



ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА „ТРЖНИЦА“ НОВИ САД ЗА 2020. ГОДИНУ

пословно име: Јавно комунално предузеће „ ТРЖНИЦА“ Нови Сад

седиште: Нови Сад

претежна делатност: 68.20 Изнајмљивање властитих или изнајмљених некретнина и управљање њима

матични број: 08073074

ПИБ: 102028865

ЈББК: 81886

Надлежни орган јединице локалне самоуправе: Градска управа за комуналне послове Града Новог Сада

Нови Сад, новембар 2019. године

С А Д Р Ж А Ј

	Страна
1. ОПШТИ ПОДАЦИ	3
2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2019. ГОДИНИ	7
3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2020. ГОДИНУ	22
4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА	28
5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА	48
6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА	49
7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ	61
8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ	62
9. ПЛАН КАПИТАЛНИХ УЛАГАЊА И ИНВЕСТИЦИЈА	66
10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ	67

1. ОПШТИ ПОДАЦИ

СТАТУС, ПРАВНА ФОРМА И ДЕЛАТНОСТ ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА

Јавно комунално предузеће "Тржница" Нови Сад у складу са Одлуком о усклађивању Одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад („Службени лист Града Новог Сада“, број 47/16) и Статутом Јавног комуналног предузећа "Тржница", број 02-31/17-1 од 26.10.2016. године обавља као претежну делатност:

- 68.20 Изнајмљивање властитих или изнајмљених некретнина и управљање њима.

У оквиру претежне делатности Јавно предузеће управља и даје у закуп пословни простор на пијацама у Новом Саду, Петроварадину и Сремској Каменици, које су поверене на управљање, уређивање и одржавање Предузећу.

Поред претежне делатности Јавно комунално предузеће "Тржница" Нови Сад обавља и:

- 81.10 Услуге одржавања објеката

- управљање, комунално опремање, одржавање и организацију делатности пијаца на затвореним и отвореним просторима, који су намењени за обављање промета пољопривредно-прехрамбених производа и производа домаће радиности, занатских производа, друге робе широке потрошње и пружање пратећих услуга;

- управљање, уређивање, одржавање и организацију делатности велетржница на затвореним и отвореним просторима и издавање специјализованог простора за излагање и продају воћа, поврћа и других пољопривредних и прехрамбених производа, остале робе широке потрошње, као и пружање пратећих услуга, а нарочито складиштење робе, њена дорада, прерада, паковање и друге услуге у вези са руковањем и превозом;

- организовање вашара на отвореном или у затвореном простору, као повремене, периодичне, традиционалне манифестације одређених намена на територији Града Новог Сада.

Овако основано Предузеће је орјентисано на уређивање и одржавање пијаца у Новом Саду, Петроварадину и Сремској Каменици.

Закон и подзаконска акта која представљају правни оквир за пословање предузећа су:

- Закон о јавним предузећима ("Службени гласник РС", број 15/16);
- Закон о трговини ("Службени гласник РС", број 52/19);
- Закон о јавним набавкама ("Службени гласник РС", бр. 124/12, 14/15 и 68/15);
- Закон о комуналним делатностима ("Службени гласник РС", бр. 88/11, 104/16 и 95/18);

- Закон о буџетском систему ("Службени гласник РС", бр. 54/09, 73/10, 101/10, 101/11, 93/12, 62/13, 63/13-испр., 108/13, 142/14 и 68/15- др. закон, 103/15, 99/16, 113/17, 95/18, 31/19 и 72/19);

- Закон о рачуноводству ("Службени гласник РС", бр. 62/13, 30/18 и 73/19-др. закон);

- Закон о рачуноводству ("Службени гласник РС", број 73/19);
- Закон о ревизији ("Службени гласник РС", бр. 62/13 и 30/18);
- Закон о ревизији ("Службени гласник РС", број 73/19);
- Закон о раду ("Службени гласник РС", бр. 24/05, 61/05, 54/09, 32/13, 75/14, 13/17- Одлука УС РС, 113/17 и 95/18 – аутентично тумачење);

- Одлука о усклађивању Одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад („Службени лист Града Новог Сада“, број 47/16);

- Одлука о уређивању и одржавању пијаца ("Службени лист Града Новог Сада", бр. 28/00, 4/10, 13/14 и 50/17 и „Службени гласник РС“ број 104/17- Одлука УС РС);
- Статут Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад, број 02-31/17-1 од 26. октобра 2016. године;
- Правилник о обрасцу месечних извештаја о роковима измирења обавеза јавних предузећа и њихових зависних друштава капитала утврђених законом којим се одређују рокови измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама ("Службени гласник РС", број 36/13);
- Правилник о обрасцима тромесечних извештаја о реализацији годишњег, односно трогодишњег програма пословања јавних предузећа ("Службени гласник РС", број 36/16).
- Посебни колективни уговор за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије („Службени гласник РС“, бр. 27/15, 36/17-Анекс I и 5/18-Анекс II);

МИСИЈА

Јавно комунално предузеће "Тржница" Нови Сад је савремено организовано предузеће, које кроз управљање, комунално опремање, уређивање и изградњу пијаца обавља своју основну делатност обезбеђивања услова за редовно, квалитетно и разноврсно снабдевање грађана свежим животним намирницама и робом широке потрошње.

Мисија Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад је одговорно коришћење и одржавање повереног простора од стране Града Новог Сада, уз савремено опремање и проналажење решења како у домену рада, тако и шире у сфери интереса Предузећа. Кроз поштовање важећих прописа, у потпуности уредити трговину на пијацама у Граду, изградити модерну пијачну управу, путем реализације годишњих планова пословања и програмских циљева из оснивачког акта и стратешких докумената, а све то проширујући и максимално користећи постојеће ресурсе, обезбедивши континуирани раст Предузећа, уз остваривање максималне могуће добити и задовољства грађана нашим услугама.

Са 192 запослених радника организованих у пет сектора (Сектор за економско-финансијске послове, Сектор за инвестиције и техничке послове, Сектор за правне и опште послове, Сектор за маркетинг и односе са јавношћу и Сектор за послове на пијацама, здравствену заштиту и безбедност на раду) бринући о десет пијаца смештених на територији Града Новог Сада, ЈКП "Тржница" Нови Сад је по стандардима пословања једно од најразвијенијих предузећа из сектора пијачних управа у Србији. Осмишљавањем и остваривањем амбициозног развојног програма усаглашавања квалитета услуга, савременог изгледа и функционисања новосадских пијаца са високим стандардима, искуствима и тенденцијама у свету, искрена нам је намера да тиме не нарушимо вековни значај и смисао пијаца на овим просторима, које сем функције снабдевања, задовољавају потребу грађана за окупљањем, сретањем са пријатељима, посредним контактом са селом и тиме представљају места одвијања својеврсног традиционалног ритуала.

Поред своје основне делатности, одлукама руководства и Надзорног одбора, ЈКП "Тржница" Нови Сад финансијски помаже акције које су у интересу свих грађана, спортске колективе, културне и многе друге манифестације.

ВИЗИЈА

Наша визија је да будемо синоним за предузеће које стално поставља више стандарде у области пословања, трговине и инвестиција, и која не само да уводи нове навике и трендове, него их и предвиђа и креира.

Визија Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад је да буде модерно опремљено Предузеће на чијим пијацама се одвија понуда и тражња робе пољопривредно-прехранбених производа и робе широке потрошње, где ће се у том простору услови рада понуђача подићи на највиши ниво а чијим би амбијентом и купац био задовољан. Јавно комунално предузеће „Тржница“ Нови Сад планира да поред основне улоге управљања, уређивања трговине на пијацама у Граду Новом Саду, Сремској Каменици и Петроварадину постане и место где ће се формирати цене пољопривредних производа, што може да се постигне изградњом Велетржнице. Тржнице на велико (велетржнице) су тржишне институције намењене снабдевању великих градова пољопривредно-прехранбеним производима, а пре свега свежим воћем и поврћем. За разлику од тржница на мало које се организују и у мањим местима, ове тржишне институције организују се само у великим градовима и значајне су за његово снабдевање пољопривредним производима а и читавог региона у којем се налази.

На тржницама на велико углавном се врши промет расположивих количина пољопривредних производа и зато је њихов утицај значајан на концентрацију понуде и тражње. Продаја може бити организована, према потреби, и на аукцијски начин. Тржнице на велико имају велику улогу регулатора тржишних односа код пољопривредних производа и то и временски и просторно. Улога тржница на велико је у ефикасном повезивању купца и продаваца пољопривредних производа и то перманентно током читаве године, јер се на њима појављују у већем броју продавци и купци који долазе и из удаљених крајева.

Сагледавајући искуства развијених тржишних привреда може се закључити да ће и код нас трговина, односно дистрибуција пољопривредних производа имати кључну улогу уопште у маркетингу ових производа. У садашњим условима малопродаја све више преузима кључне маркетинг функције, међутим велепродаја пољопривредних производа, код нас, би требала бити гарант уредног и равномерног снабдевања становништва свежим пољопривредним производима, посебно у великим градовима, као и у погледу стабилизације њихових цена.

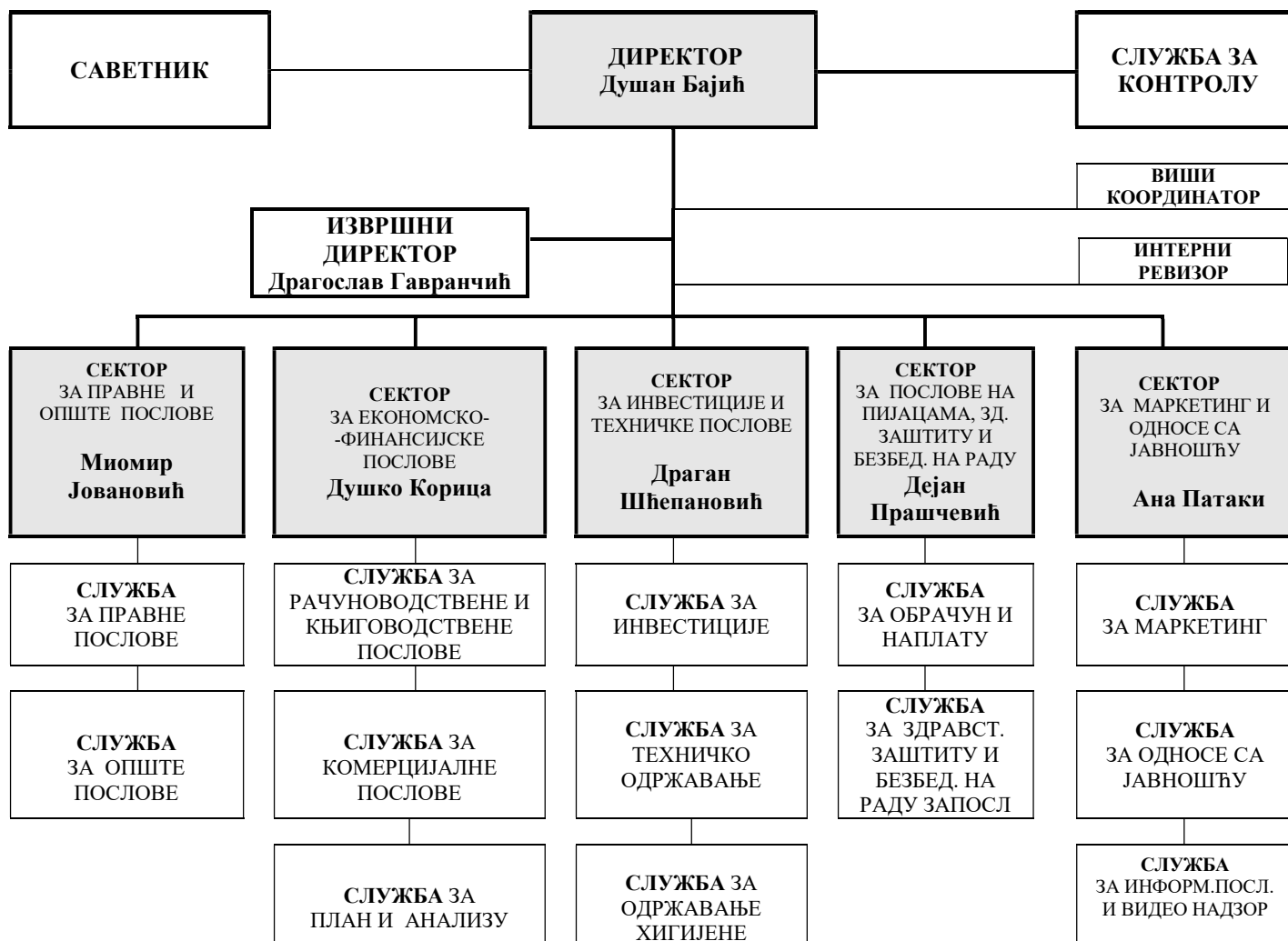
ДУГОРОЧНИ И СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА

