



# ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА „ТРЖНИЦА“ НОВИ САД ЗА 2015. ГОДИНУ

**пословно име:** Јавно комунално предузеће „ ТРЖНИЦА“ Нови Сад

**седиште:** Нови Сад

**претежна делатност:** Изнајмљивање властитих или изнајмљених некретнина и управљање њима

**матични број:** 08073074

**ПИБ:** 102028865

**ЈББК:** 81886

**Надлежни орган јединице локалне самоуправе:** Градска управа за комуналне послове Града Новог Сада

Нови Сад, децембар 2014. године

## С А Д Р Ж А Ј

	Страна
1. МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ .....	3
2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА .....	6
3. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2015. ГОДИНУ .....	7
4. ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2015. ГОДИНУ .....	23
5. ФИНАНСИЈСКЕ ПРОЈЕКЦИЈЕ ЗА 2015. ГОДИНУ .....	24
6. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА .....	46
7. ИНВЕСТИЦИЈЕ .....	55
8. ЗАДУЖЕНОСТ .....	58
9. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ, ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ И СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ .....	61
10. ЦЕНЕ .....	67
11. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА .....	68
ИНДИКАТОРИ ЗА МЕРЕЊЕ ЕФИКАСНОСТИ ПОСЛОВАЊА.....	70

# 1. МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ

## МИСИЈА

Јавно комунално предузеће "Тржница" Нови Сад је савремено организовано предузеће, које кроз управљање, комунално опремање, уређивање и изградњу пијаца обавља своју основну делатност обезбеђивања услова за редовно, квалитетно и разноврсно снабдевање грађана свежим животним намирницама и робом широке потрошње.

Мисија Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад је одговорно коришћење и одржавање повереног простора од стране Града Новог Сада, уз савремено опремање и проналажење решења како у домену рада, тако и шире у сфери интереса Предузећа. Кроз поштовање важећих прописа, у потпуности уредити трговину на пијацама у Граду, изградити модерну пијачну управу, путем реализације годишњих планова пословања и програмских циљева из оснивачког акта и стратешких докумената, а све то проширујући и максимално користећи постојеће ресурсе, обезбедивши континуирани раст Предузећа, уз остваривање максималне могуће добити и задовољства грађана нашим услугама.

Са 206 запослених радника организованих у пет сектора (Сектор за економско-финансијске послове, Сектор за инвестиције, одржавање и хигијену, Сектор за правне и опште послове, Сектор за маркетинг и односе са јавношћу и Сектор за послове на пијацама, здравствену заштиту и безбедност на раду) бринући о десет пијаца смештених на ужој територији Града Новог Сада, ЈКП "Тржница" Нови Сад је по стандардима пословања једно од најразвијенијих предузећа из сектора пијачних управа у Србији. Осмишљавањем и остваривањем амбициозног развојног програма усаглашавања квалитета услуга, савременог изгледа и функционисања новосадских пијаца са високим стандардима, искуствима и тенденцијама у свету, искрена нам је намера да тиме не нарушимо вековни значај и смисао пијаца на овим просторима, које сем функције снабдевања, задовољавају потребу грађана за окупљањем, срастањем са пријатељима, посредним контактом са селом и тиме представљају места одвијања својеврсног традиционалног ритуала.

Поред своје основне делатности, одлукама руководства и Надзорног одбора, ЈКП "Тржница" Нови Сад финансијски помаже хуманитарне и друге акције које су у интересу свих грађана, спортске колективе, културне и многе друге манифестације.

Јавно комунално предузеће "Тржница" Нови Сад у складу са Одлуком о усклађивању Одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад („Службени лист Града Новог Сада“, број 9/13) и Статутом Јавног комуналног предузећа "Тржница", број 02-31/5-1 од 14.03.2013. године обавља као претежну делатност:

- 68.20 Изнајмљивање властитих или изнајмљених некретнина и управљање њима.

У оквиру претежне делатности Јавно предузеће управља и даје у закуп пословни простор на пијацама у Новом Саду, Петроварадину и Сремској Каменици, које су поверене на управљање, уређивање и одржавање Предузећу.

Поред претежне делатности Јавно комунално предузеће "Тржница" Нови Сад обавља и:

- 81.10 Услуге одржавања објеката
- управљање, комунално опремање, одржавање и организацију делатности пијаца на затвореним и отвореним просторима, који су намењени за обављање промета пољопривредно-прехрамбених производа и производа домаће радиности, занатских производа, друге робе широке потрошње и пружање пратећих услуга;
- управљање, уређивање, одржавање и организацију делатности велетржница на затвореним и отвореним просторима и издавање специјализованог простора за излагање и продају воћа, поврћа и других пољопривредних и прехрамбених производа, остале робе

широке потрошње, као и пружање пратећих услуга, а нарочито складиштење робе, њена дорада, прерада, паковање и друге услуге у вези са руковањем и превозом;

- организовање вашара на отвореном или у затвореном простору, као повремене, периодичне, традиционалне манифестације одређених намена на територији Града Новог Сада.

