



ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА „ТРЖНИЦА“ НОВИ САД ЗА 2019. ГОДИНУ

пословно име: Јавно комунално предузеће „ ТРЖНИЦА“ Нови Сад

седиште: Нови Сад

претежна делатност: 68.20 Издајмљивање властитих или издајмљених некретнина и управљање њима

матични број: 08073074

ПИБ: 102028865

ЈББК: 81886

Надлежни орган јединице локалне самоуправе: Градска управа за комуналне послове Града Новог Сада

Нови Сад, новембар 2018. године

С А Д Р Ж А Ј

	Страна
1. ОПШТИ ПОДАЦИ	3
2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2018. ГОДИНИ	7
3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2019. ГОДИНУ	22
4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА	28
5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА	48
6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА	49
7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ	61
8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ	62
9. ПЛАН КАПИТАЛНИХ УЛАГАЊА И ИНВЕСТИЦИЈА	66
10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ	68

1. ОПШТИ ПОДАЦИ

СТАТУС, ПРАВНА ФОРМА И ДЕЛАТНОСТ ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА

Јавно комунално предузеће "Тржница" Нови Сад у складу са Одлуком о усклађивању Одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад („Службени лист Града Новог Сада“, број 47/16) и Статутом Јавног комуналног предузећа "Тржница", број 02-31/20-1 од 26.10.2016. године обавља као претежну делатност:

- 68.20 Изнајмљивање властитих или изнајмљених некретнина и управљање њима.

У оквиру претежне делатности Јавно предузеће управља и даје у закуп пословни простор на пијацама у Новом Саду, Петроварадину и Сремској Каменици, које су поверене на управљање, уређивање и одржавање Предузећу.

Поред претежне делатности Јавно комунално предузеће "Тржница" Нови Сад обавља и:

- 81.10 Услуге одржавања објеката

- управљање, комунално опремање, одржавање и организацију делатности пијаца на затвореним и отвореним просторима, који су намењени за обављање промета пољопривредно-прехранбених производа и производа домаће радиности, занатских производа, друге робе широке потрошње и пружање пратећих услуга;

- управљање, уређивање, одржавање и организацију делатности велетржница на затвореним и отвореним просторима и издавање специјализованог простора за излагање и продају воћа, поврћа и других пољопривредних и прехранбених производа, остале робе широке потрошње, као и пружање пратећих услуга, а нарочито складиштење робе, њена дорада, прерада, паковање и друге услуге у вези са руковањем и превозом;

- организовање вашара на отвореном или у затвореном простору, као повремене, периодичне, традиционалне манифестације одређених намена на територији Града Новог Сада.

Овако основано Предузеће је оријентисано на уређивање и одржавање пијаца у Новом Саду, Петроварадину и Сремској Каменици.

Закон и подзаконска акта која представљају правни оквир за пословање предузећа су:

- Закон о јавним предузећима ("Службени гласник РС", број 15/16);
- Закон о трговини ("Службени гласник РС", бр. 53/10, 10/13 и 44/18 - други закон);

- Закон о јавним набавкама ("Службени гласник РС", бр. 124/12, 14/15 и 68/15);
- Закон о комуналним делатностима ("Службени гласник РС", бр. 88/11, и 104/16);
- Закон о буџетском систему ("Службени гласник РС", бр. 54/09, 73/10, 101/10, 101/11, 93/12, 62/13, 63/13-испр., 108/13, 142/14 и 68/15- др. Закон, 103/15, 99/16 и 113/17);

- Закон о рачуноводству ("Службени гласник РС", бр. 62/13 и 30/18);
- Закон о ревизији ("Службени гласник РС", бр. 62/13 и 30/18);
- Закон о раду ("Службени гласник РС", бр. 24/05, 61/05, 54/09, 32/13, 75/14 и 13/17- Одлука УС РС и 113/17);

- Одлука о усклађивању Одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад („Службени лист Града Новог Сада“, број 47/16);

- Одлука о уређивању и одржавању пијаца ("Службени лист Града Новог Сада", бр. 28/00, 4/10, 13/14 и 50/17 и „Службени гласник РС“ број 104/17- Одлука УС РС);

- Статут Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад, број 02-31/17-1 од 26. октобра 2016. године;

- Правилник о обрасцу месечних извештаја о роковима измирења обавеза јавних предузећа и њихових зависних друштава капитала утврђених законом којим се одређују рокови измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама ("Службени гласник РС", број 36/13);

- Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава („Службени гласник РС“, број 116/14).

- Закон о изменама и допуни Закона о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава („Службени гласник РС“, број 95/2018).

- Правилник о обрасцима тромесечних извештаја о реализацији годишњег, односно трогодишњег програма пословања јавних предузећа ("Службени гласник РС", број 36/16).

МИСИЈА

Јавно комунално предузеће "Тржница" Нови Сад је савремено организовано предузеће, које кроз управљање, комунално опремање, уређивање и изградњу пијаца обавља своју основну делатност обезбеђивања услова за редовно, квалитетно и разноврсно снабдевање грађана свежим животним намирницама и робом широке потрошње.

Мисија Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад је одговорно коришћење и одржавање повереног простора од стране Града Новог Сада, уз савремено опремање и проналажење решења како у домену рада, тако и шире у сфери интереса Предузећа. Кроз поштовање важећих прописа, у потпуности уредити трговину на пијацама у Граду, изградити модерну пијачну управу, путем реализације годишњих планова пословања и програмских циљева из оснивачког акта и стратешких докумената, а све то проширујући и максимално користећи постојеће ресурсе, обезбедивши континуирани раст Предузећа, уз остваривање максималне могуће добити и задовољства грађана нашим услугама.

Са **192** запослених радника организованих у пет сектора (Сектор за економско-финансијске послове, Сектор за инвестиције и техничке послове, Сектор за правне и опште послове, Сектор за маркетинг и односе са јавношћу и Сектор за послове на пијацама, здравствену заштиту и безбедност на раду) бринући о десет пијаца смештених на ужој територији Града Новог Сада, ЈКП "Тржница" Нови Сад је по стандардима пословања једно од најразвијенијих предузећа из сектора пијачних управа у Србији. Осмишљавањем и остваривањем амбициозног развојног програма усаглашавања квалитета услуга, савременог изгледа и функционисања новосадских пијаца са високим стандардима, искуствима и тенденцијама у свету, искрена нам је намера да тиме не нарушимо вековни значај и смисао пијаца на овим просторима, које сем функције снабдевања, задовољавају потребу грађана за окупљањем, срастањем са пријатељима, посредним контактом са селом и тиме представљају места одвијања својеврсног традиционалног ритуала.

Поред своје основне делатности, одлукама руководства и Надзорног одбора, ЈКП "Тржница" Нови Сад финансијски помаже акције које су у интересу свих грађана, спортске колективе, културне и многе друге манифестације.

ВИЗИЈА

Наша визија је да будемо синоним за предузеће које стално поставља више стандарде како у области пословања, трговине и инвестиција, тако и у области живљења и која, не само да уводи нове навике и трендове, него их и предвиђа и креира.

Визија Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад је да буде модерно опремљено Предузеће на чијим пијацама се одвија понуда и тражња робе пољопривредно-прехрамбених производа и робе широке потрошње, где ће се у том простору услови рада понуђача подићи на највиши ниво а чијим би амбијентом и купац био задовољан. Јавно комунално предузеће „Тржница“ Нови Сад планира да поред основне улоге управљања, уређивања трговине на пијацама у Граду Новом Саду, Сремској Каменици и Петроварадину постане и место где ће се формирати цене пољопривредних производа, што може да се постигне изградњом Велетржнице. Тржнице на велико (велетржнице) су тржишне институције намењене снабдевању великих градова пољопривредно-прехрамбеним производима, а пре свега свежим воћем и поврћем. За разлику од тржница на мало које се организују и у мањим местима, ове тржишне институције организују се само у великим градовима и значајне су за његово снабдевање пољопривредним производима а и читавог региона у којем се налази.

На тржницама на велико углавном се врши промет расположивих количина пољопривредних производа и зато је њихов утицај значајан на концентрацију понуде и тражње. Продаја може бити организована, према потреби, и на аукцијски начин. Тржнице на велико имају велику улогу регулатора тржишних односа код пољопривредних производа и то и временски и просторно. Улога тржница на велико је у ефикасном повезивању купца и продаваца пољопривредних производа и то перманентно током читаве године, јер се на њима појављују у већем броју продавци и купци који долазе и из удаљених крајева.

Сагледавајући искуства развијених тржишних привреда може се закључити да ће и код нас трговина, односно дистрибуција пољопривредних производа имати кључну улогу уопште у маркетингу ових производа. У садашњим условима малопродаја све више преузима кључне маркетинг функције, међутим велепродаја пољопривредних производа, код нас, би требала бити гарант уредног и равномерног снабдевања становништва свежим пољопривредним производима, посебно у великим градовима, као и у погледу стабилизације њихових цена.

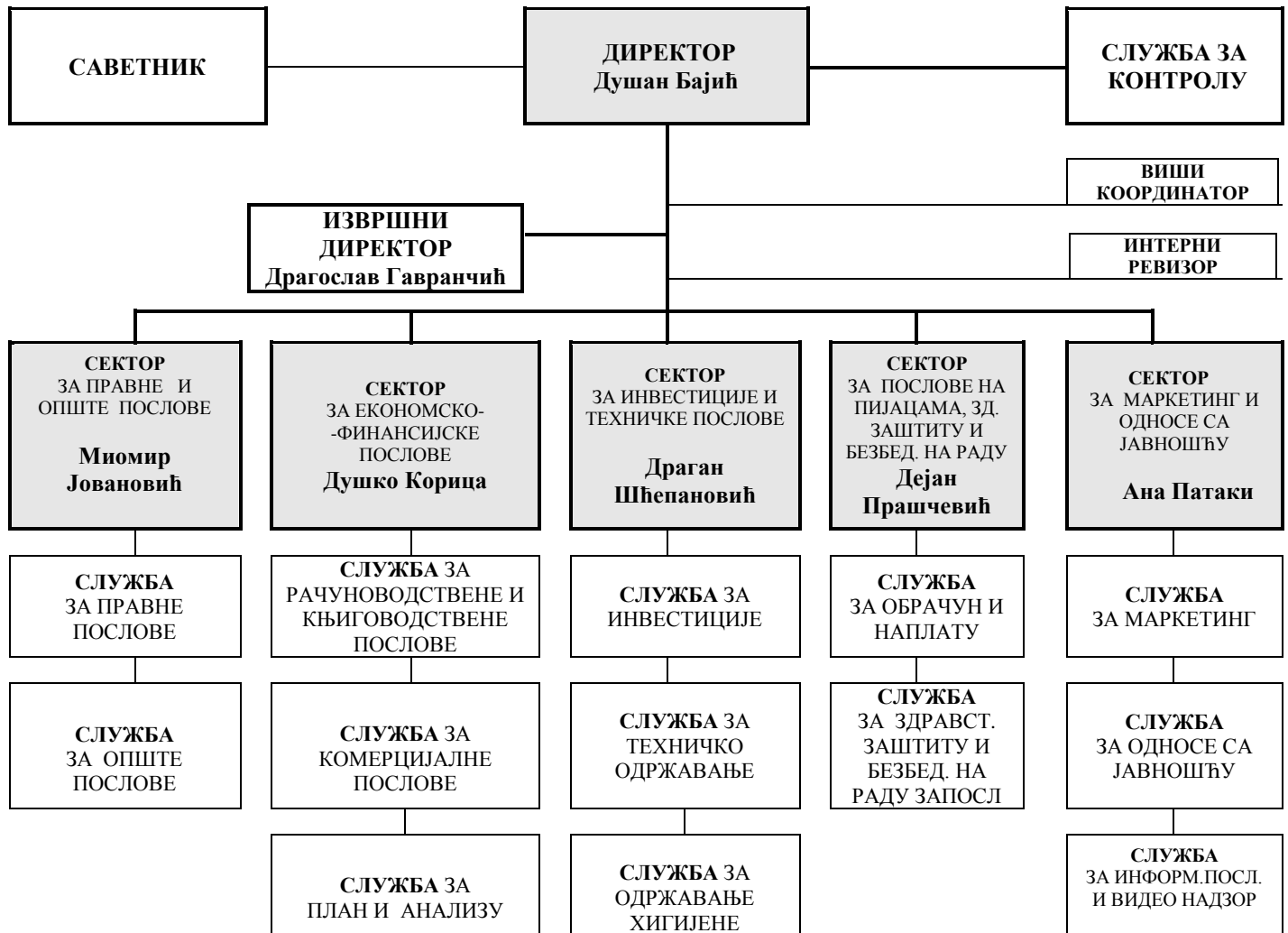
ДУГОРОЧНИ И СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА

Надзорни одбор ЈКП „Тржница“ Нови Сад усвојио је на 19. седници одржаној 27. фебруара 2017. године Средњорочни план пословне стратегије и развоја Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад за период 2017-2021. године као и Дугорочни план пословне стратегије и развоја Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад за период од 2017. до 2027. године.

На основу члана 25. став 1. тачка 2. Одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад („Службени лист Града Новог Сада“, број 47/16) и члана 24. тачка 12. Статута Града Новог Сада – пречишћен текст („Службени лист Града Новог Сада“,

број 43/08), Скупштина Града Новог Сада, на XXIII седници, од 7. јула 2017. године, донела је решења о давању сагласности на Средњорочни план пословне стратегије и развоја Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад за период 2017-2021. године као и Дугорочни план пословне стратегије и развоја Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад за период од 2017. до 2027. године.

ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА



На основу решења Скупштине града Новог Сада број: 352-1/2017-722-I од 07. јула 2017. године, именован је Душан Бајић за директора ЈКП „Тржница“ Нови Сад.

Надзорни одбор ЈКП „Тржница“ Нови Сад :

1. Небојша Мудрински – председник,
2. Зоран Барјактаров – члан,

3. Милица Влаисављевић - члан.

На основу решења Скупштине града Новог Сада број: 022-1/2017-61-I од 9. јуна 2017. године, именован је Зоран Барјактаров за члана Надзорног одбора ЈКП „Тржница“ Нови Сад, из реда запослених, на период од четири године.

На основу решења Скупштине града Новог Сада број: 022-1/2016-136-I од 15. јула 2016. године, именовани су Небојша Мудрински за председника Надзорног одбора ЈКП „Тржница“ Нови Сад и Милица Влаисављевић за чланицу на период од четири године.

2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2018. ГОДИНИ

2.1 Процењени физички обим активности у 2018. години

Процена броја продајних места пољопривредних производа, непрехрамбених производа као и продајних места за локале и земљиште у 2018. години налази се у оквиру планираних вредности.

Ред. бр.	Назив услуге	Јед. мере	План 2018.	Процена 2018.	Индекс % (5/4)
1.	2.	3.	4.	5.	6.
1.	Продајна места за пољопривредне производе	ком.	1.750	1.750	100
2.	Продајна места за непрехрамбене производе	ком.	3.420	3.420	100
3.	Продајна места- локали	ком.	241	241	100
4.	Продајна места земљиште	ком.	72	72	100

На укупно десет пијаца (Рибља, Футошка, Лиманска, Детелинарска, Сателитска, Темеринска, Најлон, Кванташка, Петроварадинска и Каменичка пијаца) постоји 1.750 продајних места за пољопривредне производе, 3.420 продајна места за непрехрамбене производе, 241 локал и 72 продајна места земљишта.

2.2 Процена финансијских показатеља за 2018. годину и текстуално образложење позиција

Процена остварења **пословних прихода** предузећа за 2018. годину је 436,07 милиона динара, што је од плана за 2018. годину више за 1,9 %. Други пословни приходи у односу на планиране су већи за 16,26%.

Обављајући делатност за коју је регистровано, предузеће ће у 2018. години остварити пословне приходе по основу:

- пијачарине,
- резервације продајних места,
- закупа пословног простора и земљишта за постављање мањих монтажних објеката.

Финансијски приходи за 2018. годину се процењују у износу од 1,14 милиона динара што је мање у односу на план за 0,86 милиона динара.

Остали приходи се процењују у износу од 2,58 милиона динара и мањи су од планираних. Ови приходи се не односе на приходе од продаје и наплате већ отписаних основних средстава, наплате штета по основу осигурања, приходе од укидања депозита и резервисања и др.

Пословни расходи у 2018. години се процењују у износу од 408,04 милиона динара и мањи су у односу на планиране за 4,56 %. Трошкови материјала процењени су у износу од 6,00 милиона динара што је мање у односу на план за 25,00%. Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи процењени су на 250,28 милиона динара што је мање од плана за 8,99 %. Трошкови амортизације и резервисања процењују се на 49,00 милиона динара.

Финансијски расходи за 2018. годину процењени су у износу од 0,65 милиона динара а процена **осталих расхода** износи 6,40 милиона динара.

У периоду јануар-децембар 2018. године се процењује да ће предузеће остварити позитиван финансијски резултат са **брuto добити** у износу од око 24,69 милиона динара. Одложени порески расходи периода процењују се у износу 6,62 милиона динара, тако да је процењена нето добит у износу од 18,07 милиона динара.

Планирана добит за 2018. годину биће распоређена у складу са законом и Одлуком о буџету Града Новог Сада за 2019. годину.

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2018. године

ПРИЛОГ 1.
у хиљадама динара

Група рачуна-рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ	
			План 31.12.2018.	Реализација (процена) 31.12.2018.
			4.	5.
1.	2.	3.		
	АКТИВА			
0	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (003+010+019+024+034)	0002	581.125	581.992
1	I НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)	0003	2.600	3.600
010 и део 019	1. Улагања и развој	0004		
011 и 012 и део 019	2. Концесија, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005	2.600	3.600
013 и део 019	3. Гудвил	0006		
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007		
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008		
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009		
2	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011+0012+0013+0014+0015+0016+0017+0018)	0010	574.800	574.732
020 и 021	1. Земљиште	0011	49.800	49.813
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012	264.605	268.000
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013	84.900	79.000
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014	174.600	177.000
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015		
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016	895	919
027 и део 029	7. Улагања у туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017		
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018		
3	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА(0020+0021+0022+0023)	0019		

030 и 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020		
032 и део 039	2. Основно стадо	0021		
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022		
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023		
04 осим 047	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0025+0026+0027+0029+0029+0030+0031+0032+ 0033)	0024	3.725	3.660
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025		
041 и део 049	2. Учешће у капиталу придружених субјеката и заједничким подухватима	0026		
042 и део 049	3. Учешће у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027	20	60
Део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима у земљи	0028	3.705	3.600
Део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029		
Део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030		
Део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031		
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032		
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033		
50	V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035+0036+0037+0038+0039+0040+0041)	0034		
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035		
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036		
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037		
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038		
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039		
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040		

056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041		
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0042	36.555	35.465
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044+0051+0059+0060+0061+0062+0068+0069+0070)	0043	225.050	257.020
Класа 1	I. ЗАЛИХЕ (0045+0046+0047+0048+0049+0050)	0044	4.700	9.300
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045	2.500	5.930
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046		
12	3. Готови производи	0047		
13	4. Роба	0048	200	170
14	5. Стална средства намењена продаји	0049		
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050	2.000	3.200
	II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	0051	10.000	12.640
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	0052		
201 и део 209	2. Купци у Иностранству – матична и зависна правна лица	0053		
202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	0054		
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	0055		
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056	10.000	12.640
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057		
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058		
21	III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	0059		
22	IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	0060	1.000	1.430
236	V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	0061		
23 осим 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ	0062	350	550

	ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)			
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	0063		
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	0064		
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065		
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066		
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067	350	550
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	0068	205.000	230.000
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0069	500	1.800
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0070	3.500	1.300
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	0071	842.730	874.477
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0072		
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)	0401	516.000	521.254
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402	486.800	493.837
300	1. Акцијски капитал	0403		
301	2. Удели друштва са ограниченом одговорношћу	0404		
302	3. Улози	0405		
303	4. Државни капитал	0406	471.000	478.045
304	5. Друштвени капитал	0407		
305	6. Задружни удели	0408		
306	7. Емисиона премија	0409		
309	8. Остали основни капитал	0410	15.800	15.792
31	II. УПИСАНИ НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411		

047 И 237	III.ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413		
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	0414		
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХОВ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБ.РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415		
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХОВ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБ.РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416	2.500	13.547
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418+0419)	0417	31.700	40.964
340	1. нераспоређени добитак ранијих година	0418	27.500	22.897
341	2. нераспоређени добитак текуће године	0419	4.200	18.067
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420		
35	X. ГУБИТАК (0422+0423)	0421		
350	1.Губитак ранијих година	0422		
351	2.Губитак текуће године	0423		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425+0432)	0424	34.500	49.153
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426+0427+0428+0429+0430+0431)	0425	34.500	49.153
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426		
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природног богатства	0427		
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428		

404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429	30.000	40.573
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430	4.500	8.580
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433+0434+0435+0436+0437+0438+0439+0440)	0432		
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433		
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434		
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435		
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436		
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437		
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438		
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439		
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440		
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0441		
42 до 49 (осим 498)	Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)	0442	292.230	304.070
42	I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443		
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444		
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445		
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446		
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447		

427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448		
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449		
430	II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450	500	2.000
43 осим 430	III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451	6.730	5.805
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452		
432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453		
433	3. Добављачи – остала повезана правна лица у земљи	0454	6.730	5.805
434	4. Добављачи – остала повезана правна лица у иностранству	0455		
435	5. Добављачи у земљи	0456		
436	6. Добављачи у иностранству	0457		
439	7. Остале обавезе из пословања	0458		
44, 45 и 46	IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459		510
47	V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460	4.000	9.420
48	VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461		
49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462	281.000	286.335
	D. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) $\geq 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) \geq 0$	0463		
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0	0464	842.730	874.477
89	E. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465		