Надзорни одбор ЈКП „Тржница“ Нови Сад усвојио је на 19. седници одржаној 27. фебруара 2017. године Средњорочни план пословне стратегије и развоја Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад за период 2017-2021. године као и Дугорочни план пословне стратегије и развоја Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад за период од 2017. до 2027. године.

На основу члана 25. став 1. тачка 2. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад („Службени лист Града Новог Сада“, број 47/16) и члана 24. тачка 12. Статута Града Новог Сада – пречишћен текст („Службени лист Града Новог Сада“, број 43/08), Скупштина Града Новог Сада, на XXIII седници, од 7. јула 2017. године, донела је решења о давању сагласности на Средњорочни план пословне стратегије и развоја Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад за период 2017-2021.

године као и Дугорочни план пословне стратегије и развоја Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад за период од 2017. до 2027. године.

ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА



На основу решења Скупштине града Новог Сада број: 352-1/2017-722-I од 07. јула 2017. године, именован је Душан Бајић за директора ЈКП „Тржница“ Нови Сад.

Надзорни одбор ЈКП „Тржница“ Нови Сад :

1. Небојша Мудрински – председник,
2. Зоран Барјактаров – члан,
3. Милица Влаисављевић - члан.

На основу решења Скупштине града Новог Сада број: 022-1/2017-61-I од 9. јуна 2017. године, именован је Зоран Барјактаров за члана Надзорног одбора ЈКП „Тржница“ Нови Сад, из реда запослених, на период од четири године.

На основу решења Скупштине града Новог Сада број: 022-1/2016-136-I од 15. јула 2016. године, именовани су Небојша Мудрински за председника Надзорног одбора ЈКП „Тржница“ Нови Сад и Милица Влаисављевић за чланицу на период од четири године.

2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2019. ГОДИНИ

- Процењени физички обим активности у 2019. години

Процена броја продајних места пољопривредних производа, непрехрамбених производа као и продајних места за локале и земљиште у 2019. години налази се у оквиру планираних вредности.

Ред. бр.	Назив услуге	Јед. мере	План 2019.	Процена 2019.	Индекс % (5/4)
1.	2.	3.	4.	5.	6.
1.	Продајна места за пољопривредне производе	ком.	1.750	1.750	100
2.	Продајна места за непрехрамбене производе	ком.	3.420	3.420	100
3.	Продајна места- локали	ком.	241	241	100
4.	Продајна места земљиште	ком.	72	72	100

На укупно десет пијаца (Рибља, Футошка, Лиманска, Детелинарска, Сателитска, Темеринска, Најлон, Кванташка, Петроварадинска и Каменичка пијаца) постоји 1.750 продајних места за пољопривредне производе, 3.420 продајна места за непрехрамбене производе, 241 локал и 72 продајна места земљишта.

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2019. године

ПРИЛОГ 1.
у хиљадама динара

Група рачуна-рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ	
			План 31.12.2019.	Реализација (процена) 31.12.2019.
			4.	5.
1.	2.	3.		
	АКТИВА			
0	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (003+010+019+024+034)	0002	586.960	602.125
1	I НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)	0003	4.000	3.200
010 и део 019	1. Улагања и развој	0004		
011 и 012 и део 019	2. Концесија, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005	4.000	3.200
013 и део 019	3. Гудвил	0006		
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007		
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008		
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009		
2	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011+0012+0013+0014+0015+0016+0017 + 0018)	0010	579.200	595.200
020 и 021	1. Земљиште	0011	49.800	50.800
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012	269.000	260.000
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013	82.500	106.500
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014	177.000	177.000
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015		
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016	900	900
027 и део 029	7. Улагања у туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017		
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018		
3	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА(0020+0021+0022+0023)	0019		

030 и 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020		
032 и део 039	2. Основно стадо	0021		
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022		
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023		
04 осим 047	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0025+0026+0027+0029+0030+0031+0032+ 0033)	0024	3.760	3.725
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025		
041 и део 049	2. Учешће у капиталу придружених субјеката и заједничким подухватима	0026		
042 и део 049	3. Учешће у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027	60	25
Део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима у земљи	0028	3.700	
Део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029		
Део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030		
Део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031		
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032		
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033		3.700
50	V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035+0036+0037+0038+0039+0040+0041)	0034		
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035		
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036		
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037		
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038		
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039		
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040		
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041		

288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0042	35.000	35.000
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044+0051+0059+0060+0061+0062+0068+0069+0070)	0043	273.590	271.110
Класа 1	I. ЗАЛИХЕ (0045+0046+0047+0048+0049+0050)	0044	8.640	6.560
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045	5.470	5.500
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046		
12	3. Готови производи	0047		
13	4. Роба	0048	170	60
14	5. Стална средства намењена продаји	0049		
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050	3.000	1.000
	II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	0051	10.000	25.000
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	0052		
201 и део 209	2. Купци у Иностранству – матична и зависна правна лица	0053		
202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	0054		
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	0055		
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056	10.000	25.000
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057		
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058		
21	III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	0059		
22	IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	0060	1.400	5.000
236	V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	0061		
23 осим 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062	550	550

230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	0063		
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	0064		
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065		
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066		
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067	550	550
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	0068	250.000	230.000
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0069		
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0070	3.000	4.000
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	0071	895.550	908.235
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0072		
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)	0401	494.909	546.763
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402	488.800	493.800
300	1. Акцијски капитал	0403		
301	2. Удели друштва са ограниченом одговорношћу	0404		
302	3. Улози	0405		
303	4. Државни капитал	0406	473.000	478.000
304	5. Друштвени капитал	0407		
305	6. Задружни удели	0408		
306	7. Емисиона премија	0409		
309	8. Остали основни капитал	0410	15.800	15.800
31	II. УПИСАНИ НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411		
047 И 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413		
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО	0414		

	ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ			
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХОВ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБ.РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415		
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХОВ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБ.РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416	3.000	
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418+0419)	0417	8.193	52.963
340	1. нераспоређени добитак ранијих година	0418	3.000	32.911
341	2. нераспоређени добитак текуће године	0419	5.193	20.052
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420		
35	X. ГУБИТАК (0422+0423)	0421		
350	1.Губитак ранијих година	0422		
351	2.Губитак текуће године	0423		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425+0432)	0424	45.500	49.000
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426+0427+0428+0429+0430+0431)	0425	45.500	49.000
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426		
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природног богатства	0427		
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428		
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429	40.000	46.000
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430	5.500	3.000

402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433+0434+0435+0436+0437+0438+0439 +0440)	0432		
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433		
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434		
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435		
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436		
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437		
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438		
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439		
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440		
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0441		
42 до 49 (осим 498)	Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)	0442	355.141	312.472
42	I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443		
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444		
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445		
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446		
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447		
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448		
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449		

430	II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450	500	300
43 осим 430	III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451	7.000	10.000
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452		
432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453		
433	3. Добављачи – остала повезана правна лица у земљи	0454	7.000	
434	4. Добављачи – остала повезана правна лица у иностранству	0455		
435	5. Добављачи у земљи	0456		10.000
436	6. Добављачи у иностранству	0457		
439	7. Остале обавезе из пословања	0458		
44, 45 и 46	IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459	30.000	889
47	V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460	4.000	6.000
48	VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461	916	4.669
49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462	313.641	290.614
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0	0463		
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0	0464	895.550	908.235
89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465		

ПРИЛОГ 1а

БИЛАНС УСПЕХА

за период 01.01.2019. до 31.12. 2019. године

у 000 динара

Група рачуна- рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ	
			План 2019.	Реализација (процена) 2019.
1.	2.	3.	4.	5.
	ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА			
60 до 65, осим 62 и 63	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)	1001	442.747	428.528
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)	1002		
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003		
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004		
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005		
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006		
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007		
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)	1009	290.000	274.228
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010		
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011		
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012		
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013		
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014	290.000	274.228

615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015		
64	III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.	1016	27.000	26.300
65	IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017	125.747	128.000
	РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА			
50 до 55, 62 и 63	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028+ 1029) ≥ 0	1018	433.288	402.487
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019		600
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020		
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021		
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022		
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	8.000	6.300
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	33.000	33.000
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	283.837	254.787
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	26.400	26.300
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	44.000	44.000
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028	5.000	5.000
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	33.051	32.500
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0	1030	9.459	26.041
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0	1031		
66	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)	1032	1.500	2.000
66, осим 662, 663 и 664	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033		
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034		
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035		
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036		
669	4. Остали финансијски приходи	1037		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038	1.500	2.000

663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039		
56	Б. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)	1040	700	600
56, осим 562, 563 и 564	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041		
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042		
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043		
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044		
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046	700	600
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047		
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)	1048	800	1.400
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)	1049		
683 и 685	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050		
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051		
67 и 68, осим 683 и 685	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052	2.500	4.100
57 и 58, осим 583 и 585	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053	6.650	6.820
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)	1054	6.109	24.721
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)	1055		
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056		
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА	1057		

	ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА			
	Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)	1058	6.109	24.721
	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)	1059		
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060	916	4.669
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061		
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062		
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063		
	С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062-1063)	1064	5.193	20.052
	Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062+1063)	1065		
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1070		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071		