Овако основано Предузеће је орјентисано на уређивање и одржавање пијаца у Новом Саду, Петроварадину и Сремској Каменици.

Закон и подзаконска акта која представљају правни оквир за пословање предузећа су:

- Закон о јавним предузећима ("Службени гласник РС", бр. 119/12, 116/13-аутентично тумачење и 44/14-др. закон);

- Закон о трговини ("Службени гласник РС", бр. 53/10 и 10/13);

- Закон о јавним набавкама ("Службени гласник РС", број 124/12);

- Закон о комуналним делатностима ("Службени гласник РС", број 88/11);

- Закон о буџетском систему ("Службени гласник РС", бр. 54/09, 73/10, 101/10, 101/11, 93/12, 62/13, 63/13-испр. и 108/13);

- Закон о рачуноводству и ревизији ("Службени гласник РС", бр. 46/06, 111/09, 99/11-др. закон и 62/13 и др. закон );

- Закон о рачуноводству ("Службени гласник РС", број 62/13);

- Закон о ревизији ("Службени гласник РС", број 62/13);

- Закон о раду ("Службени гласник РС", бр. 24/05, 61/05, 54/09, 32/13 и 75/14);

- Одлука о усклађивању Одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад („Службени лист Града Новог Сада“, број 9/13);

- Одлука о уређивању и одржавању пијаца ("Службени лист Града Новог Сада", бр. 28/00, 4/10 и 13/14);

- Статут Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад, број 02-31/5-1 од 14. марта 2013. године;

- Правилник о обрасцима тромесечних извештаја о реализацији годишњег програма пословања јавних предузећа и зависних друштава капитала чији је оснивач то предузеће („Службени гласник РС“, бр. 36/13 и 27/14);

- Правилник о обрасцу месечних извештаја о роковима измирења обавеза јавних предузећа и њихових зависних друштава капитала утврђених законом којим се одређују рокови измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама ("Службени гласник РС", број 36/13);

- Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава („Службени гласник РС“, број 116/14).

## **ВИЗИЈА**

Наша визија је да будемо синоним за предузеће које стално поставља више стандарде како у области пословања, трговине и инвестиција, тако и у области живљења и која, не само да уводи нове навике и трендове, него их и предвиђа и креира.

Визија Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад је да буде модерно опремљено Предузеће на чијем простору се одвија понуда и тражња робе пољопривредно-прехрамбених производа и робе широке потрошње, где ће се у том простору услови рада понуђача подићи на највиши ниво а чијим би амбијентом и купац био задовољан. Јавно комунално предузеће „Тржница“ Нови Сад планира да поред основне улоге управљања, одржавања и организовања трговине на пијацама у Граду Новом Саду, Сремској Каменици и Петроварадину постане и место где ће се формирати цене пољопривредних производа, што може да се постигне изградњом Велетржнице. Тржнице на велико (велетржнице) су тржишне институције намењене снабдевању великих градова пољопривредно-прехрамбеним производима, а пре свега свежим воћем и поврћем. За разлику од тржница на мало које се организују и у мањим местима, ове тржишне институције организују се само у великим градовима и значајне су за његово снабдевање пољопривредним производима а и читавог региона у којем се налази.

На тржницама на велико углавном се врши промет расположивих количина пољопривредних производа и зато је њихов утицај значајан на концентрацију понуде и тражње. Продаја може бити организована, према потреби, и на аукцијски начин. Тржнице на велико имају велику улогу регулатора тржишних односа код пољопривредних производа и то и временски и просторно. Улога тржница на велико је у ефикасном повезивању купаца и продаваца пољопривредних производа и то перманентно током читаве године, јер се на њима појављују у већем броју продавци и купци који долазе и из удаљених крајева.

Сагледавајући искуства развијених тржишних привреда може се закључити да ће и код нас трговина, односно дистрибуција пољопривредних производа имати кључну улогу уопште у маркетингу ових производа. У садашњим условима малопродаја све више преузима кључне маркетинг функције, међутим велепродаја пољопривредних производа, код нас, би требала бити гарант уредног и равномерног снабдевања становништва свежим пољопривредним производима, посебно у великим градовима, као и у погледу стабилизације њихових цена.

## **ЦИЉЕВИ**

За тржнице на мало а и за тржнице на велико је карактеристично, са становишта промета, да се оне саме, у принципу, не баве прометом производа већ обезбеђењем услова (организационо-техничких и др.) да се на посебно одређеном месту обави трговина разних производа.

