</b>	73.219.543			
	<b>Остала добра на која се не примењује Закон о јавним набавкама</b>	6.024.353			
	<b>Укупно добра :</b>	<b>79.243.896</b>			
<b>II</b>	<b>Услуге</b>				
1.	Услуге по основу уговора	0			

	о делу				
2.	Телефонске услуге и услуге преноса података	1.966.060			
3.	Санитарне услуге на објектима	290.630			
4.	Здравствене услуге у предузећима				
5.	Услуге обезбеђења	2.522.856			
6.	Услуге осигурања	4.310.519			
7.	Услуге оглашавања	42.735			
8.	Услуге објеката домаће радиности	492.453			
9.	Услуге организовања прослава	0			
10.	Услуге ремонта основних средстава	0			
	<b>Укупно услуге на која се примењује Закон о јавним набавкама</b>	<b>9.625.253</b>			
	<b>Остале услуге на које се не примењује Закон о јавним набавкама</b>	<b>31.955.247</b>			
	<b>Укупно услуге:</b>	<b>41.580.500</b>			
<b>III</b>	<b>Радови</b>				
1.	Изградња надстрешнице на Најлон пијаци	1.406.646			
2.	Радови на изградњи и адаптацији пијаца	350.644			
3.	Грађевински радови	1.050.532			
	<b>Укупно радови на које се примењује Закон о јавним набавкама</b>	<b>2.807.822</b>			
	<b>Укупно радови:</b>	<b>2.807.822</b>			
	<b>УКУПНО (Добра, услуге и радови):</b>	<b>123.632.218</b>			
<b>Редни број</b>	<b>Предмет набавке</b>		<b>План за 2020. годину</b>	<b>Реализација у 2020. години</b>	<b>Индекс реал./план</b>
<b>I</b>	<b>Добра</b>				
1.	Одећа, обућа, пртљак и прибор		3.000.000	0	0,00
2.	Производи за чишћење и полирање		1.500.000	1.183.039	78,87
3.	Канцеларијски материјал		800.000	513.674	64,21
4.	Нафта и дестилати		3.000.000	1.728.679	57,62
5.	Електрична енергија		40.000.000	30.136.639	75,34
6.	Освежавајућа пића и сродни производи		1.500.000	539.267	35,95
7.	Набавка новогодишњих пакетића		1.200.000	1.186.430	98,87
8.	Набавка рачунара и друге опреме са припадајућим софтвером за снимање или репродукцију звука или слике и видео надзора		2.000.000	0	0,00
9.	Набавка раскладних витрина <b>ПИА 1.3.</b>		8.500.000	8.282.500	97,44
10.	Разне конструкције за пијаце		5.000.000	0	0,00
11.	Набавка два сервисна возила за обављање основне делатности <b>ПИА 1.7.*</b>		0	0	0,00