ПРИЛОГ 16

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12. 2019. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ	
		План 2019.	Реализација (процена) 2019.
1.	2.	3.	4.
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Прилив готовине из пословних активности (1 до 3)	3001	561.500	504.095
1. Продаја и примљени аванси	3002	520.000	463.622
2. Примљене камате из пословних активности	3003	1.500	2.119
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	40.000	38.354
II. Одлив готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	496.437	455.337
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	100.500	105.000
2. Зараде, накнаде зараде и остали лични расходи	3007	283.837	260.804
3. Плаћене камате	3008		
4. Порез на добитак	3009	5.000	3.000
5. Плаћања по основу осталих јавних прихода	3010	107.100	86.533
III. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ (I-II)	3011	65.063	48.758
IV. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ (II-I)	3012		
B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Прилив готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3013	600	2.579
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014		
2. Продаја нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015		
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016	600	2.579
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017		
5. Примљене дивиденде	3018		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019	36.500	42.004
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020		
2. Куповина нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме и	3021	36.500	42.004

биолошких средстава			
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022		
III. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА (I-II)	3023		
IV. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА (II-I)	3024	35.900	39.425
V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I Прилив готовине из активности финансирања (1 до 3)	3025		
1. Увећање основног капитала	3026		
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027		
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028		
4. Остале дугорочне обавезе	3029		
5. Остале краткорочне обавезе	3030		
II. Одлив готовине из активности финансирања (1 до 4)	3031	9.000	10.014
1. Откуп сопствених акција и удела	3032		
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033		
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034		
4. Остале обавезе (одлив)	3035		
5. Финансијски лизинг	3036		
6. Исплаћене дивиденде	3037	9.000	10.014
III. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА (I-II)	3038		
IV. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА (II-I)	3039	9.000	10.014
Г. СВЕГА ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (3001+3013+3025)	3040	562.100	506.674
Д. СВЕГА ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ (3005+3019+3031)	3041	541.937	507.355
Ђ. НЕТО ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (3040-3041)	3042	20.163	
Е. НЕТО ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ (3041-3040)	3043		681
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	230.000	230.681
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042-3043+3044+3045-3046)	3047	250.163	230.000

- Анализа остварених индикатора пословања

Процена остварења пословних прихода предузећа за 2019. годину је 428,53 милиона динара, што је од плана за 2019. годину мање за 3,21 %. Други пословни приходи у односу на планиране већи су за 1,79%.

Обављајући делатност за коју је регистровано, предузеће је у 2019. години остварило пословне приходе по основу:

- пијачарине,
- резервације продајних места,
- закупа пословног простора и земљишта за постављање мањих монтажних објеката.

Финансијски приходи за 2019. годину се процењују у износу од 2,0 милиона динара што је веће у односу на план за 500 хиљада динара.

Остали приходи се процењују у износу од 4,1 милиона динара и већи су од планираних. Ови приходи се не односе на приходе од продаје и наплате већ отписаних основних средства, наплате штета по основу осигурања, приходе од укидања депозита и резервисања и др.

Пословни расходи у 2019. години се процењују у износу од 402,49 милиона динара и мањи су у односу на планиране за 7,11 %. Трошкови материјала процењени су у износу од 6,30 милиона динара што је мање у односу на план за 21,25%. Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи процењени су на 254,79 милиона динара што је мање од плана за 10,23 %. Трошкови амортизације и резервисања процењују се на 49,00 милиона динара.

Финансијски расходи за 2019. годину процењени су у износу од 0,60 милиона динара, а процена осталих расхода износи 6,82 милиона динара.

У периоду јануар-децембар 2019. године се процењује да ће предузеће остварити позитиван финансијски резултат са бруто добити у износу од око 24,72 милиона динара. Порески расходи периода процењују се у износу 4,67 милиона динара, тако да је процењена нето добит у износу од 20,05 милиона динара. Планирана добит за 2019. годину биће распоређена у складу са законом и Одлуком о буџету Града Новог Сада за 2020. годину.

- Разлози одступања у односу на планиране индикаторе

Одступања у односу на планиране индикаторе настала су највећим делом као последица нарастајуће конкуренције у области трговине пољопривредним и прехрамбеним производима на мало и на велико, пре свега отварање тржних центара као и појачан промет у трговини пољопривредним производима преко приватних хладњача. Пословни приходи су нижи од планираних за 3,21%, као последица пада прихода од продаје, а и расходи су нижи, али у значајнијем обиму, што се рефлектује на већу добит од планиране. Просечна нето зарада, као и број запослених је у складу са планираним вредностима.

- **Спроведене активности за унапређење процеса пословања**

Унапређење процеса пословања могуће је уколико услуге основне делатности учинимо квалитетнијим и атрактивнијим за кориснике, како би се приходи повећали у односу на очекивани обим. Потребно је сагледати трошковну страну, те уколико је могуће, кориговати трошкове на које је могуће утицати, а који чине високо учешће у укупним приходима.

- **Спроведене активности у области корпоративног управљања**

Корпоративно управљање подразумева заједничку и координирану сарадњу како унутрашњих ресурса кадрова (пословодство и запослени радници), тако и именованих лица (надзорни одбор), при чему ће се заједничким активностима утицати на што квалитетније пословање предузећа.

3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2020. ГОДИНУ

Циљ ЈКП „Тржница“ Нови Сад за 2020. годину огледа се у томе да желимо да задовољство купаца подигнемо на виши ниво кроз инвестиције које планирамо да спроведемо у 2020. години а у виду унапређења услова рада како за закупце тако и за купце на пијацама. Закупци ће моћи да користе и нове расхладне витрине али и да изврше уплату своје пијачарине путем електронске наплате пијачарине. Што се тиче пословања ЈКП „Тржница“ Нови Сад планира се наставак позитивног пословања и остварења бруто добити у 2020. години у износу од 5.663.000 динара.

Планирани број продајних места за пољопривредне производе у 2020. години биће на истом нивоу као и у 2019. години и износи 1.750 продајних места. Планирани број продајних места за непрехрамбене производе, локале и земљиште биће на истом нивоу као и прошле године.

Ред. бр.	Назив услуге	Јед. мере	План 2019.	План 2020.	Индекс % (5/4)
1.	2.	3.	4.	5.	6.
1.	Продајна места за пољопривредне пр.	ком.	1.750	1.750	100
2.	Продајна места за непрех. производе	ком.	3.420	3.420	100
3.	Прод. места- локали	ком.	241	241	100
4.	Прод. мес. земљиште	ком.	72	72	100

Град је поверио на управљање и одржавање ЈКП „Тржница“ Нови Сад 10 пијаца (Рибља, Футошка, Лиманска, Детелинарска, Сателитска, Темеринска, Најлон, Кванташка, Петроварадинска и Каменичка пијаца). На пијацама се планом за 2020. годину предвиђа да ће бити 1.750 продајних места за пољопривредне производе, 3.420 продајна места за непрехрамбене производе, 241 локала и 72 продајних места земљишта.

Некретнине, постројења и опрема чине највећи део сталне имовине чије је стање планирано на дан 31.12.2020. године у износу 579.600.000 динара. Обртна имовина планира се на дан 31.12.2020. године у износу од 254.550.000 динара.

Општи услови функционисања пијаца директно зависе (и зависеће) од:

- стања, организованости и перспективе индивидуалне пољопривредне производње;
- нивоа развијености и организованости малопродаје као канала дистрибуције пољопривредних производа;
- организованости и способности тржница на мало да се у ситуацији утицаја предходних елемената изборе за своје место и правац деловања.

ЈКП „Тржница“ Нови Сад ће са 192 запослених моћи успешно да функционише и обавља своју основну делатност обезбеђивања услова за редовно, квалитетно и разноврсно снабдевање грађана свежим животним намирницама и робом широке потрошње.

Информационе технологије су у складу са нашим тренутним потребама и када се заврши пројекат увођења електронске наплате пијачарине поставићемо нове стандарде у области наплате пијачних услуга у нашој земљи али и у ширем окружењу.

ЦИЉЕВИ

За тржнице на мало а и за тржнице на велико је карактеристично, са становишта промета, да се оне саме, у принципу, не баве прометом производа већ обезбеђењем услова (организационо-техничких и др.) да се на посебно одређеном месту обави трговина разних производа.

Планирани исход изградње велетржнице је да постанемо средиште трговине на велико, уз задржавање лидерске позиције у трговини воћем, поврћем и осталим свежим животним намирницама на мало.

Када је реч о циљевима, тржнице на велико требало би да обезбеде:

- већу потрошњу воћа и поврћа;
- повећање производње воћа и поврћа а тиме и повећање дохотка произвођача;
- ниже потрошачке цене и смањење сезонских флукуација цена и
- смањење губитака услед бољег руковања производима.

Услови који се морају испунити да би задржали лидерску позицију у трговини воћем, поврћем и осталим свежим животним намирницама на мало огледају се у побољшању услова које пружамо закупцима а и у стандардизацији и усаглашавању квалитета услуга са високим Европским стандардима. Европски стандарди допринеће повећању квалитета производа, сигурност у снабдевању и осигуравање здравствене безбедности хране.

УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

Управљање ризицима, је један од алата који пословодству помаже да предвиди околности и реагује на њих. Саставни је део процеса управљања, те је то оно о чему пословодство мора константно водити рачуна. Управљање ризицима омогућује да се предвиде неповољне околности или догађаји који би могли спречити остварење циљева али и да се усмере поступци унутрашње контроле и ограничени ресурси према кључним подручјима делатности и са њима повезаним ризицима. Управљање ризицима не само да је неизоставан елеменат доброг управљања и обезбеђивања обављања јавног посла који нам је поверен од стране оснивача, већ је и наша законска обавеза. Стратегија управљања ризицима представља оквир особама одговорним за њено управљање и што је квалитетније урађена боље су шансе за добро позиционирање на тржишту.

ПОЗИЦИОНИРАЊЕ НА ТРЖИШТУ

<ul style="list-style-type: none">• локације пијаца• квалитет услуга и услова	<ul style="list-style-type: none">• старост инфраструктуре пијаца• отварање тржних центара
Предности	Слабости
Шансе	Ризици
<ul style="list-style-type: none">• нова продајна места• побољшање услова рада корисника• увођење нових услуга	<ul style="list-style-type: none">• модел могуће приватизација• могуће хаварије(непланирани трошкови)

Ризик пословања за ЈКП „Тржница“ Нови Сад представља раст све веће конкуренције у виду Хипермаркета и ланаца пиљарница. Одговарајуће управљање ризицима од суштинског је значаја за пружање квалитетне услуге свим нашим корисницима, као и пружање прехранбене сигурности крајњим потрошачима.

Управљање ризиком смањује могућност губитака и трошкове заштите чиме се постиже оптимум у укупним трошковима. Позната су два основна приступа за управљање ризиком и то су:

- контрола ризика и
- финансирање ризика.

Контрола ризика се огледа у минимизирању ризика коме су предузетник и предузеће изложени. Финансирање ризика се односи на усклађивање расположивих средстава за покриће губитака који произилазе из ризика који преостају после примене технике контроле ризика. Постоје четири основне технике контроле и финансирања ризика. Технике контроле су смањивање и избегавање ризика, док су технике финансирања ризика прихватање и трансфер ризика.