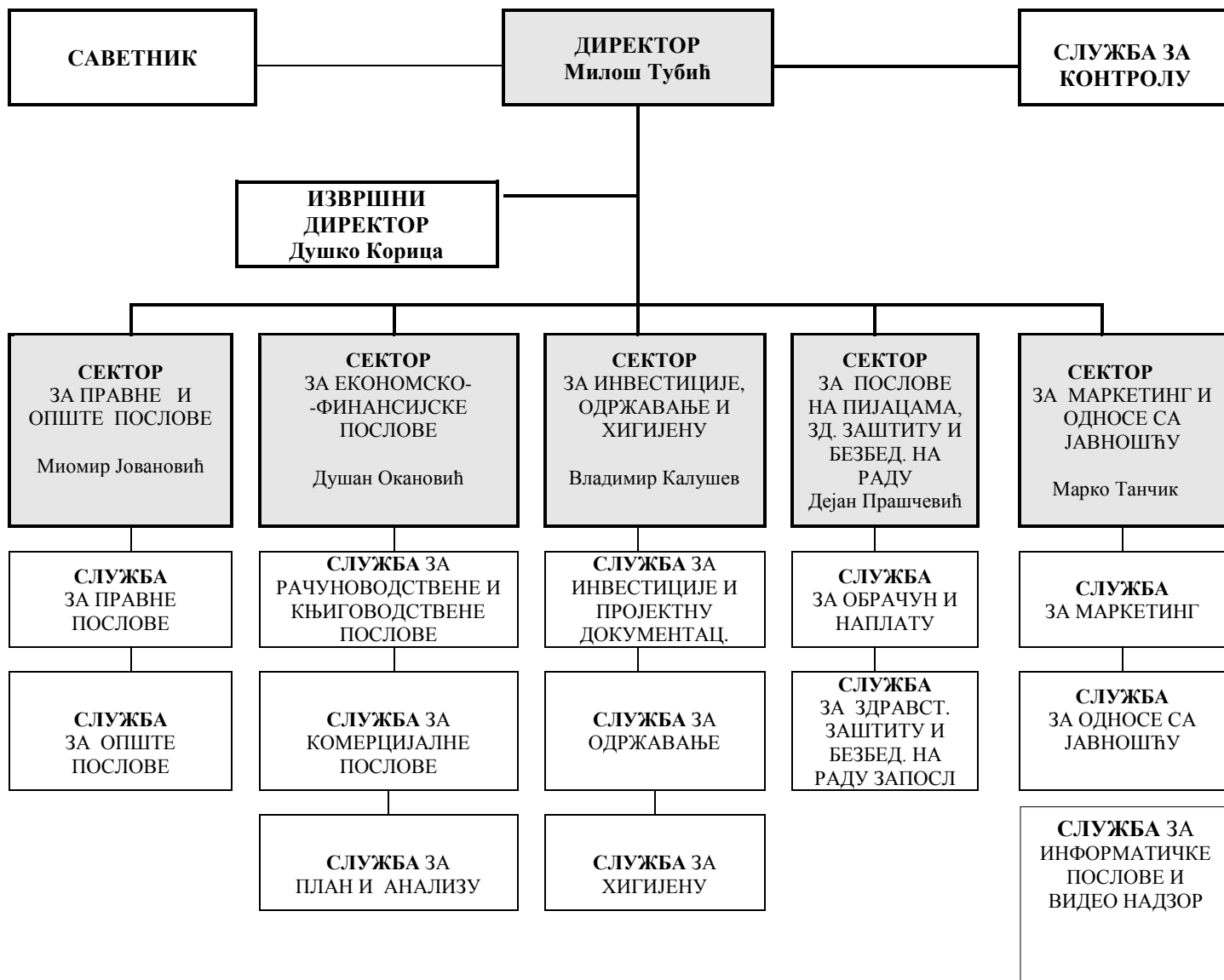
Планирани исход изградње велетржнице је да постанемо средиште трговине на велико, уз задржавање лидерске позиције у трговини воћем, поврћем и осталим свежим животним намирницама на мало.

Када је реч о циљевима, тржнице на велико требало би да обезбеде:

- већу потрошњу воћа и поврћа;
- повећање производње воћа и поврћа а тиме и повећање дохотка произвођача;
- ниже потрошачке цене и смањење сезонских флукуација цена и
- смањење губитака услед бољег руковања производима.

Услови који се морају испунити да би задржали лидерску позицију у трговини воћем, поврћем и осталим свежим животним намирницама на мало огледају се у побољшању услова које пружамо закупцима а и у стандардизацији и усаглашавању квалитета услуга са високим Европским стандардима. Европски стандарди допринеће повећању квалитета производа, сигурност у снабдевању и осигуравање здравствене безбедности хране.

## 2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА



Надзорни одбор ЈКП „Тржница“ Нови Сад :

1. Слободан Чепић – председник
2. Душко Корица - члан
3. Милан Жижич - члан

### 3. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2015. ГОДИНУ

#### 3.1 Процењени физички обим активности у 2014. години

Процена броја продајних места пољопривредних производа, непрехрамбених производа као и продајних места за локале и земљиште у 2014. години налази се у оквиру планираних вредности.