ПРИЛОГ 1а

БИЛАНС УСПЕХА

у периоду од 01.01.2018. до 31.12. 2018. године

у хиљадама динара

Група рачуна- рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ	
			План 2018.	Процена 2018.
1.	2.	3.	4.	5.
	ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА			
60 до 65, осим 62 и 63	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)	1001	427.950	436.067
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)	1002		
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003		
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004		
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005		
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006		
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007		
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)	1009	298.900	290.000
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010		
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011		
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012		
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013		
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014	298.900	290.000

615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015		
64	III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.	1016	26.000	26.268
65	IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017	103.050	119.799
	РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА			
50 до 55, 62 и 63	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028+ 1029) ≥ 0	1018	427.542	408.040
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019		
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020		
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021		
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022		
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	8.000	6.000
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	32.000	31.850
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	275.021	250.280
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	26.411	27.780
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	42.000	44.000
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028	5.000	5.000
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	39.110	43.130
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0	1030	408	28.027
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0	1031		
66	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)	1032	2.000	1.140
66, осим 662, 663 и 664	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033		
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034		
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035		
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036		
669	4. Остали финансијски приходи	1037		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038	2.000	1.140

663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039		
56	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)	1040	500	650
56, осим 562, 563 и 564	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041		
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042		
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043		
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044		
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046	500	650
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047		
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)	1048	1.500	490
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)	1049		
683 и 685	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050		
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051		
67 и 68, осим 683 и 685	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052	10.000	2.575
57 и 58, осим 583 и 585	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053	6.900	6.400
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)	1054	5.008	24.692
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)	1055		
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056		
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ	1057		

	СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ			
	ПЕРИОДА			
	Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)	1058	5.008	24.692
	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)	1059		
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060	751	6.625
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061		
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062		
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063		
	С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062-1063)	1064	4.257	18.067
	Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062+1063)	1065		
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1070		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071		

ПРИЛОГ 16

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12. 2018. године

у хиљадама динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ	
		План 2018.	Реализација (процена) 2018.
1.	2.	3.	4.
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Прилив готовине из пословних активности (1 до 3)	3001	491.800	536.743
1. Продаја и примљени аванси	3002	306.650	498.541
2. Примљене камате из пословних активности	3003	2.000	1.140
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	183.150	37.062
II. Одлив готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	455.850	457.334
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	88.000	98.851
2. Зараде, накнаде зараде и остали лични расходи	3007	275.050	250.280
3. Плаћене камате	3008		650
4. Порез на добитак	3009	7.300	7.934
5. Плаћања по основу осталих јавних прихода	3010	85.500	99.619
III. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ (I-II)	3011	32.450	79.409
IV. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ (II-I)	3012		
B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Прилив готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3013	650	435
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014		
2. Продаја нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015		
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016	650	435
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017		
5. Примљене дивиденде	3018		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019	36.500	47.285
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020		
2. Куповина нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме и	3021	36.500	47.285

биолошких средстава			
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022		
III. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА (I-II)	3023		
IV. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА (II-I)	3024	35.850	46.850
V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I Прилив готовине из активности финансирања (1 до 3)	3025	0	0
1. Увећање основног капитала	3026		
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027		
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028		
4. Остале дугорочне обавезе	3029		
5. Остале краткорочне обавезе	3030		
II. Одлив готовине из активности финансирања (1 до 4)	3031	20.900	22.898
1. Откуп сопствених акција и удела	3032		
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033		
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034		
4. Остале обавезе (одлив)	3035		
5. Финансијски лизинг	3036		
6. Исплаћене дивиденде	3037	20.900	22.898
III. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА (I-II)	3038		
IV. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА (II-I)	3039	20.900	22.898
Г. СВЕГА ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (3001+3013+3025)	3040	492.450	537.178
Д. СВЕГА ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ (3005+3019+3031)	3041	513.250	527.517
Ђ. НЕТО ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (3040-3041)	3042		9.661
Е. НЕТО ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ (3041-3040)	3043	20.800	
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	225.800	220.339
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042-3043+3044+3045-3046)	3047	205.000	230.000

3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2019. ГОДИНУ

Циљ ЈКП „Тржница“ Нови Сад за 2019. годину огледа се у томе да желимо да задовољство купаца подигнемо на виши ниво кроз инвестиције које планирамо да спроведемо у 2019. години а у виду унапређења услова рада како за закупце тако и за купце на пијацама. Купци ће на Најлон пијаци моћи да купују испод ново наткривеног платоа на којем постављамо надстрешницу а закупци ће имати боље услове за рад. Закупци ће моћи да користе и нове расхладне витрине али и да изврше уплату своје пијачарине путем електронске наплате пијачарине. Што се тиче пословања ЈКП „Тржница“ Нови Сад планира се наставак позитивног пословања и остварења бруто добити у 2019. години у износу од 6.109.000 динара.

Планирани број продајних места за пољопривредне производе у 2019. години биће на истом нивоу као и у 2018. години и износи 1.750 продајних места. Планирани број продајних места за непрехрамбене производе, локале и земљиште биће на истом нивоу као и прошле године.

Ред. бр.	Назив услуге	Јед. мере	План 2018.	План 2019.	Индекс % (5/4)
1.	2.	3.	4.	5.	6.
1.	Продајна места за пољопривредне пр.	ком.	1.750	1.750	100,00
2.	Продајна места за непрех. производе	ком.	3.420	3.420	100,00
3.	Прод. места- локали	ком.	241	241	100,00
4.	Прод. мес. земљиште	ком.	72	72	100,00

Град је поверио на управљање и одржавање ЈКП „Тржница“ Нови Сад 10 пијаца (Рибља, Футошка, Лиманска, Детелинарска, Сателитска, Темеринска, Најлон, Кванташка, Петроварадинска и Каменичка пијаца). На пијацама се планом за 2019. годину предвиђа да ће бити 1.750 продајних места за пољопривредне производе, 3.420 продајна места за непрехрамбене производе, 241 локала и 72 продајних места земљишта.

Некретнине, постројења и опрема чине највећи део сталне имовине чије је стање планирано на дан 31.12.2019. године у износу 579.200.000 динара. Обртна имовина планира се на дан 31.12.2019. године у износу од 273.590.000 динара.

Општи услови функционисања пијаца директно зависе (и зависеће) од:

- стања, организованости и перспективе индивидуалне пољопривредне производње;
- нивоа развијености и организованости малопродаје као канала дистрибуције пољопривредних производа;
- организованости и способности тржница на мало да се у ситуацији утицаја предходних елемената изборе за своје место и правац деловања.

ЈКП „Тржница“ Нови Сад ће са 192 запослених моћи успешно да функционише и обавља своју основну делатност обезбеђивања услова за редовно, квалитетно и разноврсно снабдевање грађана свежим животним намирницама и робом широке потрошње.

Информационе технологије су у складу са нашим тренутним потребама и када се заврши пројекат увођења електронске наплате пијачарине поставићемо нове стандарде у области наплате пијачних услуга у нашој земљи али и у ширем окружењу.

ЦИЉЕВИ

За тржнице на мало а и за тржнице на велико је карактеристично, са становишта промета, да се оне саме, у принципу, не баве прометом производа већ обезбеђењем услова (организационо-техничких и др.) да се на посебно одређеном месту обави трговина разних производа.

Планирани исход изградње велетржнице је да постанемо средиште трговине на велико, уз задржавање лидерске позиције у трговини воћем, поврћем и осталим свежим животним намирницама на мало.

Када је реч о циљевима, тржнице на велико требало би да обезбеде:

- већу потрошњу воћа и поврћа;
- повећање производње воћа и поврћа а тиме и повећање дохотка произвођача;
- ниже потрошачке цене и смањење сезонских флукуација цена и
- смањење губитака услед бољег руковања производима.

Услови који се морају испунити да би задржали лидерску позицију у трговини воћем, поврћем и осталим свежим животним намирницама на мало огледају се у побољшању услова које пружамо закупцима а и у стандардизацији и усаглашавању квалитета услуга са високим Европским стандардима. Европски стандарди допринеће повећању квалитета производа, сигурност у снабдевању и осигуравање здравствене безбедности хране.

УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

Управљање ризицима, је један од алата који пословодству помаже да предвиди околности и реагује на њих. Саставни је део процеса управљања, те је то оно о чему пословодство мора константно водити рачуна. Управљање ризицима омогућује да се предвиде неповољне околности или догађаји који би могли спречити остварење циљева али и да се усмере поступци унутрашње контроле и ограничени ресурси према кључним подручјима делатности и са њима повезаним ризицима. Управљање ризицима не само да је неизоставан елеменат доброг управљања и обезбеђивања обављања јавног посла који нам је поверен од стране оснивача, већ је и наша законска обавеза. Стратегија управљања ризицима представља оквир особама одговорним за њено управљање и што је квалитетније урађена боље су шансе за добро позиционирање на тржишту.

ПОЗИЦИОНИРАЊЕ НА ТРЖИШТУ

<ul style="list-style-type: none"> • локације пијаца • квалитет услуга и услова 	<ul style="list-style-type: none"> • старост инфраструктуре пијаца • отварање тржних центара
Предности	Слабости
Шансе	Ризици
<ul style="list-style-type: none"> • нова продајна места • побољшање услова рада корисника • увођење нових услуга 	<ul style="list-style-type: none"> • модел могуће приватизација • могуће хаварије(непланирани трошкови)

Ризик пословања за ЈКП „Тржница“ Нови Сад представља нарастање све веће конкуренције у виду Хипермаркета и ланаца пиљарница. Одговарајуће управљање ризицима од суштинског је значаја за пружање квалитетне услуге свим нашим корисницима, као и пружање прехранбене сигурности крајњим потрошачима.

Управљање ризиком смањује могућност губитака и трошкове заштите чиме се постиже оптимум у укупним трошковима. Позната су два основна приступа за управљање ризиком и то су:

- контрола ризика и
- финансирање ризика.

Контрола ризика се огледа у минимизирању ризика коме су предузетник и предузеће изложени. Финансирање ризика се односи на усклађивање расположивих средстава за покриће губитака који произилазе из ризика који преостају после примене технике контроле ризика. Постоје четири основне технике контроле и финансирања ризика. Технике контроле су смањивање и избегавање ризика, док су технике финансирања ризика прихватање и трансфер ризика.

Поједностављено посматрано, управљање ризиком обухвата две фазе управљачких активности:

- идентификацију и анализу ризика, који могу да проузрокују штету или губитак,
- избор и примену најбољег начина за елиминисање сваког од испољених ризика.

Став према ризику може бити:

- избегавање ризика,
- смањење ризика,
- прихватање ризика,
- померање ризика.

Предузеће може да избегне неке ризике који су високи у односу на добит. То се углавном чини преко супституције, провере и елиминисања. Бројни се ризици могу избећи, али не сви. Смањење ризика се остварује контролом, обуком запослених и добром праксом руковођења.