11.a	Набавка сервисних возила за обављање основне делатности		3.000.000	0	0,00
12.	Набавка тезги за пијаце <b>ПИА 1.2.</b>		7.500.000	7.000.000	93,33
13.	Набавка система за евиденцију радног времена		3.000.000	0	0,00
14.	Набавка прес контејнера и контејнера за комунални отпад <b>ПИА 1.4.</b>		0	0	0,00
15.	Набавка расхладних комора <b>ПИА 1.5.</b>		0	0	0,00
16.	Набавка монтажне ограде <b>ПИА 1.1.</b>		0	0	0,00
17.	Набавка покретних контејнера за обављање основне делатности са пратећом опремом <b>ПИА 1.6.</b>		0	0	0,00
18.	Набавка камиона са пратећом опремом <b>ПИА 1.8.</b>		0	0	0,00
19.	Набавка грађевинских - радних машина (један микро багер са прикључним уређајима и један микро утоваривач) <b>ПИА 1.9.</b>		0	0	0,00
19. a	Набавка грађевинских - радних машина (један микро багер са прикључним уређајима и један микро утоваривач)		4.000.000	1.386.383	34,66
20.	Набавка и монтажа система за климатизацију		2.000.000	1.970.000	98,50
21	<b>Укупно добра на која се примењује Закон о јавни набавкама</b>		<b>86.000.000</b>	<b>53.926.601</b>	<b>62,71</b>
22..	<b>Остала добра на која се не примењује Закон о јавним набавкама</b>		<b>14.730.000</b>	<b>7.047.498</b>	<b>47,85</b>
	<b>Укупно добра :</b>		<b>100.730.000</b>	<b>60.974.099</b>	<b>60,53</b>
<b>II</b>	<b>Услуге</b>				
1.	Услуге по основу уговора о делу		1.449.000	0	0,00
2.	Телефонске услуге и услуге преноса података		3.850.000	2.072.706	53,84
3.	Санитарне услуге на објектима		1.000.000	229.175	22,92
4.	Здравствене услуге у предузећу		2.000.000	0	0,00
5.	Услуге обезбеђења		5.000.000	0	0,00
6.	Услуге осигурања		5.000.000	4.667.711	93,35
7.	Услуге оглашавања		3.000.000	62.156	2,07
8.	Услуге објеката домаће радности		1.345.000	378.200	28,12
9.	Услуге организовања прослава		550.000	0	0,00
10.	Услуге ремонта основних средстава		3.000.000	0	0,00
11.	Замена роло врата са вратима		1.000.000	400.397	40,04
	<b>Укупно услуге н које се примењује Закон о</b>		<b>27.194.000</b>	<b>7.810.345</b>	<b>28,72</b>

	јавним набавкама				
	Остале услуге на које се не примењује Закон о јавним набавкама		53.590.000	40.044.261	74,72
	<b>Укупно услуге:</b>		<b>80.784.000</b>	<b>47.854.606</b>	<b>59,24</b>
<b>Ш</b>	<b>Радови</b>				
1.	Изградња надстрешнице на Најлон пијаци		2.000.000	0	0,00
2.	Радови на изградњи и адаптацији пијаца		5.000.000	1.352.550	27,05
3.	Грађевински радови		5.000.000	0	0,00
4.	Затварање забатних простора		3.000.000	0	0,00
5.	Радови на текућем одржавању и поправци дела надстрешнице на Најлон пијаци		3.000.000	0	0,00
	<b>Укупно радови на које се примењује Закон о јавним набавкама</b>		<b>18.000.000</b>	<b>1.352.550</b>	<b>7,51</b>
	Остали радови на које се не примењује Закон о Јавним набавкама		0	0	0,00
	<b>Укупно радови:</b>		<b>18.000.000</b>	<b>1.352.550</b>	<b>7,51</b>
	<b>УКУПНО (Добра, услуге и радови):</b>		<b>199.514.000</b>	<b>110.181.255</b>	<b>55,23</b>