Ред. бр.	Назив услуге	Јед. мере	План 2014.	Процена 2014.	Индекс % (5/4)
1.	2.	3.	4.	5.	6.
1.	Продајна места за пољопривредне производе	ком.	1.700	1.700	100%
2.	Продајна места за непрехрамбене производе	ком.	3.400	3.400	100%
3.	Продајна места- локали	ком.	230	230	100%
4.	Продајна места земљиште	ком.	66	66	100%

На укупно десет пијаца (Рибља, Футошка, Лиманска, Детелинарска, Сателитска, Темеринска, Најлон, Кванташка, Петроварадинска и Каменичка пијаца) постоји 1.700 продајних места за пољопривредне производе, 3.400 продајна места за непрехрамбене производе, 230 локала и 66 продајних места земљиште. Од укупних продајних места за пољопривредне производе, продајних места за непрехрамбене производе и продајних места земљиште, проценат издатости је 100 %. Процент издатости локала је такође 100%

#### 3.2 Процена финансијских финансијских показатеља за 2014. годину и текстуално образложење позиција

Процена остварења **пословних прихода** предузећа за 2014. годину је 419,06 милиона динара, што је од плана за 2014. годину мање за 2,59 %. Ова одступања највише се односе на процену смањења прихода од продаје у односу на планиране за 2014. годину за око 20,62 милиона динара, као и други пословни приходи у односу на планиране за око 8,03 милиона динара.

Обављајући делатност за коју је регистровано, процењује се да ће предузеће у 2014. години остварити **пословне приходе** по основу :

- пијачарине,
- резервације продајних места,
- закупа пословног простора и земљишта за постављање мањих монтажних објеката.

**Финансијски приходи** за 2014. годину се процењују у износу од 2,2 милиона динара што је више у односу на план за 9,15 % или око 183.000 динара.

**Остали приходи** се процењују у износу од 15,62 милиона динара и мањи су од планираних за 9,93 %. Ови приходи се односе на приходе од продаје и наплате већ отписаних основних средства, наплате штета по основу осигурања, приходе од укидања депозита и резервисања и др. Смањење прихода од укидања депозита највише је утицало на смањење осталих прихода.

**Пословни расходи** у 2014. години се процењују у износу од 398,2 милиона динара и мањи су у односу на планиране за 5,52 %. Трошкови материјала процењени су у износу од 3,1 милиона динара што је мање у односу на план за 35,23%. Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи процењени су на 275,86 милиона динара и мањи су од планираних за око 779 хиљада динара. Трошкови амортизације и резервисања процењују се на 42,6 милиона динара и мањи су од планираних за 386 хиљада динара.

**Финансијски расходи** за 2014. годину процењени су у износу од 3,5 милиона динара а **остали расходи** износе 9,6 милиона динара.

У периоду јануар-децембар 2014. године се процењује да ће предузеће остварити позитиван финансијски резултат са **брuto добити** у износу од око 570 хиљада динара. Порез на добит се процењује у износу 85 хиљада динара, тако да је процена нето добити у износу од 485 хиљада динара и то је мање у односу на планирану добит за 436 хиљада динара.



**БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2014. године**

**тачка 3.2.1.**  
у хиљадама динара

Група рачуна-рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ	
			План 31.12.2014.	Процена 31.12.2014.
			4	5
1	2	3		
	<b>АКТИВА</b>			
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	001		
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА ( 003+011+021+026+035)</b>	002	623.121	597.024
01	НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА ( 004+005+006+007+008+009+010)	003	6.500	5.482
010	1. Улагања и развој	004		
011 и 012	2. Концесија, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	005		12.080
013	3. Гудвил	006		
014	4. Остала нематеријална имовина	007		
015	5. Нематеријална имовина у припреми	008		
016	6. Аванси за нематеријалну имовину	009		
019	7. Исправка вредности нематеријалне имовине	010		6.598
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (012+013+014+015+016+017+018+019+020)</b>	011	610.000	584.246
020 и 021	1. Земљиште	012		31.345
022	2. Грађевински објекти	013		509.844
023	3. Постројења и опрема	014	455.000	221.545
024	4. Инвестиционе некретнине	015	155.000	262.194
025	5. Остале некретнине, постројења и опрема	016		0
026	6. Постројења, некретнине и опрема у припреми	017		32.508
027	7. Улагања у туђим некретнинама, постројењима и опреми	018		1.238
028	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	019		0

029	Исправка вредности некретнина, постројења и опреме	020		474.428
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА(022+023+024+025)	021		
030 и 031	1. Шуме и вишегодишњи засади	022		
032	2. Основно стадо	023		
037	3. Биолошка средства у припреми	024		
038	4. Аванси за биолошка средства	025		
04	<b>V. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (027 + 028+029+030+031+032+033+034)</b>	026	6.621	7.296
040	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	027		
041	2. Учешће у капиталу придружених субјеката и заједничким подухватима	028		
042	3. Учешће у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	029	21	1.181
043	4. Дугорочни пласмани матичним,зависним и осталим повезаним правним лицима у земљи	030		
044	5. Дугорочни пласмани матичним,зависним и осталим повезаним правним лицима у иностранству	031		
045	6. Дугорочни пласмани у земљи и иностранству	032		
046	7. Хартије од вредности које се држе до доспећа	033		
048	8. Остали дугорочни финансијски пласмани	034	6.600	6.115
05	<b>VI. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (036+037+038+039+040)</b>	035		
050 И 051	1. Потраживања од повезаних лица	036		
052 И 053	2. Потраживања по основу продаје на роби кредит и финансијски лизинг	037		
054	3. Потраживања по основу јемства	038		
055	4. Спорна и сумњива потраживања	039		
056	5. Остала дугорочна потраживања	040		
298	<b>B. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА</b>	041	20.000	22.121