ПРИЛОГ 2

Приказ планираних и реализованих пословних показатеља

У 000 дин

Пословни приходи	2016. година	2017. година	2018. година	2019. година
План	425.000	455.975	427.950	442.747
Реализација	416.116	450.939	436.067	-
Реализација/План (%)	98,00	98,90	102,00	-

Пословни расходи	2016. година	2017. година	2018. година	2019. година
План	403.352	436.514	427.542	433.288
Реализација	402.772	411.884	408.040	-
Реализација/План (%)	100,00	94,36	96,00	-

Укупни приходи	2016. година	2017. година	2018. година	2019. година
План	439.000	467.475	439.950	446.747
Реализација	440.076	470.770	439.782	-
Реализација/План (%)	101,00	100,70	100,00	-

Укупни расходи	2016. година	2017. година	2018. година	2019. година
План	434.802	466.014	434.942	440.638
Реализација	423.248	420.148	415.090	-
Реализација/План (%)	98,00	90,16	96,00	-

Пословни резултат	2016. година	2017. година	2018. година	2019. година
План	21.648	19.461	408	9.459
Реализација	13.344	39.055	28.027	-
Реализација/План (%)	61,64	200,68	6.869,37	-

Нето резултат	2016. година	2017. година	2018. година	2019. година
План	1.198	4.461	4.257	5.193
Реализација	14.291	45.795	18.067	-
Реализација/План (%)	1.193,00	1.026,56	425,00	-

Број запослених на дан 31.12.	2016. година	2017. година	2018. година	2019. година
План	196	192	192	192
Реализација	196	192	192	-
Реализација - план	100,00	100,00	100,00	-

Просечна нето зарада	2016. година	2017. година	2018. година	2019. година
План	57.199	59.472	60.711	63.335
Реализација	57.217	58.133	58.727	-
Реализација/План (%)	100,00	98,70	97,00	-

Рацио анализа	2016. година Реализација	2017. година Реализација	2018. година Реализација	2019. година План
ЕБИТДА	16.828+42.504+12.217= 71.549	50.622+4.328+347= 55.297	24.692+650+44.000= 69.342	5.193+700+44.000= 49.893
Ликвидност општа	253.719/346.567= 0,74	245.508/289.274= 0,85	257.020/304.070= 0,85	273.590/355.141= 1,30
Дуг / капитал	(41.107+0+346.567)/494.104= 0,79	(50.468+0+289.274)/526.084=0,65	(49.153+0+304.070)/521.254= 0,68	(45.500+0+355.141)/494.909= 0,81
Профитна бруто маргина	16.828/293.456= 0,06	50.622/287.310= 0,18	24.692/290.000= 0,09	5.193/290.000= 0,01
Економичност пословања	416.116/402.772= 1,03	450.939/411.884= 1,09	436.067/408.040= 1,07	442.747/433.288= 1,03
Продуктивност	245.024/(416.116+431+2.273+21.687)= 0,56	246.545/(450.939+1.835+137+17.859)=0,52	250.280/(436.782+1.140+2.575)= 0,57	283.837/(442.747+1.500+2.500)= 0,64

НАПОМЕНА:

ЕБИТДА (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

Ликвидност представља однос обртна средства / краткорочне обавезе.

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочне обавезе), и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања).

Профитна бруто маргина представља однос укупне добити (добитак из редовног пословања пре опорезивања) / приход од продаје (приход од продаје робе, производа и услуга).

Економичност представља однос пословни приходи / пословни расходи.

Продуктивност представља однос бруто зараде и личних расхода (трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи) / укупан приход (збир свих категорија прихода из биланса успеха).“

4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

Предузеће се финансира из сопствених средстава, осим у делу инвестиционих улагања. Поред сопствених средстава, намењених за инвестициона улагања, Оснивач у складу са оствареним приходима издваја предузећу, из Буџета Града Новог Сада, средства за капиталне субвенције.

Програмом Инвестиционих активности за 2019. годину планира се за капиталне субвенције износ од 36,50 милиона динара за све пијацие.

Програмом пословања за 2019. годину планира се да ће стање сталне имовине на дан 31.12.2019. године бити 586,96 милиона динара, а од тога највећи део су некретнине, постојења и опрема. Стање обртне имовине се планира у износу 273,59 милиона динара, од чега су највећи део готовински еквиваленти и готовина у износу од 250,00 милиона динара. Укупна актива планирана на дан 31.12.2019. године износи 895,55 милиона динара.

Укупан капитал на дан 31.12.2019. године планиран је у износу од 494,91 милиона динара, а дугорочна резервисања и обавезе 45,50 милиона динара. Укупна пасива планирана на дан 31.12.2019. године износи 895,55 милиона динара.

Обављајући делатност за коју је регистровано, планирано је да ће предузеће у 2019. години остварити пословне приходе у износу од 442,75 милиона динара, а процена за 2018. годину је 436,07 милиона динара. Приходи ће се остварити по основу пијачарине, резервације продајних места и закупа пословног простора и земљишта за постављање мањих монтажних објеката.

Приходи од продаје планирани су у 2019. години у износу од 290,00 милиона динара, а други пословни приходи планирају се у износу од 125,75 милиона динара.

Пословни расходи планирају се у 2019. години у износу од 433,29 милиона динара а процењени за 2018. годину су 408,04 милиона динара. Њихова структура у 2019. години је следећа: планирани трошкови материјала, горива и енергије износе 41 милион динара, планирани трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи износе 283,84 милиона динара. Планирани трошкови амортизације и резервисања за 2019. годину износе 49 милиона динара а процењени за 2018. годину 49,00 милиона динара што значи да су планирани за 2019. годину на нивоу на процењених за 2018. годину.

Финансијски приходи планирају се у износу од 1,50 милиона динара а њихова процењена реализација за 2018. годину је 1,14 милиона динара. Финансијски расходи у 2019. години планирани су у износу од 0,7 милиона динара а њихова процењена реализација за 2018. годину је 0,65 милиона динара.

Остали приходи су Програмом пословања за 2019. годину планирани у износу 2,50 милиона динара а остали расходи 6,65 милиона динара.

У Програму пословања за 2019. годину планира се да ће предузеће остварити позитиван финансијски резултат са **брutto добити** у износу од 6,11 милиона динара.

ПРИЛОГ 3

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2019.

У 000 дин.

Група рачуна- рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2019.	План 30.06.2019.	План 30.09.2019.	План 31.12.2019.
1.	2..	3.	4.	5.	6.	7.
	АКТИВА					
0	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б.СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)	0002	581.960	583.160	584.760	586.960
1	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)	0003	3.500	3.700	3.800	4.000
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услугне марке, софтвер и остала права	0005	3.500	3.700	3.800	4.000
013 и део 019	3. Гудвил	0006				
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007				
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008				
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009				
2	ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)	0010	574.700	575.700	577.200	579.200
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011	49.800	49.800	49.800	49.800
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012	267.000	268.000	268.500	269.000
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013	80.000	80.000	81.000	82.500
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014	177.000	177.000	177.000	177.000
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015				
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016	900	900	900	900
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017				
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018				
3	ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	0019				
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020				
032 и део 039	2. Основно стадо	0021				
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022				
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023				
04. осим 047	ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ 0025 + 0026 + 0027 +	0024	3.760	3.760	3.760	3.760

	0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)					
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025				
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026				
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027	60	60	60	60
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028	3.700	3.700	3.700	3.700
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029				
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030				
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031				
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032				
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033				
5	V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	0034				
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035				
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036				
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037				
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038				
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039				
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040				
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041				
288	B. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0042	35.000	35.000	35.000	35.000
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	0043	237.340	228.340	240.090	273.590
Класа 1	I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	0044	6.390	6.390	7.140	8.640
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045	5.470	5.470	5.470	5.470
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046				
12	3. Готови производи	0047				
13	4. Роба	0048	170	170	170	170
14	5. Стална средства намењена продаји	0049				
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050	750	750	1.500	3.000
	II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055)	0051	8.000	8.500	9.000	10.000

	+ 0056 + 0057 + 0058)					
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	0052				
201 и део 209	2. Купци у Иностранству – матична и зависна правна лица	0053				
202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	0054				
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	0055				
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056	8.000	8.500	9.000	10.000
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057				
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058				
21	III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	0059				
22	IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	0060	1.400	1.400	1.400	1.400
236	V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	0061	550	550	550	550
23 осим 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062				
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	0063				
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	0064				
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065				
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066				
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067	550	550	550	550
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	0068	220.000	210.000	220.000	250.000
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0069				
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0070	1.000	1.500	2.000	3.000
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	0071	854.300	846.500	859.850	895.550
88	Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0072				
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)	0401	482.800	482.800	482.800	494.909
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402	482.800	482.800	482.800	488.800
300	1. Акцијски капитал	0403				
301	2. Удели друштава с ограниченом одговорношћу	0404				
302	3. Улози	0405				

303	4. Државни капитал	0406	467.000	467.000	467.000	473.000
304	5. Друштвени капитал	0407				
305	6. Задружни удели	0408				
306	7. Емисиона премија	0409				
309	8. Остали основни капитал	0410	15.800	15.800	15.800	15.800
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411				
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413				
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	0414				
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415				
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416				3.000
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417				8.193
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418				3.000
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419				5.193
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420				
35	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421				
350	1. Губитак ранијих година	0422				
351	2. Губитак текуће године	0423				
	B. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)	0424	44.000	47.500	46.000	45.500
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425	44.000	47.500	46.000	45.500
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426				
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427				
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428				
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429	40.000	43.000	41.000	40.000
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430	4.000	4.500	5.000	5.500
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 +	0432				

	0439 + 0440)					
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433				
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434				
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435				
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436				
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437				
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438				
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439				
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440				
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0441				
42 до 49 (осим 498)	Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)	0442	327.500	316.200	331.050	355.141
42	Г. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443				
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444				
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445				
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446				
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447				
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448				
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449				
430	П. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450	500	500	500	500
43 осим 430	П. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451	5.500	6.000	6.500	7.000
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452				
432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453				
433	3. Добављачи – остала повезана правна лица у земљи	0454	5.500	6.000	6.500	7.000
434	4. Добављачи – остала повезана правна лица у иностранству	0455				
435	5. Добављачи у земљи	0456				
436	6. Добављачи у иностранству	0457				
439	7. Остале обавезе из пословања	0458				
44, 45 и 46	И. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459	32.500	30.000	28.000	30.000
47	И. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460				4.000

48	VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461				916
49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462	289.000	279.700	296.050	313.641
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0	0463				
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0	0464	854.300	846.500	859.850	895.550
89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465				

ПРИЛОГ 3а

БИЛАНС УСПЕХА у периоду од 01.01 до 31.12. 2019. године

у хиљадама динара

Група рачуна- рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01- 31.03.2019.	План 01.01- 30.06.2019.	План 01.01- 30.09.2019.	План 01.01- 31.12.2019.
1	2	3	4	5	6	7
	ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА					
60 до 65, осим 62 и 63	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)	1001	110.686	221.374	332.060	442.747
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007 + 1008)	1002				
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003				
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004				
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005				
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006				
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007				
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008				

61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)	1009	72.500	145.000	217.500	290.000
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010				
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011				
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012				
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013				
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014	72.500	145.000	217.500	290.000
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015				
64	III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.	1016	6.750	13.500	20.250	27.000
65	IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017	31.436	62.874	94.310	125.747
	РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА					
50 до 55, 62 и 63	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028+ 1029) ≥ 0	1018	106.158	222.546	327.974	433.288
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019				
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020				
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021				
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022				
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	2.000	4.000	6.000	8.000
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	8.250	16.500	24.750	33.000
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	68.795	147.820	215.885	283.837