Поједностављено посматрано, управљање ризиком обухвата две фазе управљачких активности:

*-идентификацију и анализу ризика, који могу да проузрокују штету или губитак,
-избор и примену најбољег начина за елиминисање сваког од испољених ризика.*

Став према ризику може бити:

*-избегавање ризика,
-смањење ризика,
-прихватање ризика,
-померање ризика.*

Предузеће може да избегне неке ризике који су високи у односу на добит. То се углавном чини преко супституције, провере и елиминисања. Бројни се ризици могу избећи, али не сви. Смањење ризика се остварује контролом, обуком запослених и добром праксом руковођења.

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2017. година	2018. година	2019. година	2020. година
Укупни капитал	План	504.911	516.000	494.909	521.538
	Реализација	526.084	521.399	546.763	-
	% одступања реализације од плана	4,19	1,04	10,48	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-0,90	4,87	-
Укупна имовина	План	826.408	806.175	860.550	843.075
	Реализација	830.364	841.565	873.235	-
	% одступања реализације од плана	0,47	4,38	1,48	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	1,34	3,77	-
Пословни приходи	План	455.975	427.950	442.747	442.596
	Реализација	450.939	431.051	428.528	-
	% одступања реализације од плана	-4,41	0,72	-3,21	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-3,30	-0,58	-
Пословни расходи	План	436.514	427.542	433.288	436.233
	Реализација	411.884	403.934	402.487	-
	% одступања реализације од плана	-1,93	-5,52	-7,11	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-0,94	-1,37	-
Пословни резултат	План	19.461	408	9.459	6.363
	Реализација	39.055	27.117	26.041	-
	% одступања реализације од плана	100,68	6.546,32	175,31	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-30,56	-3,96	-
Нето резултат	План	4.461	4.257	5.193	4.813
	Реализација	45.795	20.028	20.052	-
	% одступања реализације од плана	926,56	370,47	286,14	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-56,27	0,12	-
Број запослених на дан 31.12.					
	План	196	192	192	192
	Реализација	192	192	192	-
	% одступања реализације од плана	0	0	0	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	0	0	-
Просечна нето зарада	План	59.472	60.711	63.335	69.226
	Реализација	58.133	58.246	60.574	-
	% одступања реализације од плана	-2,26	-3,27	-4,36	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	1,02	3,14	-
Инвестиције					
	План	30.000	36.500	36.500	36.500
	Реализација	29.524	35.382	32.664	-
	% одступања реализације од плана	-1,59	-3,07	-10,51	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	19,84	-7,68	-

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2020. годину и реализација из 2019. године.

Просечна нето зарада=збир свих исплаћених нето зарада у години /12/ број запослених

	2017. година реализација	2018. година реализација	2019. година реализација (процена)	План 2020. година
ЕБИТДА	97.384	69.285	69.321	50.363
ROA	5,24	2,28	2,23	0,55
ROE	8,70	3,84	3,67	0,92
Оперативни новчани ток	43.512	80.095	48.758	46.200
Дуг / Капитал	64,58	68,37	66,12	68,36
Ликвидност	84,87	85,46	88,77	82,50
% зарада у пословним приходима	54,67	57,74	59,46	67,60

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2017.	Стање на дан 31.12.2018.	Стање на дан 31.12.2019.	План на дан 31.12.2020.
Кредитно задужење без гаранције државе	0	0	0	0
Кредитно задужење са гаранцијом државе	0	0	0	0
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

у 000 динара

		2017. година	2018. година	2019. година	План 2020. година
Субвенције	План	30.000	36.500	36.500	36.500
	Пренето	29.524	35.382	32.664	36.500
	Реализовано	29.524	35.382	32.664	36.500
Остали приходи из буџета	План	0	0	0	0
	Пренето	0	0	0	0
	Реализовано	0	0	0	0
Укупно приходи из буџета	План	30.000	36.500	36.500	36.500
	Пренето	29.524	35.382	32.664	36.500
	Реализовано	29.524	35.382	32.664	36.500

НАПОМЕНА:

ЕБИТДА (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује навише за расходе камата и амортизацију.

ROA (Return on Assets) – Стопа приноса средстава рачуна се тако што се (нето добит / укупна средства)*100

ROE (Return on Equity) – Стопа приноса капитала рачуна се тако што се (нето добит / капитал)*100

Оперативни новчани ток – новчани ток из пословних активности

Дуг / Капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочне обавезе), и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања)*100

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)*100

% зарада у пословним приходима – (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)*100

4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

Предузеће се финансира из сопствених средстава, осим у делу инвестиционих улагања. Поред сопствених средстава, намењених за инвестициона улагања, Оснивач у складу са оствареним приходима издваја предузећу, из Буџета Града Новог Сада, средства за капиталне субвенције.

Програмом Инвестиционих активности за 2020. годину планира се за капиталне субвенције износ од 36,50 милиона динара за све пијаче.

Програмом пословања за 2020. годину планира се да ће стање сталне имовине на дан 31.12.2020. године бити 588,53 милиона динара, а од тога највећи део су некретнине, постојења и опрема. Стање обртне имовине се планира у износу 254,55 милиона динара, од чега су највећи део готовински еквиваленти и готовина у износу од 230,00 милиона динара. Укупна актива планирана на дан 31.12.2020. године износи 878,08 милиона динара.

Укупан капитал на дан 31.12.2020. године планиран је у износу од 521,54 милиона динара, а дугорочна резервисања и обавезе 48,00 милиона динара. Укупна пасива планирана на дан 31.12.2020. године износи 878,08 милиона динара.

Обављајући делатност за коју је регистровано, планирано је да ће предузеће у 2020. години остварити пословне приходе у износу од 442,60 милиона динара, а процена за 2019. годину је 428,53 милиона динара. Приходи ће се остварити по основу пијачарине, резервације продајних места и закупа пословног простора и земљишта за постављање мањих монтажних објеката.

Приходи од продаје планирани су у 2020. години у износу од 285,00 милиона динара, а други пословни приходи планирају се у износу од 130,60 милиона динара.

Пословни расходи планирају се у 2020. години у износу од 436,23 милиона динара а процењени за 2019. годину су 402,49 милиона динара. Њихова структура у 2020. години је следећа: планирани трошкови материјала, горива и енергије износе 40 милиона динара, планирани трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи износе 299,18 милиона динара. Планирани трошкови амортизације и резервисања за 2020. годину износе 49 милиона динара а процењени за 2019. годину 49,00 милиона динара што значи да су планирани за 2020. годину на нивоу процењених за 2019. годину.

Финансијски приходи планирају се у износу од 1,50 милиона динара а њихова процењена реализација за 2019. годину је 2,00 милиона динара. Финансијски расходи за 2020. годину планирани су у износу од 0,7 милиона динара а њихова процењена реализација за 2019. годину је 0,60 милиона динара.

Остали приходи су Програмом пословања за 2020. годину планирани у износу 4,50 милиона динара а остали расходи 6,00 милиона динара.

У Програму пословања за 2020. годину планира се да ће предузеће остварити позитиван финансијски резултат са **брutto добити** у износу од 5,66 милиона динара.

ПРИЛОГ 3

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2020. године

У 000 дин.

Група рачуна- рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2020.	План 30.06.2020.	План 30.09.2020.	План 31.12.2020.
1.	2..	3.	4.	5.	6.	7.
	АКТИВА					
0	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б.СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)	0002	600.025	601.025	595.525	588.525
1	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)	0003	5.900	5.800	5.700	5.600
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услугне марке, софтвер и остала права	0005				
013 и део 019	3. Гудвил	0006				
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007				
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008				
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009				
2	ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)	0010	590.500	591.700	586.400	579.600
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011	50.800	50.800	50.800	50.800
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012	255.500	251.000	246.500	242.000
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013	109.000	116.500	117.500	117.000
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014	175.200	173.400	171.600	169.800
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015				
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016				
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017				
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018				
3	ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	0019				
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020				
032 и део 039	2. Основно стадо	0021				
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022				
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023				
04. осим	ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ	0024	3.625	3.525	3.425	3.325

047	ПЛАСМАНИ 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)					
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025				
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026				
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027	25	25	25	25
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028				
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029				
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030				
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031				
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032				
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033	3.600	3.500	3.400	3.300
5	V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	0034				
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035				
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036				
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037				
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038				
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039				
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040				
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041				
288	B. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0042	35.000	35.000	35.000	35.000
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	0043	255.050	260.550	275.550	254.550
Класа 1	I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	0044	6.500	6.000	6.000	6.500
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045	5.500	5.500	5.500	5.500
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046				
12	3. Готови производи	0047				
13	4. Роба	0048				
14	5. Стална средства намењена продаји	0049				
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050	1.000	500	500	1.000
	II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055)	0051	15.000	15.000	15.000	15.000

	+ 0056 + 0057 + 0058)					
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	0052				
201 и део 209	2. Купци у Иностранству – матична и зависна правна лица	0053				
202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	0054				
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	0055				
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056	15.000	15.000	15.000	15.000
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057				
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058				
21	III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	0059				
22	IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	0060	3.000	1.000	4.000	2.500
236	V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	0061				
23 осим 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062	550	550	550	550
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	0063				
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	0064				
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065				
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066				
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067	550	550	550	550
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	0068	230.000	238.000	250.000	230.000
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0069				
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0070				
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	0071	890.075	896.575	906.075	878.075
88	Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0072				
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)	0401	532.085	532.085	532.085	521.538
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402	493.845	493.845	493.845	493.845
300	1. Акцијски капитал	0403				
301	2. Удели друштва с ограниченом одговорношћу	0404				
302	3. Улози	0405				
303	4. Државни капитал	0406	478.045	478.045	478.045	478.045

304	5. Друштвени капитал	0407				
305	6. Задружни удели	0408				
306	7. Емисиона премија	0409				
309	8. Остали основни капитал	0410	15.800	15.800	15.800	15.800
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411				
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413				
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	0414				
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415				
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416				15.360
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417	38.240	38.240	38.240	43.053
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418	38.240	38.240	38.240	38.240
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419				4.813
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420				
35	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421				
350	1. Губитак ранијих година	0422				
351	2. Губитак текуће године	0423				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)	0424	49.000	45.000	41.000	48.000
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425	49.000	45.000	41.000	48.000
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426				
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427				
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428				
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429	46.000	43.000	40.000	45.000
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430	3.000	2.000	1.000	3.000
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432				
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у	0433				

	капитал					
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434				
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435				
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436				
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437				
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438				
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439				
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440				
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0441				
42 до 49 (осим 498)	Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)	0442	308.990	319.490	332.990	308.537
42	І. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443				
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444				
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445				
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446				
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447				
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448				
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449				
430	ІІ. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450	500	500	500	500
43 осим 430	ІІІ. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451	10.022	10.022	10.022	10.022
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452				
432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453				
433	3. Добављачи – остала повезана правна лица у земљи	0454				
434	4. Добављачи – остала повезана правна лица у иностранству	0455				
435	5. Добављачи у земљи	0456	10.000	10.000	10.000	10.000
436	6. Добављачи у иностранству	0457				
439	7. Остале обавезе из пословања	0458	22	22	22	22
44, 45 и 46	ІV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459	100	100	100	100
47	V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460				4.000
48	VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461				850
49 осим	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА	0462	298.368	308.868	322.368	293.065