<b>СРЕДСТВА</b>				
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (043+050)</b>	042	213.500	205.417
Класа 1	<b>I. ЗАЛИХЕ (044+045+046+047+048+049)</b>	043	2.000	4.500
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	044	2.000	3.000
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	045		
12	3. Готови производи	046		
13	4. Роба	047		500
14	5. Стална средства намењена продаји	048		
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	049		1.000
Класа 2 (осим 237 и 298)	<b>II. КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА, ПЛАСМАНИ И ГОТОВИНА (051+052+053+054+0055+056+057+058+059+060+061+062+063+064+062+063+064+065+066)</b>	050	211.500	200.917
200	1. Купци у земљи-матична и зависна правна лица	051		0
201	2. Купци у иностранству-матична и зависна правна лица	052		0
202	3. Купци у земљи- остала повезана правна лица	053		0
203	4. Купци у иностранству - остала повезана правна лица	054		0
204	6. Купци у земљи	055	20.500	25.000
205	6. Купци у иностранству	056		0
206	7. Остала потраживања по основу продаје	057		0
209	8. Исправка вредности потраживања од продаје	058		22.860
21	9. Потраживања из специфичних послова	059		
22	10. Друга потраживања	060		11.140
236	11. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха	061		

(23 осим 236)- 237	12. Краткорочни финансијски пласмани	062	9.500	200
24	13. Готовински еквивалент и готовина	063	180.000	186.592
27	14. Порез на додатну вредност	064		0
290	15. Губитак изнад висине капитала	065		0
29 осим 290 и 298	16. Активна временска разграничења	066	1.500	845
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА (002+041+042)</b>	067	856.621	824.562
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	068	70.000	35.000
	<b>ПАСИВА</b>			
	<b>А. КАПИТАЛ</b> (102+111+112+1113+114-1115+116-119-120-123) >0= (067-102-124-139-140)>0	101	482.021	469.021
30	<b>I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ</b> (103+104+105+106+107+108+109+110)	102	460.500	460.423
300	1. Акцијски капитал	103		
301	2. Удели друштва са ограниченом одговорношћу	104		
302	3. Улози	105		
303	4. Државни капитал	106		444.631
304	5. Друштвени капитал	107		
305	6. Задружни удели	108		
306	7. Емисиона премија	109		
309	8. Остали основни капитал	110		15.792
31	<b>II. УПИСАНИ НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	111		
047 И 237	<b>III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ</b>	112		
32	<b>IV. РЕЗЕРВЕ</b>	113	20.600	20.528
330	<b>V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ</b>	114		
33 осим 330	<b>VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО</b>	115		

	ОСНОВУ ХОВ И ДРУГИХ КОМОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБ.РЕЗУЛТАТА ( потражна салда рачуна групе 33 осим 330)			
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХОВ И ДРУГИХ КОМОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБ.РЕЗУЛТАТА ( дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	116		12.414
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (118+119)	117	921	484
340	1. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК РАНИЈИХ ГОДИНА	118		
341	2. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК ТЕКУЋЕ ГОДИНЕ	119		484
	IX. МАЊИНСКИ ИНТЕРЕС	120		
35	<b>Б. ГУБИТАК ( 122+123)</b>	<b>121</b>		
350	1.Губитак ранијих година	122		
351	2.Губитак текуће године	123		
	<b>В. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (125+132)</b>	124	50.000	41.461
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (126+127+128+129+130+131)	125	50.000	41.461
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	126		
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природног богатства	127		
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	128		
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	129	25.000	20.000
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	130	25.000	17.590
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	131		3.871
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (133+134+135+136+137+138)	132		
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	133		
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	134		

412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	135		
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	136		
414 и 415	5. Дугорочни кредити	137		
416 и 419	6. Обавезе по финансијском лизингу и остале дугорочне обавезе	138		
498	<b>Г. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	139		
	<b>Д. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (141+142+143+144+145+146+147+148+149+150+151+152+153+154)</b>	140	324.600	314.080
42 ОСИМ 427	1. Краткорочне финансијске обавезе	141		0
427	2. Обавезе по основу средстава намењених продаји и средстава пословања које се обуставља	142		0
430	3. Примљени аванси, депозити и кауције	143	38.350	21.857
431	4. Добављачи-матична и зависна правна лица у земљи	144	0	0
432	5. Добављачи-матична и повезана правна лица у земљи	145	0	0
433	6. Добављачи-остала повезана правна лица у земљи	146	0	0
434	7. Добављачи-остала повезана правна лица у иностранству	147	0	0
435	8. Добављачи у земљи	148	9.588	5.500
436	9. Добављачи у иностранству	149	0	0
439	10. Остале обавезе из пословања	150	0	21
44,45 и 46	11. Остале краткорочне обавезе	151	3.700	2.394
47	12. Обавезе по основу пореза на додатну вредност	152	162	6.500
48	13. Обавезе за остале порезе, доприносе и друге дажбине	153	272.800	20.754
49 осим 498	14. Пасивна временска разграничеља	154		257.054
	<b>Ђ. УКУПНА ПАСИВА (101+124+139+140) &gt; 0</b>	155	856.621	824.562
89	<b>Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	156	70.000	35.000