53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	6.600	13.200	19.800	26.400
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	11.000	22.000	33.000	44.000
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028	1.250	2.500	3.750	5.000
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	8.263	16.526	24.789	33.051
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0	1030	8.528		4.086	9.459
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0	1031		1.172		
66	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)	1032	375	750	1.125	1.500
66, осим 662, 663 и 664	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033				
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034				
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035				
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036				
669	4. Остали финансијски приходи	1037				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038	375	750	1.125	1.500
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039				
56	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)	1040	175	350	525	700
56, осим 562, 563 и 564	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041				
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042				
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043				
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044				
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045				

562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046	175	350	525	700
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)	1048	200	400	600	800
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)	1049				
683 и 685	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050				
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051				
67 и 68, осим 683 и 685	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052	625	1.250	1.875	2.500
57 и 58, осим 583 и 585	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053	1.662	3.325	4.987	6.650
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)	1054	3.691		1.574	6.109
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)	1055		2.847		
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056				
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057				
	Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)	1058	3.691		1.574	6.109
	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)	1059		2.847		

	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060				916
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061				
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062				
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063				
	С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062)	1064	3.691		1.574	5.193
	Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062)	1065		2.847		
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1070				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071				

ЦЕНОВНА СТРАТЕГИЈА

Цене услуга у предузећу утврђене су Ценовником за наплату пијачних услуга на пијацама у Новом Саду, Петроварадину и Сремској Каменици („Службени лист Града Новог Сада“, број 44/17) и Ценовником закупа пословног простора и земљишта за постављање мањих монтажних објеката на пијацама у Новом Саду, Петроварадину и Сремској Каменици („Службени лист Града Новог Сада“, број 44/17), а у складу са Одлуком о усклађивању Одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад и Статутом Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад. Ценовнике доноси Надзорни одбор предузећа, уз претходну сагласност Градског већа Града Новог Сада.

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

у периоду од 01.01. до 31.12. 2019. године

У 000 дин

ПОЗИЦИЈА	АОП	ИЗНОС			
		План 01.01- 31.03.2019.	План 01.01.- 30.06.2019.	План 01.01.- 30.09.2019.	План 01.01- 31.12.2019.
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	3001	110.300	270.750	431.200	561.500
1. Продаја и примљени аванси	3002	100.000	250.000	400.000	520.000
2. Примљене камате из пословних активности	3003	300	750	1.200	1.500
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	10.000	20.000	30.000	40.000
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	118.045	248.320	369.635	496.437
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	22.000	42.000	67.000	100.500
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	68.795	147.820	215.885	283.837
3. Плаћене камате	3008				
4. Порез на добитак	3009	1.250	2.500	3.750	5.000
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	26.000	56.000	83.000	107.100
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011		22.430	61.565	65.063
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012	7.745			
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3013	150	300	450	600
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015				
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016	150	300	450	600
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017				
5. Примљене дивиденде	3018				

II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019	9.000	18.000	27.000	36.500
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	9.000	18.000	27.000	36.500
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024	8.850	17.700	26.550	35.900
V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)	3025				
1. Увећање основног капитала	3026				
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027				
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028				
4. Остале дугорочне обавезе	3029				
5. Остале краткорочне обавезе	3030				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031				9.000
1. Откуп сопствених акција и удела	3032				
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033				
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034				
4. Остале обавезе (одливи)	3035				
5. Финансијски лизинг	3036				
6. Исплаћене дивиденде	3037				9.000
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039				9.000
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040	110.450	271.050	431.650	562.100
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041	127.045	266.320	396.635	541.937
Б. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 – 3041)	3042		4.730	35.015	20.163
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 – 3040)	3043	16.595			

Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	230.000	230.000	230.000	230.000
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 – 3043 + 3044 + 3045 – 3046)	3047	213.405	234.730	265.015	250.163

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

ПРИЛОГ 4

у динарима

2018. година					
Приход	Планирано	Пренето из буџета (процена)	Реализовано (процена)	Неуtroшено	Износ неуtroшених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	36.500.000	35.381.928	35.381.928	0	
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО	36.500.000	35.381.928	35.381.928	0	0

у динарима

План за период 01.01. - 31.12.2019. год.				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	6.500.000	18.500.000	33.500.000	36.500.000
Остали приходи из буџета*				
УКУПНО	6.500.000	18.500.000	33.500.000	36.500.000

* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурсима и сл).

НАМЕНА КОРИШЋЕЊА СРЕДСТАВА ИЗ БУЏЕТА ЈЕДИНИЦЕ ЛОКАЛНЕ САМОУПРАВЕ

Програмом пословања за 2019. годину планирају се инвестициона улагања у износу од 36.500.000 динара капиталних субвенција од Града. Од сопствених средстава планира се набавка средстава за обављање основне делатности као и инвестиционо одржавање, а од средстава Града планира се улагање у све пијаце.

Јавно комунално предузеће "Тржница" Нови Сад, у складу са Одлуком о организовању Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад и Статутом Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад, обавља послове управљања, уређивања, одржавања пијаца и пружање услуга на њима.

Предузеће на основу оствареног прихода из делатности, Годишњим програмом пословања планира одређени део средстава за уређивање и одржавање пијаца у Новом Саду, Петроварадину и Сремској Каменици. Средства која су предвиђена Годишњим програмом пословања нису довољна за све потребе везане за уређивање и одржавање пијаца Имајући то у виду, Јавном комуналном предузећу "Тржница" Нови Сад недостају средства која се улажу преваходно у инвестиције на пијацама, као и за уређивање и одржавање пијаца.

Планом инвестиционих активности предлаже се расподела одобреног износа за капиталне субвенције у износу од 36.500.000,00 динара за реализацију следећих радова:

- На Лиманској пијаци планира се затварање простора лако кварљиве робе и уградња система за климатизацију у износу од 2.500.000,00 динара. На пијаци постоји изграђен простор за продају лако кварљиве робе, простор је грађен 2006. године и неопходно га је опремити новим системом за климатизацију;
- Планира се набавка монтажно демонтажног магацина на Најлон пијаци у износу од 2.000.000,00 динара;
- Планира се изградња надстрешнице на Најлон пијаци и за извођење ових радова предвиђа се износ од 2.000.000,00 динара. На Најлон пијаци постоји објект од 763 м² за издавање пословних простора на коме је у току 2018. године извршена реконструкција и замена целокупне кровне конструкције. У циљу обављања угоститељске делатности неопходно је извршити изградњу нове надстрешнице за смештај угоститељске опреме и корисника угоститељске опреме;
- Набавка чистилице за пијаце у износу од 13.000.000,00 динара, која је неопходна за одржавање хигијене унутар пијаце за чишћење великих платоа;
- Набавка електро чистилице за пијаце у износу од 4.000.000,00 динара, која је мањих димензија и неопходна је за одржавање хигијене унутар пијаце тј. за чишћење између тезги;
- Набавка сервисних возила за обављање основне делатности у износу од 2.500.000,00 динара. Предвиђена је набавка два возила;
- Набавка тезги за пијаце у износу од 3.000.000,00 динара врши се у циљу замене дотрајалих и расходованих тезги;
- Набавка расхладних витрина и комора за обављање основне делатности на свим пијацама у износу од 5.000.000,00 динара. ЈКП „Тржница“ располаже са 450 расхладних витрина за обављање основне делатности. Годишње се врши замена 10-15% од укупног броја витрина, а у посебним случајевима и 20% уз коришћење сопствених средстава;
- Набавка виљушкарa у износу од 2.500.000,00 динара, врши се ради унапређења делатности и одржавања пијаца;

Улагањем средстава у побољшање услова пословања на пијацама пружиће се бољи услови пословања како за закупце пословног простора, тако и за грађане који свакодневно долазе на пијаце. Са таквим начином пословања бићемо друштвено одговорни према грађанима Новог Сада и остварићемо повећање прихода што свакако представља економско оправдање за планиране инвестиције.

Трошкови запослених
ПРИЛОГ 5.

у динарима

Р. бр.	Трошкови запослених	План 01.01- 31.12.2018.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2018.	План 01.01- 31.03.2019.	План 01.01.- 30.06.2019.	План 01.01.- 30.09.2019.	План 01.01.- 31.12.2019.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	139.877.507	135.305.949	36.653.772	73.397.793	109.617.533	145.924.652
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезима и доприносима на терет запосленог)	195.646.570	188.294.774	51.055.310	102.239.363	152.675.510	203.236.308
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезима и доприносима на терет послодавца)	230.667.306	221.999.684	60.194.210	120.540.208	180.004.426	239.615.607
4.	Број запослених по кадровској евиденцији-УКУПНО*	192	192	192	192	192	192
4.1.	- на неодређено време	188	188	188	188	188	188
4.2.	- на одређено време	4	4	4	4	4	4
5.	Накнаде по уговору о делу	1.449.000	0	362.250	724.500	1.086.750	1.449.000
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	2	0	2	2	2	2
7.	Накнаде по ауторским уговорима						
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	7.575.000	7.000.000	1.893.750	3.787.500	5.681.250	7.575.000
10.	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	12	8	12	12	12	12
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						
12.	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						
13.	Накнаде члановима скупштине						
14.	Број чланова скупштине*						
15.	Накнаде члановима надзорног одбора	1.424.052	1.424.051	356.013	712.026	1.068.039	1.424.052
16.	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17.	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18.	Број чланова Комисије за ревизију*						

19.	Превоз запослених на посао и са посла	8.500.000	8.200.000	2.125.000	4.250.000	6.375.000	8.500.000
20.	Дневнице на службеном путу	400.000	50.000	100.000	200.000	300.000	400.000
21.	Накнаде трошкова на службеном путу	200.000	0	50.000	100.000	150.000	200.000
22.	Отпремнине	10.500.000	300.000	1.564.000	3.128.000	4.692.000	6.123.500
23.	Јубиларне награде	1.056.000	97.676*	1.325.000	2.650.000	3.975.000	5.300.000
24.	Број прималаца	7	7		30	30	30
25.	Смештај и исхрана на терену						
26.	Помоћ радницима и породици радника	10.500.000	9.300.000	137.500	10.220.000	10.357.500	10.500.000
27.	Стипендије	1.250.000	1.250.000	312.500	625.000	937.500	1.250.000
28.	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	1.500.000	659.000	375.000	882.500	1.257.500	1.500.000

*број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

**позиције од 5 до 28 које се исказују у новчаним износима приказати у бруто износу

Вредност радног часа у смислу одредби члана 24. Посебног колективног уговора за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, број 37/17) утврдиће се по престанку важења Закона о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава („Службени гласник РС“, број 116/14).