498	РАЗГРАНИЧЕЊА					
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0	0463				
	Б. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0	0464	890.075	896.575	906.075	878.075
89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465				

ПРИЛОГ 3а

БИЛАНС УСПЕХА у периоду од 01.01 до 31.12. 2020. године

у 000 динара

Група рачуна- рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01- 31.03.2020.	План 01.01- 30.06.2020.	План 01.01- 30.09.2020.	План 01.01- 31.12.2020.
1	2	3	4	5	6	7
	ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА					
60 до 65, осим 62 и 63	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)	1001	110.649	221.298	331.947	442.596
60	І. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007 + 1008)	1002				
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003				
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004				
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005				
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006				
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007				
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008				
61	ІІ. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)	1009	71.250	142.500	213.750	285.000
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним	1010				

	правним лицима на домаћем тржишту					
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011				
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012				
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013				
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014	71.250	142.500	213.750	285.000
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015				
64	III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.	1016	6.750	13.500	20.250	27.000
65	IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017	32.649	65.298	97.947	130.596
	РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА					
50 до 55, 62 и 63	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028+ 1029) ≥ 0	1018	106.469	224.868	330.607	436.233
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019				
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020				
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021				
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022				
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	1.750	3.500	5.250	7.000
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	8.250	16.500	24.750	33.000
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	72.217	156.369	227.829	299.181
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	6.250	12.500	18.750	25.000
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	11.000	22.000	33.000	44.000
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028	1.250	2.500	3.750	5.000

55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	5.752	11.499	17.278	23.052
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0	1030	4.180		1.340	6.363
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0	1031		3.570		
66	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)	1032	375	750	1.125	1.500
66, осим 662, 663 и 664	И. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033				
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034				
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035				
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036				
669	4. Остали финансијски приходи	1037				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038	375	750	1.125	1.500
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039				
56	Б. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)	1040	175	350	525	700
56, осим 562, 563 и 564	И. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041				
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042				
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043				
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044				
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046	175	350	525	700
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)	1048	200	400	600	800
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)	1049				

683 и 685	3. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050				
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051				
67 и 68, осим 683 и 685	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052	1.125	2.250	3.375	4.500
57 и 58, осим 583 и 585	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053	1.500	3.000	4.500	6.000
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)	1054	4.005		815	5.663
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)	1055		3.920		
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056				
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057				
	Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)	1058	4.005		815	5.663
	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)	1059		3.920		
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060				850
део 722	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061				
део 722	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062				
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063				

	С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062)	1064	4.005		815	4.813
	Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062)	1065		3.920		
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1070				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071				

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2020. године

У 000 дин

ПОЗИЦИЈА	АОП	ИЗНОС			
		План 01.01.- 31.03.2020	План 01.01.- 30.06.2020	План 01.01.- 30.09.2020	План 01.01.- 31.12.2020
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	3001	140.600	292.000	420.000	561.500
1. Продаја и примљени аванси	3002	126.600	255.000	375.000	500.000
2. Примљене камате из пословних активности	3003	500	1.000	1.500	2.000
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	13.500	36.000	43.500	59.500
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	130.500	259.000	364.500	515.300
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	36.000	61.000	74.000	131.300
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	72.500	156.000	227.500	300.000
3. Плаћене камате	3008				
4. Порез на добитак	3009	1.000	2.000	3.000	4.000
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	21.000	40.000	60.000	80.000
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011	10.100	33.000	55.500	46.200
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012				
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3013	100	2600	3000	3100
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015				
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016	100	2600	3000	3100
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017				
5. Примљене дивиденде	3018				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019	10.200	27.600	38.500	44.000
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020				

2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	10.200	27.600	38.500	44.000
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024	10.100	25.000	35.500	40.900
V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)	3025				
1. Увећање основног капитала	3026				
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027				
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028				
4. Остале дугорочне обавезе	3029				
5. Остале краткорочне обавезе	3030				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031	0	0	0	5.300
1. Откуп сопствених акција и удела	3032				
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033				
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034				
4. Остале обавезе (одливи)	3035				
5. Финансијски лизинг	3036				
6. Исплаћене дивиденде	3037	0	0	0	5.300
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039	0	0	0	5.300
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040	140.700	294.600	423.000	564.600
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041	140.700	286.600	403.000	564.600
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 – 3041)	3042		8.000	20.000	0
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 – 3040)	3043				
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	230.000	230.000	230.000	230.000
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 – 3043 + 3044 + 3045 – 3046)	3047	230.000	238.000	250.000	230.000

ЦЕНОВНА СТРАТЕГИЈА

Цене услуга у предузећу утврђене су Ценовником за наплату пијачних услуга на пијацама у Новом Саду, Петроварадину и Сремској Каменици („Службени лист Града Новог Сада“, број 44/17) и Ценовником закупа пословног простора и земљишта за постављање мањих монтажних објеката на пијацама у Новом Саду, Петроварадину и Сремској Каменици („Службени лист Града Новог Сада“, број 44/17), а у складу са Одлуком о усклађивању Одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад и Статутом Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад. Ценовнике доноси Надзорни одбор предузећа, уз претходну сагласност Градског већа Града Новог Сада.

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

ПРИЛОГ 4

у динарима

2019. година					
Приход	Планирано	Пренето из буџета (процена)	Реализовано (процена)	Неуtroшено	Износ неуtroшених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	36.500.000	32.663.899	32.663.899	0	0
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО	36.500.000	32.663.899	32.663.899	0	0

у динарима

План за период 01.01. - 31.12.2020. год.				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	8.500.000	23.000.000	32.000.000	36.500.000
Остали приходи из буџета*				
УКУПНО	8.500.000	23.000.000	32.000.000	36.500.000

* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурсима и сл).

НАМЕНА КОРИШЋЕЊА СРЕДСТАВА ИЗ БУЏЕТА ЈЕДИНИЦЕ ЛОКАЛНЕ САМОУПРАВЕ

Програмом пословања за 2020. годину планирају се инвестициона улагања у износу од 36.500.000,00 динара капиталних субвенција од Града. Од сопствених средстава планира се набавка средстава за обављање основне делатности као и инвестиционо одржавање, а од средстава Града планира се улагање у све пијаце.

Јавно комунално предузеће "Тржница" Нови Сад, у складу са Одлуком о усклађивању одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад и Статутом Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад, обавља послове управљања, уређивања, одржавања пијаца и пружање услуга на њима.

Предузеће на основу оствареног прихода из делатности, Годишњим програмом пословања планира одређени део средстава за уређивање и одржавање пијаца у Новом Саду, Петроварадину и Сремској Каменици. Средства која су предвиђена Годишњим програмом пословања нису довољна за све потребе везане за уређивање и одржавање пијаца. Имајући то у виду, Јавном комуналном предузећу "Тржница" Нови Сад недостају средства која се улажу преваходно у инвестиције на пијацама, као и за уређивање и одржавање пијаца.

Планом инвестиционих активности предлаже се расподела износа за Капиталне субвенције у износу од 36.500.000,00 динара за реализацију следећих радова:

- Планира се Набавка монтажне ограде у износу од 2.000.000,00 динара. Набавка ограде за пијаце врши се са циљем чувања имовине и обезбеђења наплате пијачних услуга, односно онемогућавања, условно речено „дивље продаје“ ван пијаца;
- Набавка тезги за пијаце у износу од 7.500.000,00 динара врши се у циљу замене дотрајалих и расходованих тезги, као и допуне за недостајуће на Сателитској пијаци;
- Набавка расхладних витрина за обављање основне делатности на свим пијацама у износу од 8.500.000,00 динара. ЈКП „Тржница“ располаже са 450 расхладних витрина за обављање основне делатности. Годишње се врши замена 10-15% од укупног броја витрина, а у посебним случајевима и 20% уз коришћење сопствених средстава;
- Набавка прес контејнера и контејнера за комунални отпад у износу од 2.500.000,00 динара. Планирани прес контејнер је стандардни, служи за уклањање отпада са пијаца путем компресовања. Поред тога врши се набавка редовних контејнера за комунални отпад који ће бити размештени по пијацама са циљем подизања нивоа хигијенских услова;
- Набавка расхладних комора у износу од 3.000.000,00 динара. Набавка се спроводи са циљем обезбеђивања услова за складиштење лако кварљивих намирница закупаца ради испуњења позитивних законских прописа везано за промет намирница животињског порекла и стварања тзв. „хладног ланца“;
- Набавка покретних контејнера за обављање основне делатности са пратећом опремом у износу од 2.000.000,00 динара. Контејнери ће служити као канцеларијски простор за раднике на пијацама, односно биће коришћени као простор за складиштење опреме на пијацама;
- Набавка два сервисна возила за обављање основне делатности у износу од 3.000.000,00 динара. Возила ће служити за рад Службе одржавања, како се не би ангажовали извођачи са стране;

- Набавка камиона са пратећом опремом у износу од 4.000.000,00 динара. Набавка камиона се ради са циљем транспорта чврстог и расутог терета – материјала ради самосталног одржавања пијаца од стране Службе одржавања ЈКП „Тржница“ Нови Сад, као и сеобе продајних места – тезги по указаној потреби.
- Набавка грађевинских - радних машина (један микро багера са прикључним уређајима за одржавање пијаца и један микро утоваривач) у износу од 4.000.000,00 динара. Прикључни уређаји се односе на уређај за разбијање бетона уз евентуалну набавку додатне кашике. Набавка микро багера и микро утоваривача обавља се са циљем поправке, санације и одржавања пијачних простора у самосталној режији у оквиру Службе одржавања ЈКП „Тржница“ Нови Сад а све са намером смањења трошкова ангажовања трећих лица (са могућношћу потпуног укидања трошкова ангажовања трећих лица).

Улагањем средстава у побољшање услова пословања на пијацама пружиће се бољи услови пословања како за закупце пословног простора, тако и за грађане који свакодневно долазе на пијаце. Са таквим начином пословања бићемо друштвено одговорни према грађанима Новог Сада и остварићемо повећање прихода, што свакако представља економско оправдање за планиране инвестиције.

Трошкови запослених
ПРИЛОГ 5.