## БИЛАНС УСПЕХА

у периоду од 01.01.2014. до 31.12. 2014. године

у хиљадама динара

Група рачуна- рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ	
			План 2014	Процена 2014
1	2	3	4	5
	<b>А. ПРИХОДИ И РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>			
60 до 65	<b>I. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (202 + 209+ 216 + 217)&gt; 0</b>	201	430.207	419.058
60 и 61	<b>II. ПРИХОД О ПРОДАЈЕ РОБЕ (203+204+205+206+207+208)</b>	202		
600	1.Приход од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	203		
601	2.Приход од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	204		
602	3.Приход од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	205		
603	4.Приход од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	206		
604	5.Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	207		
605	6.Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	208		
61	<b>III. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА ( 210 + 211+ 212+ 213+ 214+215 )</b>	209	317.637	297.014
610	1. Приход од продаје готових производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	210		
611	2. Приход од продаје готових производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	211		
612	3. Приход од продаје готових производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	212		

613	4. Приход од продаје готових производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	213		
614	5. Приход од продаје готових производа и услуга на домаћем тржишту	214	317.637	297.014
615	6. Приход од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	215		
64	7. Приходи од премија, субвенција, дотација, донација и сл.	216	21.388	22.829
65	8. Други пословни приходи	217	91.182	99.215
50 до 55	<b>IV. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (219 - 220 - 221 - 222 + 223 + 224 + 225 + 226 + 227 + 228 + 229) &gt; 0</b>	218	421.464	398.213
50	1. Набавна вредност продате робе	219	1.000	127
62	2. Приходи од активирања учинака и робе	220	650	615
630	3. Повећање вредности залиха недовршених и готових производа и недовршених услуга	221		
631	4. Смањење вредности залиха недовршених и готових производа и недовршених услуга	222		
51 осим 513	5. Трошкови материјала	223	4.760	3.083
513	6. Трошкови горива и енергије	224	23.240	15.016
52	7. Трошкови зарада, накнада зарада и осталих личних трошкова	225	276.640	275.861
53	8. Трошкови производних услуга	226	35.084	28.820
540	9. Трошкови амортизације	227	43.000	42.614
541 до 549	10. Трошкови дугорочних резервисања	228	15.000	15.000
55	11. Нематеријлни трошкови	229	23.390	18.307
	<b>V. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (201 - 218) &gt; 0</b>	230	8.743	20.845
	<b>VI. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (218 - 201) &gt; 0</b>	231		
66	<b>VII. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (233+234+235+236+237)</b>	232	2.000	2.183
660 и 661	1. Финансијски приходи од повезаних лица	233	46	50
662	2. Приходи од камата ( од трећих лица )	234		



			1.880	2.053
663 и 664	3. Позитивне курсне разлике и позитивни ефекти валутне клаузуле	235	74	80
665	4. Приходи од учешћа у добитку зависних правних лица и заједничких аранжмана	236		
669	5. Остали финансијски приходи	237		
56	<b>VIII. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ( 239+240+241+242+243+244)</b>	238	500	3.480
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	239		
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	240		
562	3. Расходи камата ( према трећим лицима)	241	500	180
563 и 564	4. Негативне курсне разлике и позитивни ефекти валутне клаузуле (према трећим лицима)	242		
565	5. Расходи од учешћа у губитку зависних правних лица и заједничких улагања	243		
566 и 569	6. Остали финансијски расходи	244		3.300
	<b>IX. РЕЗУЛТАТ ФИНАНСИРАЊА ( 232-238)</b>	245	1.500	1.297
683 и 685	<b>X. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	246		5.000
583 и 585	<b>XI. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	247		30.000
	<b>XII. РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА ( 246-247)</b>	248		25.000
67 и 68, осим 683 и 685	<b>XIII. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	249	17.340	15.619
57 и 58, осим 583 и 585	<b>XIV. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	250	26.500	9.608
	<b>XV. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (230-231+232-238+249-250)</b>	251	1.083	570
	<b>XVI. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (231-230-232+238-249+250)</b>	252		
69 - 59	<b>XVII. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	253		11

59 - 69	<b>XVIII. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	254		
	<b>Б. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (251-252+253-254)</b>	255	1.083	570
	<b>В. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (252-251+254-253)</b>	256		
	<b>Г. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>		162	85
	1. Порески расход периода	257	162	85
	<b>Д. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	258		
	<b>Ђ. НЕТО ДОБИТАК (255-256-257-258)</b>	259	921	485
	<b>Е. НЕТО ГУБИТАК (256-255+257+258)</b>	260		
	<b>Ж. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА</b>	261		
	<b>З. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ</b>	262		
	<b>И. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ</b>			
	1. Основна зарада по акцији	263		
	2. Умањена (раздвојена) зарада по акцији	264		

## ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

у периоду од 01.01. до 31.12. 2014. године

у хиљадама динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ	
		План 2014	Процена 2014
		3	4
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
<b>I. Прилив готовине из пословних активности (1 до 3)</b>	401	<b>511.904</b>	<b>495.436</b>
1. Продаја и примљени аванси	402	361.800	346.526
2. Примљене камате из пословних активности	403		2.053
3. Остали приливи из редовног пословања	404	150.104	146.857
<b>II. Одлив готовине из пословних активности (1 до 5)</b>	405	<b>465.109</b>	<b>437.380</b>
1. Исплате добављачима и дати аванси	406	78.631	78.231
2. Зараде, накнаде зараде и остали лични расходи	407	281.664	276.008

3. Плаћене камате	408		180
4. Порез на добитак	409	2.000	5.597
5. Плаћања по основу осталих јавних прихода	410	102.814	77.364
<b>III. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ (I-II)</b>	411	46.795	58.056
<b>IV. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ (II-I)</b>	412		
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
	413		
<b>I. Прилив готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>		<b>12.914</b>	0,5
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	414		
2. Продаја нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	415	500	0,5
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	416	12.414	
4. Примљене камате из активности инвестирања	417		
5. Примљене дивиденде	418		
<b>II. Остали одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	419	<b>56.209</b>	<b>38.452</b>

1. Куповина акција и удела (нето одливи)	420		
2. Куповина нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	421	46.629	22.059
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	422	9.580	16.393
<b>III. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА (I-II)</b>	423		
<b>IV. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА (II-I)</b>	424		38.452
<b>V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
	425		
<b>I Прилив готовине из активности финансирања (1 до 3)</b>			
1. Увећање основног капитала	426		
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	427		
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	428		
4. Остале дугорочне обавезе	429		
5. Остале краткорочне обавезе	430		
<b>II. Одлив готовине из активности финансирања (1 до 4)</b>	431		
1. Откуп сопствених акција и удела	432		
2. Дугорочни кредити (одливи)	433		

3. Краткорочни кредити (одливи)	434		
4. Остале обавезе (одлив)	435		
3. Финансијски лизинг	436		
4. Исплаћене дивиденде	437		
<b>III. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА (I-II)</b>	438		
<b>IV. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА (II-I)</b>	439		
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (401+413+425)</b>	440	<b>524.818</b>	<b>495.437</b>
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ (405+419+431)</b>	441	<b>521.318</b>	<b>475.832</b>
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (440-441)</b>	442	3.500	19.605
<b>Е. НЕТО ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ (441-440)</b>	443		
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	444	176.500	166.989
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	445		
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	446		
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (442-443+444+445-446)</b>	447	<b>180.000</b>	<b>186.592</b>

## 4. ПЛАНИРАНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2015. ГОДИНУ

Планирани број продајних места за пољопривредне производе, непрехрамбене производе, локале и земљиште је на истом нивоу као и планирани у 2014. години јер није планирано повећање физичког обима активности за 2015. годину, узимајући у обзир анализу пословног окружења.

Ред. бр.	Назив услуге	Јед. мере	План 2014.	План 2015.	Индекс % (5/4)
1.	2.	3.	4.	5.	6.
1.	Продајна места за пољопривредне пр.	ком.	1.700	1.700	100%
2.	Продајна места за непрех. производе	ком.	3.400	3.400	100%
3.	Прод. места- локали	ком.	230	230	100%
4.	Прод. мес. земљиште	ком.	66	66	100%

Град је поверио на управљање и одржавање ЈКП „Тржница“ Нови Сад 10 пијаца (Рибља, Футошка, Лиманска, Детелинарска, Сателитска, Темеринска, Најлон, Кванташка, Петроварадинска и Каменичка пијаца). На пијацама се планом за 2015. годину предвиђа да ће бити око 1.700 продајних места за пољопривредне производе, 3.400 продајна места за непрехрамбене производе, 230 локала и 66 продајних места земљишта.

Некретнине, постројења и опрема чине највећи део сталне имовине чије је стање планирано на дан 31.12.2015. године у износу 612.424.000 динара. Краткорочна потраживања, пласмани и готовина чине највећи део обртне имовине чије се стање планира на дан 31.12.2015. године у износу од 215.482.000 динара.

Општи услови функционисања пијаца директно зависе ( и зависиће ) од:

- стања, организованости и перспективе индивидуалне пољопривредне производње;
- нивоа развијености и организованости малопродаје као канала дистрибуције пољопривредних производа;
- организованости и способности тржница на мало да се у ситуацији утицаја предходних елемената изборе за своје место и правац деловања.

На нивоу Града Новог Сада предузеће има монополски положај где одређеним потезима може директно да утиче на цену, понуду, снабдевеност и квалитет пољопривредно прехрамбених производа.

ЈКП „Тржница“ Нови Сад не поседује у свом власништву ниједну некретнину као ни стамбени фонд.