5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА

Законом о јавним предузећима и Одлуком о усклађивању Одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад предвиђено је да одлуку о расподели добити доноси Надзорни одбор, уз сагласност Оснивача, односно Скупштине Града Новог Сада. Статутом Јавног предузећа предвиђено је да се добит Јавног предузећа утврђује у годишњем обрачуну у складу са Законом о рачуноводству и ревизији и Правилником о рачуноводству и рачуноводственим политикама и распоређује у складу са одлуком о расподели добити.

Остварена добит за 2018. годину, као и планирана добит за 2019. годину биће распоређене у складу са законом и Одлуком о буџету Града Новог Сада.

Добит за 2014., 2015. и 2016. годину распоређена је на следећи начин: добит се распоређује у односу 50% - на име уплате оснивачу на рачун прописан за уплату јавних прихода и 50% расподељено је на увећање основног капитала у износима за 2014. годину од 594.362,42 динара, за 2015. годину у износу од 5.145.993,70 динара и за 2016. годину у износу од 7.145.206,96 динара.

Добит за 2017. годину се распоређује у односу 50% - на име уплате оснивачу на рачун прописан за уплату јавних прихода и 50% добити у износу од 22.897.288,12 динара остаје нераспоређено.

6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

Износ који се планира за трошкове зарада у 2019. години у бруто II износу након примене Закона о привременом уређењу основица за обрачун и исплату плата је 239.615.607,00 динара, што ће бити распоређено на 192 запослена и у складу је са Упутством града за израду Програма пословања за 2019. годину. ЈКП „Тржница“ Нови Сад планира број запослених на основу Одлуке о максималном броју запослених на неодређено време у систему Града Новог Сада за 2017. годину, која је донета на XXV седници од 29. септембра 2017. године. Трошкови накнаде члановима Надзорног одбора планирају се у нето износу као и у 2018. години. Планирана накнада члановима Надзорног одбора износи 900.000,00 динара у нето износу и односи се на накнаде за три члана Надзорног одбора. У бруто износу, јављају се разлике између планираних и реализованих износа накнада, које су настале као последица мењања стопа доприноса за пензијско инвалидско осигурање.

Скупштина Града Новог Сада је на XVIII седници од 21. јуна 2013. године донела Закључак број 020-4/2013-24/a-I, којим се утврђује висина накнада за рад чланова Надзорног одбора. Председнику и члановима Надзорног одбора, утврђује се месечна накнада у нето износу од 25.000,00 динара.

Планирани износ за јубиларне награде је 5.300.000,00 динара, а број прималаца је 30 запослених. Накнаде по уговору о делу планиране су у износу од 1.449.000,00 динара а број корисника 2. Планиране отпремнине за одлазак у пензију износе 6.123.500,00.

Програмом пословања за 2019. годину планирано је укупно 192 запослена. По квалификационој структури највећи број запослених је са средњом стручном спремом и износи 66 запослених лица, а најмањи број је са висококвалификованом стручном спремом (ВКВ) и износи 5 запослених. По старосној структури за 2019. годину планирано је да ће највећи број запослених бити у групи од 40-50 година и износи 81 запослених лица. Структура запослених по дужини стажа у радном односу је планирана тако да највише запослених лица има са стажом од 20 - 25 година и има их 50.

ЈКП „ТРЖНИЦА“ Нови Сад функционише кроз пет сектора: Сектор за економско-финансијске послове, Сектор за инвестиције и техничке послове, Сектор за правне и опште послове, Сектор за маркетинг и односе са јавношћу и Сектор за послове на пијацама, здравствену заштиту и безбедност на раду.

У структури запослених по секторима планирано је да највише запослених има у Сектору за послове на пијацама, здравствену заштиту и безбедност на раду 52 запослених, а најмање у Сектору за маркетинг и односе са јавношћу 9 запослених.

Процена бруто II износа за исплату зарада пре примене Закона о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава у 2019. годни утврђен је у износу од 248.563.908,00 динара и на истом је нивоу као и планиран износ бруто II исплате зарада у 2018. години.

ПРИЛОГ 6.

Структура запослених по секторима/организационим јединицама

Редни број	Сектор/Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време	ВСС		ВС		ВКВ		ССС		КВ		ПК		НК		УКУПНО	
						Остварено 31.12.2018.	План 31.12.2019.	Остварено 31.12.2018.	План 31.12.2019.	Остварено 31.12.2018.	План 31.12.2019.	Остварено 31.12.2018.	План 31.12.2019.	Остварено 31.12.2018.	План 31.12.2019.	Остварено 31.12.2018.	План 31.12.2019.	Остварено 31.12.2018.	План 31.12.2019.	Остварено 31.12.2018.	План 31.12.2019.
1.	Управа	11	13	13	0	6	6	3	3			4	4							13	13
2.	Сектор за правне и опште послове	49	44	43	1	6	6	4	4	2	2	16	16	11	11	2	2	3	3	44	44
3.	Сектор за економско финансијске послове	24	23	23		12	12	4	4			7	7							23	23
4.	Сектор за инвестиције и техничке послове	56	51	50	1	5	5	2	2			14	14	16	16	4	4	10	10	51	51
5.	Сектор за маркетинг и односе са јавношћу	10	9	8	1	7	7					1	1	1	1					9	9
6.	Сектор за послове на пијацама, здравствену заштиту и безбедност на раду	55	52	51	1	16	16	2	2	3	3	24	24	6	6	1	1			52	52
	УКУПНО:	205	192	188	4	52	52	15	15	5	5	66	66	34	34	7	7	13	13	192	192

ПРИЛОГ 7

ПЛАНИРАНА СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2018.*	Број на дан 31.12.2019.	Број на дан 31.12.2018.*	Број на дан 31.12.2019.
1	ВСС	52	52	3	3
2	ВС	15	15		
3	ВКВ	5	5		
4	ССС	66	66		
5	КВ	34	34		
6	ПК	7	7		
7	НК	13	13		
УКУПНО		192	192	3	3

*Претходна година

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2018.*	Број на дан 31.12.2019.	Број на дан 31.12.2018.*	Број на дан 31.12.2019.
1	Мушки	146	143	2	2
2	Женски	46	49	1	1
УКУПНО		192	192	3	3

*Претходна година

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2018.*	Број запослених 31.12.2019.
1	До 30 година	2	4
2	30 до 40	39	37
3	40 до 50	80	81
4	50 до 60	57	58
5	Преко 60	14	12
УКУПНО		192	192
Просечна старост		47	46

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2018.*	Број запослених 31.12.2019.
1	До 5 година	2	4
2	5 до 10	20	17
3	10 до 15	20	18
4	15 до 20	37	40
5	20 до 25	50	50
6	25 до 30	26	26
7	30 до 35	28	25
8	Преко 35	13	12
УКУПНО		192	192

*Претходна година

ПРИЛОГ 8.

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2018. године	192		Стање на дан 30.06.2019. године	192
1.	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2019.		1.	Одлив кадрова у периоду 01.01.-30.09.2019.	
2.	Отпремнине до 10% радника*	4	2.	Отпремнине до 10% радника*	13
3.			3.		
4.			4.		
5.			5.		
6.	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2019.		6.	Пријем кадрова у периоду 01.01.-30.09.2019.	
7.			7.		
8.			8.		
	Стање на дан 31.03.2019. године	192**		Стање на дан 30.09.2019. године	192
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2019. године	192		Стање на дан 30.09.2019. године	192
1.	Одлив кадрова у периоду 01.01.-30.06.2019.		1.	Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2019.	
2.	Отпремнине до 10% радника*	8	2.	Отпремнине до 10% радника*	18
3.			3.		
4.			4.		
5.			5.		
6.	Пријем кадрова у периоду 01.01.-30.06.2019.		6.	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.12.2019.	
7.			7.		
8.			8.		
	Стање на дан 30.06.2019. године	192		Стање на дан 31.12.2019. године	192***

* Одлив радника кроз давање отпремнина исказан је на нивоу могућности до 10% за 2019. годину а тачан број ће бити утврђен у току 2019. године.

** Укупан број радника по кварталима исказан је у истом износу као и на почетку године, обзиром да не располажемо прецизним подацима о броју радника који ће отићи из предузећа уз отпремнину.

*** Уколико буду реализоване отпремнине, у складу са тим биће коригован број запослених.

ПРИЛОГ 9.

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2018. годину** (Бруто I)

ИСПЛАТА 2018.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	број запослених	Исплаћена маса бруто I зарада	просечна зарада	број запослених	Исплаћена маса бруто I зарада	просечна зарада	број запослених	Исплаћена маса бруто I зарада	просечна зарада	број запослених	Исплаћена маса бруто I зарада	просечна зарада
I	192	15.479.844	80.624	191	15.291.423	80.060				1	188.421	188.421
II	192	15.325.524	79.820	191	15.140.140	79.268				1	185.384	185.384
III	192	15.762.654	82.097	191	15.576.394	81.552				1	186.260	186.260
IV	192	15.888.944	82.755	191	15.702.562	82.212				1	186.382	186.382
V	192	15.746.663	82.014	191	15.558.009	81.456				1	188.654	188.654
VI	192	15.323.831	79.812	191	15.135.992	79.246				1	187.839	187.839
VII	192	15.558.184	81.032	191	15.371.885	80.481				1	186.299	186.299
VIII	192	15.812.326	82.356	191	15.625.764	81.810				1	186.562	186.562
IX	192	15.245.440	79.403	191	15.051.903	78.806				1	193.537	193.537
X	192	15.552.850	81.004	191	15.366.222	80.451				1	186.628	186.628
XI	192	16.348.083	85.146	191	16.153.083	84.571				1	195.000	195.000
XII	192	16.250.430	84.638	191	16.055.430	84.060				1	195.000	195.000
УКУПНО		188.294.774			186.028.808					1	2.265.966	
ПРОСЕК	192		81.725	191		81.164				1		188.831

* старозапослени у 2018. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2017. године

** исплата са проценем до краја године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2019. годину (Бруто I)

ПЛАН 2019.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	број запослених	Планирана маса бруто I зарада	просечна зарада	број запослених	Планирана маса бруто I зарада	просечна зарада	број запослених	Планирана маса бруто I зарада	просечна зарада	број запослених	Планирана маса бруто I зарада	просечна зарада
I	192	17.181.911	89.489	191	16.977.161	88.886				1	204.750	204.750
II	192	17.061.349	88.861	191	16.856.599	88.254				1	204.750	204.750
III	192	16.812.049	87.563	191	16.607.299	86.949				1	204.750	204.750
IV	192	17.310.655	90.160	191	17.105.905	89.560				1	204.750	204.750
V	192	17.061.349	88.861	191	16.856.599	88.254				1	204.750	204.750
VI	192	16.812.049	87.563	191	16.607.299	86.949				1	204.750	204.750
VII	192	16.812.049	87.563	191	16.607.299	86.949				1	204.750	204.750
VIII	192	16.812.049	87.563	191	16.607.299	86.949				1	204.750	204.750
IX	192	16.812.049	87.563	191	16.607.299	86.949				1	204.750	204.750
X	192	16.812.049	87.563	191	16.607.299	86.949				1	204.750	204.750
XI	192	16.936.700	88.212	191	16.731.950	87.602				1	204.750	204.750
XII	192	16.812.049	87.563	191	16.607.299	86.949				1	204.750	204.750
УКУПНО		203.236.308			200.779.308						2.457.000	2.457.000
ПРОСЕК	192		88.210			87.600					204.750	204.750

* На основу препоруке Државне ревизорске институције, као и у складу са чланом 5. Закона о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава, цена рада је утврђена на нивоу октобар 2014. године.