у динарима

Р. бр.	Трошкови запослених	План 01.01- 31.12.2019.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2019.	План 01.01- 31.03.2020.	План 01.01.- 30.06.2020.	План 01.01.- 30.09.2020.	План *** 01.01.- 31.12.2020.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	145.924.652	139.562.914	40.054.936	80.204.495	119.804.366	159.495.850
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезима и доприносима на терет запосленог)	203.236.308	194.319.277	55.800.366	111.735.714	166.886.913	222.168.803
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезима и доприносима на терет послодавца)	239.615.607	227.898.148	65.091.127	130.339.710	194.673.584	259.159.914
4.	Број запослених по кадровској евиденцији-УКУПНО*	192	192	192	192	192	192
4.1.	- на неодређено време	188	188	188	188	188	188
4.2.	- на одређено време	4	4	4	4	4	4
5.	Накнаде по уговору о делу	1.449.000		362.250	724.500	1.086.750	1.449.000
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	2		2	2	2	2
7.	Накнаде по ауторским уговорима						
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	7.575.000	6.000.000	1.893.750	3.787.500	5.681.250	7.575.000
10.	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	12	7	12	12	12	12
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						
12.	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						
13.	Накнаде члановима скупштине						
14.	Број чланова скупштине*						
15.	Накнаде члановима надзорног одбора	1.424.052	1.424.052	356.013	712.026	1.068.039	1.424.052
16.	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17.	Накнаде члановима Комисије за ревизију						

18.	Број чланова Комисије за ревизију*						
19.	Превоз запослених на посао и са посла	8.500.000	6.200.000	2.125.000	4.250.000	6.375.000	8.500.000
20.	Дневнице на службеном путу	400.000					
21.	Накнаде трошкова на службеном путу	200.000					
22.	Отпремнине	6.123.500	490.000	1.564.000	3.128.000	4.692.000	6.123.500
23.	Јубиларне награде	5.300.000	325.000		1.700.000	1.700.000	1.700.000
24.	Број прималаца	30	30		13	13	13
25.	Смештај и исхрана на терену						
26.	Помоћ радницима и породици радника	10.500.000	9.500.000	137.500	10.220.000	10.357.500	10.500.000
27.	Стипендије	1.250.000	1.450.000	312.500	625.000	937.500	1.250.000
28.	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	1.500.000	1.500.000	375.000	882.500	1.257.500	1.500.000

*број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

**позиције од 5 до 28 које се исказују у новчаним износима приказати у бруто износу

*** Износи кориговани на основу престанка важења Закона о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава и за износ увећаног регреса за коришћење годишњег одмора.

Према одредбама Посебног колективног уговора за јавна комунална и друга јавна предузећа Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 37/17 и 33/19) и Колективног уговора за ЈКП „Тржница“ Нови Сад, основна зарада запосленог утврђује се као производ вредности радног часа, коефицијента посла и времена проведеног на раду, док се вредност радног часа утврђује програмом пословања.

Законом о престанку важења Закона о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава прописано је да ће се „основица, односно вредност радног часа, вредност бода и вредност основне зараде (у даљем тексту: основица) за обрачун плате, односно зараде код корисника јавних средстава примењивати у висини која је била утврђена до дана ступања на снагу овог закона“, односно у октобру 2014. године.

ЈКП „Тржница“ Нови Сад као основицу за обрачун и исплату зарада у 2014. години примењивало је цену рада за најједноставнији рад, док је основна зарада представљала производ такве основице и коефицијента сложености послова, одговорности, услова рада и стручне спреме који су услов за рад на одређеним пословима.

Вредност радног часа представља количник цене рада за најједноставнији рад (као основице коју је ЈКП „Тржница“ Нови Сад примењивала у октобру 2014. године) и планираног пуног фонда радних сати за месец за који се обрачунава зарада.

Вредност радног часа представља обрачунску категорију и користи се за обрачун зараде.

Уколико је овако обрачуната зарада нижа од минималне зараде утврђене у складу са законом, запосленом ће се исплатити минимална зарада утврђена у складу са законом.

Применом овако утврђене вредности радног часа, обрачуната зарада, заједно са другим примањима запослених која се исплаћују за одговарајући месец, не сме довести до прекорачења планиране масе средстава за исплату зарада за одговарајући месец.

5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА

Законом о јавним предузећима и Одлуком о усклађивању Одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад предвиђено је да одлуку о расподели добити доноси Надзорни одбор, уз сагласност Оснивача, односно Скупштине Града Новог Сада. Статутом Јавног предузећа предвиђено је да се добит Јавног предузећа утврђује у годишњем обрачуну у складу са Законом о рачуноводству и ревизији и Правилником о рачуноводству и рачуноводственим политикама и распоређује у складу са одлуком о расподели добити.

Планирана добит за 2019. годину као и планирана добит за 2020. годину биће распоређене у складу са законом и Одлуком о буџету Града Новог Сада.

Добит за 2014., 2015. и 2016. годину распоређена је на следећи начин: добит се распоређује у односу 50% - на име уплате оснивачу на рачун прописан за уплату јавних прихода и 50% расподељено је на увећање основног капитала у износима за 2014. годину од 594.362,42 динара, за 2015. годину у износу од 5.145.993,70 динара и за 2016. годину у износу од 7.145.206,96 динара.

Добит за 2017. годину се распоређује у односу 50% - на име уплате оснивачу на рачун прописан за уплату јавних прихода и 50% добити у износу од 22.897.288,12 динара остаје нераспоређено.

Добит за 2018. годину се распоређује у односу 50% - на име уплате оснивачу на рачун прописан за уплату јавних прихода и 50% добити у износу од 10.013.944,67 динара остаје нераспоређено.

6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

Износ који се планира за трошкове зарада у 2020. години у бруто II износу након престанка важења Закона о привременом уређењу основица за обрачун и исплату плата је 259.159.914,00 динара, што ће бити распоређено на 192 запослена и у складу је са Упутством града за израду Програма пословања за 2020. годину. ЈКП „Тржница“ Нови Сад планира број запослених на основу Одлуке о максималном броју запослених на неодређено време у систему Града Новог Сада за 2017. годину, („Службени лист Града Новог Сада“, бр.47/17 и 54/18). Трошкови накнаде члановима Надзорног одбора планирају се у нето износу као и у 2019. години. Планирана накнада члановима Надзорног одбора износи 900.000,00 динара у нето износу и односи се на накнаде за три члана Надзорног одбора. У бруто износу, јављају се разлике између планираних и реализованих износа накнада, које су настале као последица мењања стопа доприноса за пензијско инвалидско осигурање.

Скупштина Града Новог Сада је на XVIII седници од 21. јуна 2013. године донела Закључак број 020-4/2013-24/a-I, којим се утврђује висина накнада за рад чланова Надзорног одбора. Председнику и члановима Надзорног одбора, утврђује се месечна накнада у нето износу од 25.000,00 динара.

Планирани износ за јубиларне награде је 1.700.000,00 динара, а број прималаца је 13 запослених. Накнаде по уговору о делу планиране су у износу од 1.449.000,00 динара а број корисника 2. Планиране отпремнине за одлазак у пензију износе 6.123.500,00.

Програмом пословања за 2020. годину планирано је укупно 192 запослена. По квалификационој структури највећи број запослених је са средњом стручном спремом и износи 66 запослених лица, а најмањи број је са висококвалификованом стручном спремом (ВКВ) и износи 5 запослених. По старосној структури за 2020. годину планирано је да ће највећи број запослених бити у групи од 40-50 година и износи 81 запослених лица. Структура запослених по дужини стажа у радном односу је планирана тако да највише запослених лица има са стажом од 20 - 25 година и има их 49.

ЈКП „ТРЖНИЦА“ Нови Сад функционише кроз пет сектора: Сектор за економско-финансијске послове, Сектор за инвестиције и техничке послове, Сектор за правне и опште послове, Сектор за маркетинг и односе са јавношћу и Сектор за послове на пијацама, здравствену заштиту и безбедност на раду.

У структури запослених по секторима планирано је да највише запослених има у Сектору за послове на пијацама, здравствену заштиту и безбедност на раду 52 запослених, а најмање у Сектору за маркетинг и односе са јавношћу 9 запослених.

Процена бруто II износа за исплату зарада након престанка важења Закона о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава у 2020. години утврђена је у износу од 259.159.914,00 динара.

Прилог 6.

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2019. године

Редни број	Сектор/Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1.	Управа	11	13	13	13	0
2.	Сектор за правне и опште послове	49	44	44	43	1
3.	Сектор за економско финансијске послове	24	23	23	23	0
4.	Сектор за инвестиције и техничке послове	56	51	51	50	1
5.	Сектор за маркетинг и односе са јавношћу	10	9	9	8	1
6.	Сектор за послове на пијацама, здравствену заштиту и безбедност на раду	55	52	52	51	1
	УКУПНО:	205	192	192	188	4

ПЛАНИРАНА СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ

Прилог 7.

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2019.	Број на дан 31.12.2020.	Број на дан 31.12.2019*	Број на дан 31.12.2020.
1	ВСС	52	52	3	3
2	ВС	15	15		
3	ВКВ	5	5		
4	ССС	66	66		
5	КВ	34	34		
6	ПК	7	7		
7	НК	13	13		
УКУПНО		192	192	3	3

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2019.*	Број запослених 31.12.2020.
1	До 30 година	4	5
2	30 до 40	37	37
3	40 до 50	81	81
4	50 до 60	58	58
5	Преко 60	12	11
УКУПНО		192	192
Просечна старост		46	45,8

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2019.	Број на дан 31.12.2020.	Број на дан 31.12.2019.	Број на дан 31.12.2020.
1	Мушки	146	143	2	2
2	Женски	46	49	1	1
УКУПНО		192	192	3	3

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2019.	Број запослених 31.12.2020.
1	До 5 година	4	6
2	5 до 10	17	15
3	10 до 15	18	19
4	15 до 20	40	40
5	20 до 25	50	49
6	25 до 30	26	26
7	30 до 35	25	23
8	Преко 35	12	14
УКУПНО		192	192

ПРИЛОГ 8.

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2019. године	192		Стање на дан 30.06.2020. године	192
1.	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2020.		1.	Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2020.	
2.	Отпремнине до 10% радника*	4	2.	Отпремнине до 10% радника*	13
3.			3.		
4.			4.		
5.			5.		
6.	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2020.		6.	Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2020.	
7.			7.		
8.			8.		
	Стање на дан 31.03.2020. године	192**		Стање на дан 30.09.2020. године	192
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2020. године	192		Стање на дан 30.09.2020. године	192
1.	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2020.		1.	Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2020.	
2.	Отпремнине до 10% радника*	8	2.	Отпремнине до 10% радника*	18
3.			3.		
4.			4.		
5.			5.		
6.	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2020.		6.	Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12.2020.	
7.			7.		
8.			8.		
	Стање на дан 30.06.2020. године	192		Стање на дан 31.12.2020. године	192***

* Одлив радника кроз давање отпремнина исказан је на нивоу могућности до 10% за 2020. годину а тачан број ће бити утврђен у току 2020. године.

** Укупан број радника по кварталима исказан је у истом износу као и на почетку године, обзиром да не располажемо прецизним подацима о броју радника који ће отићи из предузећа уз отпремнину.

*** Уколико буду реализоване отпремнине, у складу са тим биће коригован број запослених.

ПРИЛОГ 9.