## 9. КАПИТАЛНА УЛАГАЊА И ИНВЕСТИЦИЈЕ

### Буџет капиталних улагања /дугорочних улагања

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА													
Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2020 године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	РЕАЛИЗАЦИЈА 2020. година				План 2021. година	План 2022. година
								Реал. 01.01.-31.03.2020.	Реал. 01.01.-30.06.2020.	Реал. 01.01.-30.09.2020.	Реал. 01.01.-31.12.2020.		
													у 000 динара
1	УЛАГАЊЕ У ПИЈАЦЕ НА ТЕРИТОРИЈИ ГРАДА НОВОГ САДА	2020.	2020.	16.000.000	15.282.500	Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало	15.282.500		15.282.500	15.282.500	15.282.500		0
						Укупно	<b>15.282.500</b>	<b>0</b>	<b>15.282.500</b>	<b>15.282.500</b>	<b>15.282.500</b>		0
2	ТЕКУЋЕ ОДРЖАВАЊЕ	2020.	2020.	3.931.976	3.931.977	Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало	3.931.976	371.186	640.248	1.242.148	3.931.976		
						Укупно	<b>3.931.976</b>	<b>371.186</b>	<b>640.248</b>	<b>1.242.148</b>	<b>3.931.976</b>		
3	ИНВЕСТИЦИОНО	2020.	2020.	2.769.442	2.769.443	Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало	2.769.442	81.805	417.815	1.988.209	2.769.442		0
						Укупно	<b>2.769.442</b>	<b>81.805</b>	<b>417.815</b>	<b>1.988.209</b>	<b>2.769.442</b>		0
4						Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало							
						Укупно							
5						Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало							
						Укупно							
Укупно инвестиције				<b>22.701.418</b>	<b>21.983.920</b>		<b>21.983.918</b>	<b>452.991</b>	<b>16.340.563</b>	<b>18.512.857</b>	<b>21.983.918</b>	<b>0</b>	

## СОПСТВЕНЕ ИНВЕСТИЦИЈЕ У 2020. ГОДИНИ

Р.Б	Назив инвестиције	Износ
<b>РАДОВИ</b>		
1.	Затварање хале на Најлон пијаци	254.327,88
<b>Укупно радови:</b>		<b>254.327,88</b>
<b>ОПРЕМА</b>		
1.	Микро багер на Најлон пијаци	799.609,96
2.	Микро утоваривач на Најлон пијаци	586.772,60
3.	Клима уређаји на Лиманској пијаци	1.770.000,00
4.	Уређај за омекшавање воде на Најлон пијаци	396.000,00
5.	Штампач у Управној згради	25.000,00
6.	Уградни плакар у Управној згради	194.700,00
7.	Вентилатори на Лиманској пијаци	200.000,00
8.	Рачунари у Управној згради	153.915,83
9.	Алкотест уређај у Управној згради	54.500,00
10.	Клима уређаји у Управној згради	107.994,16
11.	Лап топ рачунари	346.270,00
12.	Оперативни систем за рачунаре	24.000,00
13.	WIN PRO за рачунаре	79.970,00
14.	Телевизор у Управној згради	54.158,33
<b>Укупно опрема:</b>		<b>4.792.890,88</b>
<b>УКУПНО</b>		<b>5.047.218,76</b>

## **10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ**

Средства за спонзорство у 2020. години планирана су у износу од 600.000,00 динара, а реализовано је 600.000,00 динара. Средства за донације планирана у износу од 900.000,00 динара, а реализована у износу од 900.000,00 динара. Средства за спортске активности планирана су у износу од 400.000,00 динара, а реализација износи 378.200,00. Средства за репрезентацију у 2020. години планирана су у износу од 480.000,00 динара, а реализована у износу од 310.804,00 динара. Средства за рекламу и пропаганду у 2020. години планирана су у износу од 1.200.000,00 динара, а реализована су у износу од 910.985,00 динара.

Табела средстава за посебне намене

у динарима

Р. бр.	Позиција	Реализација за 2019. годину	Планирано за 2020. годину	Реализација за 2020. годину	Индекс реал. 2020./ реал. 2019. - %	Индекс реал. 2020./ план 2020. - %
1.	Спонзорство	0	600.000	600.000	0	100,00
2.	Донације	300.000	900.000	900.000	300,00	100,00
3.	Хуманитарне активности	0	0	0	0	0
4.	Спортске активности	0	400.000	378.200	0	94,55
5.	Репрезентација	373.800	480.000	310.804	83,15	64,75
6.	Реклама и пропаганда	807.074	1.200.000	910.985	112,88	75,92

*Ј* ПОМОЋНИК ДИРЕКТОРА  
ЗА ЕКОН.- ФИНАНСИЈСКЕ ПОСЛОВЕ



Душко Корића

в.д. ДИРЕКТОРА




Урош Лончар