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2019. годину (Бруто II)

ПЛАН 2019.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	број запослених	Планирана маса бруто II зарада	просечна зарада	број запослених	Планирана маса бруто II зарада	просечна зарада	број запослени х	Планирана маса бруто II зарада	просечна зарада	број запослених	Планирана маса бруто II зарада	просечна зарада
I	192	20.257.473	105.508	191	20.016.073	104.796				1	241.400	241.400
II	192	20.115.331	104.767	191	19.873.931	104.052				1	241.400	241.400
III	192	19.821.406	103.236	191	19.580.006	102.513				1	241.400	241.400
IV	192	20.409.262	106.298	191	20.167.862	105.591				1	241.400	241.400
V	192	20.115.331	104.767	191	19.873.931	104.052				1	241.400	241.400
VI	192	19.821.406	103.236	191	19.580.006	102.513				1	241.400	241.400
VII	192	19.821.406	103.236	191	19.580.006	102.513				1	241.400	241.400
VIII	192	19.821.406	103.236	191	19.580.006	102.513				1	241.400	241.400
IX	192	19.821.406	103.236	191	19.580.006	102.513				1	241.400	241.400
X	192	19.821.406	103.236	191	19.580.006	102.513				1	241.400	241.400
XI	192	19.968.369	104.002	191	19.726.969	103.283				1	241.400	241.400
XII	192	19.821.406	103.236	191	19.580.006	102.513				1	241.400	241.400
УКУПНО		239.615.607			236.718.807						2.896.800	2.896.800
ПРОСЕК	192		104.000			103.280					241.400	241.400

* На основу препоруке Државне ревизорске институције, као и у складу са чланом 5. Закона о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава, цена рада је утврђена на нивоу октобра 2014. године

ПРИЛОГ 9а.

ПЛАН ОБРАЧУНА И ИСПЛАТЕ ЗАРАДА У 2019. ГОДИНИ (БРУТО I)

МЕСЕЦ	ИСПЛАЋЕН БРУТО I У 2018. ГОДИНИ	ОБРАЧУНАТ БРУТО I У 2019. ГОДИНИ ПРЕ ПРИМЕНЕ ЗАКОНА*	ОБРАЧУНАТ БРУТО I У 2019. ГОДИНИ ПОСЛЕ ПРИМЕНЕ ЗАКОНА*	ИЗНОС УПЛАТЕ У БУЏЕТ РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ 3-4
1.	2.	3.	4.	5.
Јануар	15.479.844	17.823.559	17.181.911	641.648
Фебруар	15.325.524	17.698.495	17.061.349	637.146
Март	15.762.654	17.439.885	16.812.049	627.836
Април	15.888.944	17.957.111	17.310.655	646.456
Мај	15.746.663	17.698.495	17.061.349	637.146
Јун	15.323.831	17.439.885	16.812.049	627.836
Јул	15.558.185	17.439.885	16.812.049	627.836
Август	15.812.326	17.439.885	16.812.049	627.836
Септембар	15.245.440	17.439.885	16.812.049	627.836
Октобар	15.552.850	17.439.885	16.812.049	627.836
Новембар	16.348.083	17.569.190	16.936.700	632.491
Децембар	16.250.430	17.439.886	16.812.049	627.837
УКУПНО:	188.294.774	210.826.047	203.236.308	7.589.739

* На основу препоруке Државне ревизорске институције, као и у складу са чланом 5. Закона о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава, цена рада је утврђена на нивоу октобар 2014. године.

ПЛАНИРАНИ ОБРАЧУН И ИСПЛАТА ЗАРАДА У 2019. ГОДИНИ (БРУТО II)

МЕСЕЦ	ИСПЛАЋЕН БРУТО II У 2018. ГОДИНИ	ОБРАЧУНАТ БРУТО II У 2019. ГОДИНИ ПРЕ ПРИМЕНЕ ЗАКОНА*	ОБРАЧУНАТ БРУТО II У 2019. ГОДИНИ ПОСЛЕ ПРИМЕНЕ ЗАКОНА*	ИЗНОС УПЛАТЕ У БУЏЕТ РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ 3-4
1.	2.	3.	4.	5.
Јануар	18.250.737	21.013.977	20.257.473	756.503
Фебруар	18.068.792	20.866.526	20.115.331	751.195
Март	18.584.170	20.561.625	19.821.406	740.218
Април	18.733.065	21.171.434	20.409.262	762.172
Мај	18.565.316	20.866.526	20.115.331	751.195
Јун	18.066.940	20.561.625	19.821.406	740.218
Јул	18.343.100	20.561.625	19.821.406	740.218
Август	18.642.733	20.561.625	19.821.406	740.218
Септембар	17.974.373	20.561.625	19.821.406	740.218
Октобар	18.336.810	20.561.625	19.821.406	740.218
Новембар	19.274.390	20.714.076	19.968.369	745.707
Децембар	19.159.257	20.561.625	19.821.406	740.218
УКУПНО:	221.999.683	248.563.908	239.615.607	8.948.301

* На основу препоруке Државне ревизорске институције, као и у складу са чланом 5. Закона о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава, цена рада је утврђена на нивоу октобар 2014. године.

ПРИЛОГ 10.

НАКНАДЕ НАДЗОРНОГ ОДБОРА / СКУПШТИНЕ У НЕТО ИЗНОСУ

у динарима

месец	Надзорни одбор / Скупштина – реализација 2018. година				Надзорни одбор / Скупштина – план 2019. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
I	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
II	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
III	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
IV	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
V	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
VI	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
VII	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
VIII	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
IX	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
X	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
XI	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
XII	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
УКУПНО	900.000	300.000	300.000	2	900.000	300.000	300.000	2
ПРОСЕК	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2

НАКНАДЕ НАДЗОРНОГ ОДБОРА / СКУПШТИНЕ У БРУТО ИЗНОСУ

месец	Надзорни одбор / Скупштина – реализација 2018. година					Надзорни одбор / Скупштина – план 2019. година				
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет
	1+(2*3)	1	2	3	4	1+(2*3)	1	2	3	4
I	118.671	39.557	39.557	2	0	118.671	39.557	39.557	2	0
II	118.671	39.557	39.557	2	0	118.671	39.557	39.557	2	0
III	118.671	39.557	39.557	2	0	118.671	39.557	39.557	2	0
IV	118.671	39.557	39.557	2	0	118.671	39.557	39.557	2	0
V	118.671	39.557	39.557	2	0	118.671	39.557	39.557	2	0
VI	118.671	39.557	39.557	2	0	118.671	39.557	39.557	2	0
VII	118.671	39.557	39.557	2	0	118.671	39.557	39.557	2	0
VIII	118.671	39.557	39.557	2	0	118.671	39.557	39.557	2	0
IX	118.671	39.557	39.557	2	0	118.671	39.557	39.557	2	0
X	118.671	39.557	39.557	2	0	118.671	39.557	39.557	2	0
XI	118.671	39.557	39.557	2	0	118.671	39.557	39.557	2	0
XII	118.671	39.557	39.557	2	0	118.671	39.557	39.557	2	0
УКУПНО	1.424.052	474.684	474.684	2	0	1.424.052	474.684	474.684	2	0
ПРОСЕК	118.671	39.557	39.557	2	0	118.671	39.557	39.557	2	0

7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Програмом пословања за 2019. годину не планира се задуживање код домаћих и иностраних кредитора.

														Прилог 12	
КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ															
Кредитор / Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе Да/Не	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2017. претходне године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2017. претходне године	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода чека	Период чека (Grace period)	Датум прве отплате	Камат на стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за текућу годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2018. текуће године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2018. текуће године	
											Укупно главница	Укупно камата			
Кредитор															
Домаћи кредитор															
.....															
.....															
Страни кредитор															
.....															
.....															
Укупно кредитно задужење од чега за ликвидност од чега за капиталне пројекте															
ПЛАНИРАНО КРЕДИТНО ЗАДУЖИВАЊЕ У 2019. ГОДИНИ*															
Кредитор / Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе Да/Не	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода чека	Период чека (Grace period)	Датум прве отплате	Камат на стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за текућу годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2019. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2019. године			
									Укупно главница	Укупно камата					
Кредитор															
Домаћи кредитор															
.....															
.....															
Страни кредитор															
.....															
.....															
Укупно кредитно задужење од чега за ликвидност од чега за капиталне пројекте															

* година за коју се доноси Програм пословања

8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

8.1 Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за обављање делатности

У табели „Планирана финансијска средстава за набавку добара, радова и услуга за обављање делатности“ дат је детаљан приказ ових средстава.

У 2019. години за набавку добара планира се 117.730.000,00 динара, за услуге 78.434.000,00 динара и за радове 12.000.000,00 динара. Највеће учешће у планираним средствима имају средства која се планирају за добра и износе 117.730.000,00 динара. У структури добара највеће учешће има набавка електричне енергије и повезане услуге и износи 35.000.000,00. Код услуга највеће учешће имају услуге обезбеђења и осигурања у износима од по 5.000.000,00 динара.

ПРИЛОГ 13.

Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за 2019. годину

у динарима

Редни број	Предмет набавке	Процена реализације 2018.	01.01.-31.03. 2019.	01.01.-30.06. 2019.	01.01-30.09. 2019.	01.01.-31.12. 2019.
I	Добра					
1.	Одећа, обућа, пртљак и прибор	2.500.000,00				
2.	Производи за чишћење и полирање	500.000,00				
3.	Канцеларијски материјал	650.000,00				
4.	Нафта и дестилати	2.650.000,00				
5.	Електрична енергија	30.000.000,00				
6.	Пића и сродни производи	800.000,00				
7.	Набавка новогодишњих пакетића	1.200.000,00				
8.	Телевизијски и радио пријемници и уређаји за снимање или репродукцију звука или слике и видео надзора	0				
9.	Разне конструкције (реконструкција крова и друго)	0				
10.	Набавка и постављање привремених, мањих монтажних објеката ПИА 1.1.	6.555.210,99				
11.	Набавка и монтажа расхладних витрина ПИА 2.1.	6.871.500,00				
12.	Набавка хардвера и софтвера за заокружење електронске наплате пијачарине ПИА 2.2.	3.980.810,00				
13.	Набавка хидрауличне дизалице ПИА 2.3.	4.990.000,00				
14.	Набавка чистице за пијаци ПИА 2.4.	3.595.000,00				
15.	Набавка машина за обављање основне делатности (трактор са прикључцима за чишћење снега) ПИА 2.5.	3.942.271,67				
16.	Набавка сервисних возила	3.498.713,00				