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2019. годину** (Бруто I)

ИСПЛАТА 2019.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	број запослених	Исплаћена маса бруто I зарада	просечна зарада	број запослених	Исплаћена маса бруто I зарада	просечна зарада	број запослених	Исплаћена маса бруто I зарада	просечна зарада	број запослених	Исплаћена маса бруто I зарада	просечна зарада
I	192	16.527.098	86.079	191	16.330.603	85.501				1	196.495	188.421
II	192	16.283.517	84.810	191	16.088.148	84.231				1	195.369	185.384
III	192	15.484.017	80.646	191	15.296.008	80.084				1	188.009	186.260
IV	192	16.713.332	87.049	191	16.515.955	86.471				1	197.377	186.382
V	192	16.404.461	85.440	191	16.205.746	84.847				1	198.715	188.654
VI	192	15.838.097	82.490	191	15.650.855	81.942				1	187.242	187.839
VII	192	16.205.962	84.406	191	16.008.385	83.814				1	197.577	186.299
VIII	192	15.946.141	83.053	191	15.749.172	82.456				1	196.969	186.562
IX	192	15.492.596	80.691	191	15.304.523	80.128				1	188.073	193.537
X	192	15.675.307	81.642	191	15.477.875	81.036				1	197.432	186.628
XI	192	16.936.700	88.212	191	16.731.950	87.602				1	204.750	204.750
XII	192	16.812.049	87.563	191	16.607.299	86.949				1	204.750	204.750
УКУПНО		194.319.277			191.966.519					1	2.352.758	
ПРОСЕК	192		84.340	191		83.755				1		190.456

* старозапослени у 2019. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2018. године

** исплата са проценем до краја године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2020. годину (Бруто I)

ПЛАН 2020.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	број запослених	Планирана маса бруто I зарада	просечна зарада	број запослених	Планирана маса бруто I зарада	просечна зарада	број запослених	Планирана маса бруто I зарада	просечна зарада	број запослених	Планирана маса бруто I зарада	просечна зарада
I	192	18.771.519	97.768	191	18.552.610	97.134				1	218.909	218.909
II	192	18.645.114	97.110	191	18.426.205	96.472				1	218.909	218.909
III	192	18.383.733	95.749	191	18.164.824	95.104				1	218.909	218.909
IV	192	18.906.501	98.471	191	18.687.592	97.841				1	218.909	218.909
V	192	18.645.114	97.110	191	18.426.205	96.472				1	218.909	218.909
VI	192	18.383.733	95.749	191	18.164.824	95.104				1	218.909	218.909
VII	192	18.383.733	95.749	191	18.164.824	95.104				1	218.909	218.909
VIII	192	18.383.733	95.749	191	18.164.824	95.104				1	218.909	218.909
IX	192	18.383.733	95.749	191	18.164.824	95.104				1	218.909	218.909
X	192	18.383.733	95.749	191	18.164.824	95.104				1	218.909	218.909
XI	192	18.514.424	96.429	191	18.295.515	95.788				1	218.909	218.909
XII	192	18.383.733	95.749	191	18.164.824	95.104				1	218.909	218.909
УКУПНО		222.168.803			219.541.895						2.626.908	2.626.908
ПРОСЕК	192		96.427			95.786					218.909	218.909

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2020. годину (Бруто II)

ПЛАН 2020.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	број запослених	Планирана маса бруто II зарада	просечна зарада	број запослених	Планирана маса бруто II зарада	просечна зарада	број запослени х	Планирана маса бруто II зарада	просечна зарада	број запослених	Планирана маса бруто II зарада	просечна зарада
I	192	21.896.977	114.047	191	21.639.332	113.295				1	257.645	257.645
II	192	21.749.526	113.279	191	21.491.881	112.523				1	257.645	257.645
III	192	21.444.625	111.691	191	21.186.980	110.927				1	257.645	257.645
IV	192	22.054.434	114.867	191	21.796.789	114.119				1	257.645	257.645
V	192	21.749.526	113.279	191	21.491.881	112.523				1	257.645	257.645
VI	192	21.444.625	111.691	191	21.186.980	110.927				1	257.645	257.645
VII	192	21.444.625	111.691	191	21.186.980	110.927				1	257.645	257.645
VIII	192	21.444.625	111.691	191	21.186.980	110.927				1	257.645	257.645
IX	192	21.444.625	111.691	191	21.186.980	110.927				1	257.645	257.645
X	192	21.444.625	111.691	191	21.186.980	110.927				1	257.645	257.645
XI	192	21.597.076	112.485	191	21.339.431	111.725				1	257.645	257.645
XII	192	21.444.625	111.691	191	21.186.980	110.927				1	257.645	257.645
УКУПНО		259.159.914			256.068.174						3.091.740	3.091.740
ПРОСЕК	192		112.483			111.723					257.645	257.645

Прилог 9а.

ПЛАН ОБРАЧУНА И ИСПЛАТЕ ЗАРАДА И УПЛАТА У БУЏЕТ ЗА 2020.

у динарима

МЕСЕЦ	Исплаћен Бруто 2 у 2019. години*	Износ уплате у буџет у 2019. години*	Планиран Бруто 2 у 2020. години	Планиран Бруто 2 у 2020. години после примене закона*	Планирани износ уплате у буџет у 2020. години*
	1.	2.	3.	4.	(3.-4.)
Јануар	19.361.495	711.388	21.896.977	0	0
Фебруар	19.076.140	713.013	21.749.526	0	0
Март	18.139.526	719.274	21.444.625	0	0
Април	19.579.668	711.685	22.054.434	0	0
Мај	19.217.826	656.715	21.749.526	0	0
Јун	18.554.331	637.898	21.444.625	0	0
Јул	18.985.284	658.288	21.444.625	0	0
Август	18.680.904	645.215	21.444.625	0	0
Септембар	18.149.577	702.104	21.444.625	0	0
Октобар	18.363.622	736.352	21.444.625	0	0
Новембар	19.968.369	745.707	21.597.076	0	0
Децембар	19.821.406	740.218	21.444.625	0	0
УКУПНО:	227.898.148	8.377.857	259.159.914	0	0

* Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других примања код корисника јавних средстава.

Прилог 96

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2019. години		Планирана у 2020. години	
		Бруто I	Нето	Бруто I	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	53.494,00	39.029,86	61.512,12	44.750,00
	Највиша зарада	162.224,01	115.249,04	182.659,74	129.574,48
Пословодство	Најнижа зарада	193.980,77	137.510,52	218.909,96	155.086,00
	Највиша зарада	193.980,77	137.510,52	218.909,96	155.086,00

ПРИЛОГ 10.

НАКНАДЕ НАДЗОРНОГ ОДБОРА / СКУПШТИНЕ У НЕТО ИЗНОСУ

у динарима

месец	Надзорни одбор / Скупштина – реализација 2019. година				Надзорни одбор / Скупштина – план 2020. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
I	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
II	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
III	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
IV	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
V	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
VI	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
VII	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
VIII	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
IX	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
X	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
XI	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
XII	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
УКУПНО	900.000	300.000	300.000	2	900.000	300.000	300.000	2
ПРОСЕК	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2

НАКНАДЕ НАДЗОРНОГ ОДБОРА / СКУПШТИНЕ У БРУТО ИЗНОСУ

месец	Надзорни одбор / Скупштина – реализација 2019. година					Надзорни одбор / Скупштина – план 2020. година				
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет
	1+(2*3)	1	2	3	4	1+(2*3)	1	2	3	4
I	118.671	39.557	39.557	2	0	118.671	39.557	39.557	2	0
II	118.671	39.557	39.557	2	0	118.671	39.557	39.557	2	0
III	118.671	39.557	39.557	2	0	118.671	39.557	39.557	2	0
IV	118.671	39.557	39.557	2	0	118.671	39.557	39.557	2	0
V	118.671	39.557	39.557	2	0	118.671	39.557	39.557	2	0
VI	118.671	39.557	39.557	2	0	118.671	39.557	39.557	2	0
VII	118.671	39.557	39.557	2	0	118.671	39.557	39.557	2	0
VIII	118.671	39.557	39.557	2	0	118.671	39.557	39.557	2	0
IX	118.671	39.557	39.557	2	0	118.671	39.557	39.557	2	0
X	118.671	39.557	39.557	2	0	118.671	39.557	39.557	2	0
XI	118.671	39.557	39.557	2	0	118.671	39.557	39.557	2	0
XII	118.671	39.557	39.557	2	0	118.671	39.557	39.557	2	0
УКУПНО	1.424.052	474.684	474.684	2	0	1.424.052	474.684	474.684	2	0
ПРОСЕК	118.671	39.557	39.557	2	0	118.671	39.557	39.557	2	0

Прилог 11.

Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију - реализација претходна година				Комисија за ревизију - план текућа година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I								
II								
III								
IV								
V								
VI								
VII								
VIII								
IX								
X								
XI								
XII								
УКУПНО								
ПРОСЕК								

Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију - реализација претходна година					Комисија за ревизију - план текућа година				
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет
	1+(2*3)	1	2	3	4	1+(2*3)	1	2	3	4
I										
II										
III										
IV										
V										
VI										
VII										
VIII										
IX										
X										
XI										
XII										
УКУПНО										
ПРОСЕК										

7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Програмом пословања за 2019. годину не планира се задуживање код домаћих и иностраних кредитора.,

Прилог 12

КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција држава Да/Не	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2018. претходне године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2018. претходне године	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода чека	Период чека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за текућу годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2019. текуће године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2019. текуће године	
												Укупно главница	Укупно камата			
Домаћи кредитор																
.....																
Страни кредитор																
.....																
Укупно кредитно задужење																
<i>од чега за ликвидност</i>																
<i>од чега за капиталне пројекте</i>																

8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

8.1 Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за обављање делатности

У табели „Планирана финансијска средстава за набавку добара, радова и услуга за обављање делатности“ дат је детаљан приказ ових средстава.

У 2020. години за јавну набавку добара планира се 99.000.000,00 динара, за услуге 26.494.000,00 динара и за радове 18.000.000,00 динара. Највеће учешће у планираним средствима имају средства која се планирају за добра и износе 99.000.000,00 динара. У структури добара највеће учешће има набавка електричне енергије и повезане услуге и износи 40.000.000,00. Код услуга највеће учешће имају услуге обезбеђења и осигурања у износима од по 5.000.000,00 динара.

ПРИЛОГ 13.

Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за 2020. годину

у динарима

Редни број	Предмет набавке	Реализација (процена) у 2019. години	01.01.-31.03. 2020.	01.01.-30.06. 2020.	01.01-30.09. 2020.	01.01.-31.12. 2020.
I	Добра					
1.	Одећа, обућа, пртљак и прибор	2.500.000,00				
2.	Производи за чишћење и полирање	950.000,00				
3.	Канцеларијски материјал	650.000,00				
4.	Нафта и дестилати	3.000.000,00				
5.	Електрична енергија	35.000.000,00				
6.	Пића и сродни производи	1.200.000,00				
7.	Набавка новогодишњих пакетића	1.200.000,00				
8.	Набавка рачунара и друге опреме са припадајућим софтвером за снимање или репродукцију звука или слике и видео надзора	0				
9.	Набавка виљушкар ПИА 3.6.	2.064.650,00				
10.	Набавка раскладних витрина и комора ПИА 3.5.	4.959.999,00				
11.	Разне конструкције	0				
12.	Набавка возила за излазак на терен у сврху обављања основне и сервисне делатности **	0				
13.	Набавка сервисних возила за обављање основне делатности ПИА 3.3. *	2.468.100,00				
14.	Набавка монтажано-демонтажног магацина на Најлон пијаци ПИА 2.1.	1.856.000,00				
15.	Набавка инвестиционих некретнина	7.650.000,00				
16.	Затварање простора лако кварљиве робе и уградња система за климатизацију на Лиманској пијаци ПИА 1.1.	0				

17.	Набавка велике чистице за пијаце ПИА 3.1.	12.897.680,00				
18.	Набавка електро чистице ПИА 3.2.	3.595.000,00				
19.	Набавка тезги за пијаце ПИА 3.4.	2.925.000,00				
20.	Набавка система за евиденцију радног времена	0				
21.	Набавка прес контејнера и контејнера за комунални отпад ПИА 3.7.	1.897.470,00				
	Укупно добра на која се примењује Закон о јавни набавкама	84.813.899,00				
	Остала добра на која се не примењује Закон о јавним набавкама	7.140.000,00				
	Укупно добра :	91.953.899,00				
II	Услуге					
1.	Услуге по основу уговора о делу	0				
2.	Телефонске услуге и услуге преноса података	2.500.000,00				
3.	Санитарне услуге на објектима	500.000,00				
4.	Здравствене услуге у предузећима	500.000,00				
5.	Услуге обезбеђења	3.000.000,00				
6.	Услуге осигурања	5.000.000,00				
7.	Услуге оглашавања	100.000,00				
8.	Услуге објеката домаће радиности	1.000.000,00				
9.	Услуге организовања прослава	0				
10.	Услуге ремонта основних средстава	0				
	Укупно услуге на која се примењује Закон о јавним набавкама	12.600.000,00				
	Остале услуге на које се не примењује Закон о јавним набавкама	37.225.000,00				
	Укупно услуге:	49.825.000,00				
III	Радови					
1.	Изградња надстрешнице на Најлон пијаци	1.406.646				
2.	Радови на изградњи и адаптацији пијаца	500.000,00				
3.	Грађевински радови	1.200.000,00				
	Укупно радови на које се примењује Закон о јавним набавкама	3.106.646,00				
	Укупно радови:	3.106.646,00				
	УКУПНО (Добра, услуге и радови):	144.885.545,00				
I	Добра					
1.	Одећа, обућа, пртљак и		750.000,00	1.500.000,00	2.250.000,00	3.000.000,00

	прибор					
2.	Производи за чишћење и полирање		250.0000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
3.	Канцеларијски материјал		200.000,00	400.000,00	600.000,00	800.000,00
4.	Нафта и дестилати		750.000,00	1.500.000,00	2.250.000,00	3.000.000,00
5.	Електрична енергија		10.000.000,00	20.000.000,00	30.000.000,00	40.000.000,00
6.	Освежавајућа пића и сродни производи		375.000,00	750.000,00	1.125.000,00	1.500.000,00
7.	Набавка новогодишњих пакетића		0	0	0	1.200.000,00
8.	Набавка рачунара и друге опреме са припадајућим софтвером за снимање или репродукцију звука или слике и видео надзора		500.000,00	1.000.000,00	1.500.000,00	2.000.000,00
9.	Набавка расхладних витрина ПИА 1.3.		8.500.000,00	8.500.000,00	8.500.000,00	8.500.000,00
10.	Разне конструкције за пијаце				5.000.000,00	5.000.000,00
11.	Набавка два сервисна возила за обављање основне делатности ПИА 1.7. *				3.000.000,00	3.000.000,00
12.	Набавка тезги за пијаце ПИА 1.2.			7.500.000,00	7.500.000,00	7.500.000,00
13.	Набавка система за евиденцију радног времена			1.000.000,00	2.000.000,00	3.000.000,00
14.	Набавка прес контејнера и контејнера за комунални отпад ПИА 1.4.					2.500.000,00
15.	Набавка расхладних комора ПИА 1.5.			3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00
16.	Набавка монтажне ограде ПИА 1.1.				2.000.000,00	2.000.000,00
17.	Набавка покретних контејнера за обављање основне делатности са пратећом опремом ПИА 1.6.					2.000.000,00
18.	Набавка камиона са пратећом опремом ПИА 1.8.				4.000.000,00	4.000.000,00
19.	Набавка грађевинских - радних машина (један микро багер са прикључним уређајима и један микро утоваривач) ПИА 1.9.		4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00
20.	Набавка и монтажа система за климатизацију		2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
21.	Укупно добра на која се примењује Закон о јавни набавкама		29.575.000,00	51.650.000,00	79.475.000,00	99.000.000,00
22.	Остала добра на која се не примењује Закон о јавним набавкама		3.682.500,00	7.365.000,00	11.047.500,00	14.730.000,00
	Укупно добра :		33.257.500,00	59.015.000,00	90.522.500,00	113.730.000,00
II	Услуге					
1.	Услуге по основу уговора о делу		262.250,00	724.500,00	1.086.750,00	1.449.000,00

2.	Телефонске услуге и услуге преноса података		962.500,00	1.925.000,00	2.887.500,00	3.850.000,00
3.	Санитарне услуге на објектима		250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
4.	Здравствене услуге у предузећу				650.000,00	1.300.000,00
5.	Услуге обезбеђења		1.250.000,00	2.500.000,00	3.750.000,00	5.000.000,00
6.	Услуге осигурања		1.250.000,00	2.500.000,00	3.750.000,00	5.000.000,00
7.	Услуге оглашавања		750.000,00	1.500.000,00	2.250.000,00	3.000.000,00
8.	Услуге објеката домаће радиности			500.000,00	1.000.000,00	1.345.000,00
9.	Услуге организовања прослава			300.000,00	450.000,00	550.000,00
10.	Услуге ремонта основних средстава		750.000,00	1.500.000,00	2.250.000,00	3.000.000,00
11.	Замена роло врата са вратима		1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
	Укупно услуге н које се примењује Закон о јавним набавкама		6.474.750,00	12.949.500,00	19.824.250,00	26.494.000,00
	Остале услуге на које се не примењује Закон о јавним набавкама		13.397.500,00	26.795.000,00	40.192.500,00	53.590.000,00
	Укупно услуге:		19.872.250,00	39.744.500,00	60.016.750,00	80.084.000,00
III	Радови					
1.	Изградња надстрешнице на Најлон пијаци			2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
2.	Радови на изградњи и адаптацији пијаца			1.750.000,00	3.500.000,00	5.000.000,00
3.	Грађевински радови		1.250.000,00	2.500.000,00	3.750.000,00	5.000.000,00
4.	Затварање забатних простора				3.000.000,00	3.000.000,00
5.	Радови на текућем одржавању и поправци дела надстрешнице на Најлон пијаци					3.000.000,00
	Укупно радови на које се примењује Закон о јавним набавкама		1.250.000,00	6.250.000,00	12.250.000,00	18.000.000,00
	Остали радови на које се не примењује Закон о Јавним набавкама		0	0	0	0
	Укупно радови:		1.250.000,00	6.250.000,00	12.250.000,00	18.000.000,00
	УКУПНО (Добра, услуге и радови):		54.379.750,00	105.009.500,00	162.789.250,00	211.814.000,00

*Средства опредељена за набавку два возила из средстава буџета за 2020. годину не односе се на путнички програм већ за набавку возила за излазак на терен у сврху обављања основне и сервисне делатности, кубикаже од 900 до 2000 смт.“

9. ПЛАН КАПИТАЛНИХ УЛАГАЊА И ИНВЕСТИЦИЈА

9.1. Буџет капиталних улагања /дугорочних улагања

Програмом пословања за 2020. годину предвидели смо вишегодишња улагања на свим пијацама. Од средстава Града планира се улагање у све пијаце, а сопствена средства улагаћемо у инвестиционо одржавање на пијацама и набавку средстава за обављање основне делатности.

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА													Прилог 14.	
													у 000 динара	
Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2019. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2020. година				План 2021. година	План 2022. година	
								План 01.01.-31.03.2020.	План 01.01.-30.06.2020.	План 01.01.-30.09.2020.	План 01.01.-31.12.2020.			
1	УЛАГАЊЕ У ПИЈАЦЕ НА ТЕРИТОРИЈИ ГРАДА НОВОГ САДА	2020.	2020.	36.500.000		Сопствена средства								
						Позајмљена средства								
						Средства буџета (по контима)	36.500.000	8.500.000	23.000.000	32.000.000	36.500.000	0	0	
						Остало								
						Укупно	36.500.000	8.500.000	23.000.000	32.000.000	36.500.000	0	0	
2	ТЕКУЋЕ ОДРЖАВАЊЕ	2020.	2020.	62.500.000		Сопствена средства	62.500.000	15.625.000	31.250.000	46.875.000	62.500.000			
						Позајмљена средства								
						Средства буџета (по контима)								
						Остало								
						Укупно	62.500.000	15.625.000	31.250.000	46.875.000	62.500.000			
3	ИНВЕСТИЦИОНО	2020.	2020.	26.200.000		Сопствена средства	26.200.000	6.550.000	13.100.000	19.650.000	26.200.000	0	0	
						Позајмљена средства								
						Средства буџета (по контима)								
						Остало								
						Укупно	26.200.000	6.550.000	13.100.000	19.650.000	26.200.000	0	0	
4						Сопствена средства								
						Позајмљена средства								
						Средства буџета (по контима)								
						Остало								
						Укупно								
5						Сопствена средства								
						Позајмљена средства								
						Средства буџета (по контима)								
						Остало								
						Укупно								
Укупно инвестиције						125.200.000	30.675.000	67.350.000	98.525.000	125.200.000				

10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Средства за посебне намене

Програмом пословања за 2020. годину планирају се трошкови за спонзорство у износу од 600.000,00 динара, на истом нивоу на којем су била у 2019. години. Планирана средства за спонзорство намењена су за спортске клубове на територији Града Новог Сада што је од интереса за Град. Средства за донације у 2020. години планирају се у износу од 900.000,00 динара, што је такође на нивоу у 2019. године. Средства за спортске активности у 2020. години планирају се у износу од 400.000,00 динара. Средства за спортске активности планирају се за спорт и рекреацију запослених. Средства за репрезентацију у 2020. години планирају се у износу од 480.000,00 динара, такође на нивоу 2019. године. Средства за рекламу и пропаганду у 2020. години планирају се у износу од 1.200.000,00 динара, што је на нивоу планираних средстава из 2019. године.

ПРИЛОГ 15.

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Р. бр.	Позиција	План 2019. година	Реализација (процена) за 2019. годину	План 01.01.-31.03.2020.	План 01.01.-30.06.2020.	План 01.01.-30.09.2020.	План 01.01.-31.12.2020.
1.	Спонзорство	600.000	0	150.000	300.000	450.000	600.000
2.	Донације	900.000	400.000	225.000	450.000	675.000	900.000
3.	Хуманитарне активности	-	-	-	-	-	-
4.	Спортске активности	400.000	0	100.000	200.000	300.000	400.000
5.	Репрезентација	480.000	450.000	120.000	240.000	360.000	480.000
6.	Реклама и промоција	1.200.000	1.150.000	300.000	600.000	900.000	1.200.000
7.	Остало	-	-	-	-	-	-

ПОМОЋНИК ДИРЕКТОРА
ЗА ЕКОН.-ФИНАНСИЈСКЕ ПОСЛОВЕ



Душко Корића

ДИРЕКТОР



Душан Бајић