	за обављање основне делатности ПИА 2.6. *					
17.	Набавка и монтажа покретних контејнера за обављање основне делатности са пратећом опремом (рапма) ПИА 2.7.	1.948.442,48				
18.	Набавка возила за излазак на терен у сврху обављања основне и сервисне делатности**	0				
19.	Набавка и постављање киоска на Сателитској пијаци	0				
	Укупно добра на која се примењује Закон о јавни набавкама	73.681.948,14				
	Остала добра на која се не примењује Закон о јавним набавкама	5.300.000,00				
	Укупно добра :	78.981.948,14				
II	Услуге					
1.	Услуге обезбеђења особља укључујући за рад на одређено време (уговори о делу)	0				
2.	Телефонске услуге и услуге преноса података	2.000.000,00				
3.	Санитарне услуге на објектима	200.000,00				
4.	Здравствене услуге у предузећима	0				
5.	Услуге обезбеђења	2.625.000,00				
6.	Услуге осигурања	4.500.000,00				
7.	Услуге оглашавања	200.000,00				
8.	Услуге објеката домаће радиности	1.000.000,00				
9.	Услуге организовања прослава	0				
10.	Услуге ремонта основних средстава	0				
	Укупно услуге на која се примењује Закон о јавним набавкама	10.525.000,00				
	Остале услуге на које се не примењује Закон о јавним набавкама	30.700.000,00				
	Укупно услуге:	41.225.000,00				
III	Радови					
1.	Радови на изградњи и адаптацији пијаца	4.500.000,00				
2.	Грађевински радови	1.000.000,00				
	Укупно радови на које се примењује Закон о јавним набавкама	5.500.000,00				
	Остали радови на које се не примењује Закон о Јавним набавкама	0				
	Укупно радови:	5.000.000,00				

	УКУПНО (Добра, услуге и радови):	125.206.948,14				
I	Добра					
1.	Одећа, обућа, пртљак и прибор		750.000,00	1.500.000,00	2.250.000,00	3.000.000,00
2.	Производи за чишћење и полирање		250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
3.	Канцеларијски материјал		200.000,00	400.000,00	600.000,00	800.000,00
4.	Нафта и дестилати		750.000,00	1.500.000,00	2.250.000,00	3.000.000,00
5.	Електрична енергија		8.750.000,00	17.500.000,00	26.250.000,00	35.000.000,00
6.	Пића и сродни производи		375.000,00	750.000,00	1.125.000,00	1.500.000,00
7.	Набавка новогодишњих пакетића		0	0	0	1.200.000,00
8.	Набавка рачунара и друге опреме са припадајућим софтвером за снимање или репродукцију звука или слике и видео надзора		500.000,00	1.000.000,00	1.500.000,00	2.000.000,00
9.	Набавка виљушкара ПИА 3.6.		2.500.000,00	2.500.000,00	2.500.000,00	2.500.000,00
10.	Набавка расхладних витрина и комора ПИА 3.5.		3.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00
11.	Разне конструкције			1.500.000,00	3.000.000,00	5.000.000,00
12.	Набавка возила за излазак на терен у сврху обављања основне и сервисне делатности **				5.000.000,00	5.000.000,00
13.	Набавка сервисних возила за обављање основне делатности ПИА 3.3. *		2.500.000,00	2.500.000,00	2.500.000,00	2.500.000,00
14.	Набавка монтажно-демонтажног магацина на Најлон пијаци ПИА 2.1.				2.000.000,00	2.000.000,00
15.	Набавка инвестиционих некретнина			8.000.000,00	8.000.000,00	8.000.000,00
16.	Затварање простора лако кварљиве робе и уградња система за климатизацију на Лиманској пијаци ПИА 1.1.			2.500.000,00	2.500.000,00	2.500.000,00
17.	Набавка велике чистице за пијаци ПИА 3.1.				13.000.000,00	13.000.000,00
18.	Набавка електро чистице ПИА 3.2.		4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00
19.	Набавка тезги за пијаци ПИА 3.4.					3.000.000,00
20.	Набавка система за евиденцију радног времена			1.000.000,00	2.000.000,00	3.000.000,00
	Укупно добра на која се примењује Закон о јавним набавкама		25.825.000,00	50.150.000,00	84.225.000,00	103.000.000,00
	Остала добра на која се не примењује Закон о јавним набавкама		3.682.500,00	7.365.000,00	11.047.500,00	14.730.000,00
	Укупно добра :		29.507.500,00	57.515.000,00	95.272.500,00	117.730.000,00

II	Услуге					
1.	Услуге по основу уговора о делу		262.250,00	724.500,00	1.086.750,00	1.449.000,00
2.	Телефонске услуге и услуге преноса података		962.500,00	1.925.000,00	2.887.500,00	3.850.000,00
3.	Санитарне услуге на објектима		250.000,00	500.000,00	750.000,00	1.000.000,00
4.	Здравствене услуге у предузећима				650.000,00	1.300.000,00
5.	Услуге обезбеђења		1.250.000,00	2.500.000,00	3.750.000,00	5.000.000,00
6.	Услуге осигурања		1.250.000,00	2.500.000,00	3.750.000,00	5.000.000,00
7.	Услуге оглашавања		750.000,00	1.500.000,00	2.250.000,00	3.000.000,00
8.	Услуге објеката домаће радиности			500.000,00	1.000.000,00	1.345.000,00
9.	Услуге организовања прослава			300.000,00	450.000,00	550.000,00
10.	Услуге ремонта основних средстава		750.000,00	1.500.000,00	2.250.000,00	3.000.000,00
	Укупно услуге на која се примењује Закон о јавним набавкама		5.474.750,00	11.949.500,00	18.824.250,00	25.494.000,00
	Остале услуге на које се не примењује Закон о јавним набавкама		13.235.000,00	26.470.000,00	39.705.000,00	52.940.000,00
	Укупно услуге:		18.709.750,00	38.419.500,00	58.529.250,00	78.434.000,00
III	Радови					
1.	Изградња надстрешнице на Најлон пијаци ПИА 2.2.			2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
2.	Радови на изградњи и адаптацији пијаца			1.750.000,00	3.500.000,00	5.000.000,00
3.	Грађевински радови		1.250.000,00	2.500.000,00	3.750.000,00	5.000.000,00
	Укупно радови на које се примењује Закон о јавним набавкама		1.250.000,00	6.250.000,00	9.250.000,00	12.000.000,00
	Остали радови на које се не примењује Закон о Јавним набавкама		0	0	0	0
	Укупно радови:		1.250.000,00	6.250.000,00	9.250.000,00	12.000.000,00
	УКУПНО (Добра, услуге и радови):		49.467.250,00	102.184.500,00	163.051.750,00	208.164.000,00

*Средства опредељена за набавку возила из ПИА за 2019. годину не односе се на путнички програм већ за набавку возила за излазак на терен у сврху обављања основне и сервисне делатности, кубикаже од 900 до 2000 ссм, два возила.

**Средства опредељена за набавку возила из сопствених средстава за 2019. годину не односе се на путнички програм већ за набавку возила за излазак на терен у сврху обављања основне и сервисне делатности, кубикаже од 900 до 2000 ссм, четири возила.“

9. ПЛАН КАПИТАЛНИХ УЛАГАЊА И ИНВЕСТИЦИЈА

9.1. Буџет капиталних улагања /дугорочних улагања

Програмом пословања за 2019. годину предвидели смо вишегодишња улагања на свим пијацама. Од средстава Града планира се улагање у све пијаце, а сопствена средства улагаћемо у инвестиционо одржавање на пијацама и набавку средстава за обављање основне делатности.

ПРИЛОГ 14.

ПЛАН КАПИТАЛНИХ УЛАГАЊА

у 000 динара

Приоритет	Назив капиталног пројекта	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2018.	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	2019.	2020.	2021.	Након 2021.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1.	ЛИМАНСКА ПИЈАЦА					Сопствена средства					
						Позајмљена средства					
		2019.	2019.	2.500		Средства Буџета (по		2.500			
						Остало					
2.	НАЈЛОН ПИЈАЦА					Сопствена средства					
						Позајмљена средства					
		2019.	2019.	4.000		Средства Буџета (по		4.000			
						Остало					
3.	ПИЈАЦЕ НА ТЕРИТОРИЈИ ГРАДА НОВОГ САДА					Сопствена средства					
						Позајмљена средства					
		2019.	2019.	30.000		Средства Буџета (по		30.000			
						Остало					

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

у 000 динара

Редн и број	Назив инвестиционог улагања	Извор средстава	Година почетка финансира ња	Година завршетка финансирања	Укупна вредност	Износ инвестиционог улагања закључно са претходном годином	План 01.01.- 31.03.2019.	План 01.01.- 30.06.2019.	План 01.01.- 30.09.2019.	План 01.01.- 31.12.2019.
1.	Улагање у Лиманску пијацу	Буџет града	2019.	2019.	2.500		0	2500	2500	2.500
2.	Улагање у Најлон пијацу	Буџет града	2019.	2019.	4.000		0	2000	4000	4.000
3.	Улагање у пијаце на територији града Новог Сада	Буџет града	2019.	2019.	30.000		9.500	17.000	30.000	30.000
3.	Текуће одржавање	Сопствена средства	2019.	2019.	67.670		16.918	33.835	50.753	67.670
4.	Инвестиционо одржавање	Сопствена средства	2019.	2019.	26.000		6.500	13.000	19.500	26.000
	Укупно:				130.170	0	32.918	68.335	106.753	130.170

10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Средстава за посебне намене

Програмом пословања за 2019. годину планирају се трошкови за спонзорство у износу од 600.000,00 динара, на истом нивоу на којем су била у 2018. години. Планирана средства за спонзорство намењена су за спортске клубове на територији Града Новог Сада што је од интереса за Град. Средства за донације у 2019. години планирају се у износу од 900.000,00 динара, што је такође на нивоу у 2018. године. Средства за спортске активности у 2019. години планирају се у износу од 400.000,00 динара. Средства за спортске активности планирају се за спорт и рекреацију запослених. Средства за репрезентацију у 2019. години планирају се у износу од 480.000,00 динара, такође на нивоу 2018. године. Средства за рекламу и пропаганду у 2019. години планирају се у износу од 1.200.000,00 динара, што је на нивоу планираних средстава из 2018. године.


ПРИЛОГ 15.

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ


у динарима

Р. бр.	Позиција	План за 2018. годину	Реализација за 2018. годину	План за I-III 2019. године	План за I-VI 2019. године	План за I-IX 2019. године	План за I-XII 2019. године
1.	Спонзорство	600.000	65.000	150.000	300.000	450.000	600.000
2.	Донације	900.000	120.000	225.000	450.000	675.000	900.000
3.	Хуманитарне активности	-	-	-	-	-	-
4.	Спортске активности	400.000	-	100.000	200.000	300.000	400.000
5.	Репрезентација	480.000	342.600	120.000	240.000	360.000	480.000
6.	Реклама и пропаганда	1.200.000	551.620	300.000	600.000	900.000	1.200.000
7.	Остало	-	-	-	-	-	-

**ПОМОЋНИК ДИРЕКТОРА
ЗА ЕКОН.- ФИНАНСИЈСКЕ ПОСЛОВЕ**


Душко Корића

ДИРЕКТОР


Душан Бајић