ЈКП „Тржница“ Нови Сад ће са 206 запослених моћи успешно да функционише и обавља своју основну делатност обезбеђивања услова за редовно, квалитетно и разноврсно снабдевање грађана свежим животним намирницама и робом широке потрошње.

Информационе технологије су у складу са нашим тренутним потребама и када се заврши пројекат увођења електронске наплате пијачарине (урађена је прва фаза) поставићемо нове стандарде у области наплате пијачних услуга у нашој земљи али и у ширем окружењу.

## 5. ПЛАНИРАНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ЗА 2015. ГОДИНУ

Предузеће се финансира из сопствених средства, осим у делу инвестиционих улагања. Поред сопствених средстава, намењених за инвестициона улагања, Оснивач у складу са оствареним приходима издваја предузећу, из Буџета Града Новог Сада, средства за капиталне субвенције.

Програмом Инвестиционих активности за 2015. годину планира се за капиталне субвенције износ од 31.500.000 динара како би проширили Сателитску пијацу у складу са Регулационим планом.

Програмом пословања за 2015. годину планира се да ће стање сталне имовине на дан 31.12.2015. године бити 623.882.000 динара, а од тога највећи део су некретнине, постојења и опрема. Стање обртне имовине се планира у износу 215.482.000 динара, од чега су највећи део готовински еквиваленти и готовина. Укупна актива планирана на дан 31.12.2015. године износи 861.485.000 динара.

Укупан капитал на дан 31.12.2015. године планиран је у износу од 482.710.000 динара, а дугорочна резервисања и обавазе 42.387.000 динара. Укупна пасива планирана на дан 31.12.2015. године износи 857.985.000 динара.

Обављајући делатност за коју је регистровано, планирано је да ће предузеће у 2015. години остварити пословне приходе у износу од 434 милиона динара, а процена за 2014. годину је 419,06 што значи да је у односу на процену 2014. године план већи за 3,57%. Приходи ће се остварити по основу пијачарине, резервације продајних места и закупа пословног простора и земљишта за постављање мањих монтажних објеката.

Приходи од продаје планирани су у износу од 300 милиона динара, а други пословни приходи планирају се у износу од 99 милиона динара.

Пословни расходи планирају се у 2015. години у износу од 417,75 милиона динара а процењени за 2014. годину су 398,21 милион динара. Њихова структура је следећа: трошкови материјала, горива и енергије износе 25 милиона динара, трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи износе 254,82 милиона динара. Планирани трошкови амортизације и резервисања за 2015. годину износе 44 милиона динара а процењени за 2014. годину 42,61 милиона динара што значи да су планирани већи је у односу на процењене за 3,25%.

Финансијски приходи планирају се у износу од 2,5 милиона динара а њихова процењена реализација за 2014. годину је 2,18 милиона динара због тога што су неочекивано већи приходи од камата на депозите. Финансијски расходи у 2015. години планирани су у износу од 200 хиљада динара а њихова процењена реализација за 2014. годину је 3,48 милиона динара.

Остали приходи су Програмом пословања за 2015. годину планирани у износу 15 милиона динара а остали расходи 11,05 милиона динара.

У Програму пословања за 2015. годину се планира да ће предузеће остварити позитиван финансијски резултат са **брutto добити** у износу од 1,501 милиона динара. Порез на добит се планира у износу 225 хиљада динара, тако да ће планирана нето добит бити у износу до 1,276 милиона динара.



**БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2015.**

у хиљадама динара

Група рачуна- рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ				
			План 01.01.2015 - 31.12.2015.	План 31.03.2015.	План 30.06.2015.	План 30.09.2015.	План 31.12.2015.
1	2	3	4	5	6	7	8
	<b>АКТИВА</b>						
0	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	001					
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)</b>	002	623.882	585.646	575.425	600.496	623.882
1	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)</b>	003	6.000	5.400	6.000	6.200	6.000
010 и део 019	1. Улагања у развој	004					
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	005	6.000	5.400	6.000	6.200	6.000

013 и део 019	3. Гудвил	006						
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	007						
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	008						
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	009						
<b>2</b>	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)</b>	010	612.424	574.103	563.575	588.646	612.424	
020, 021 и део 029	1. Земљиште	011	31.346	31.346	31.346	31.346	31.346	
022 и део 029	2. Грађевински објекти	012	398.613	342.080	337.875	368.669	398.614	
023 и део 029	3. Постројења и опрема	013	29.600	43.098	38.597	34.095	29.600	
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	014	151.867	156.364	154.564	153.366	151.866	
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	015						
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	016						
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	017	998	1.215	1.193	1.170	998	

028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	018					
<b>3</b>	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)</b>	019					
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	020					
032 и део 039	2. Основно стадо	021					
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	022					
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	023					
<b>04. осим 047</b>	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)</b>	024	5.458	6.143	5.850	5.650	5.458
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	025					
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	026					
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	027					
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	028					

део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	029					
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	030					
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	031					
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	032					
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	033	5.458	6.143	5.850	5.650	5.458
<b>5</b>	<b>V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)</b>	034					
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	035					
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	036					
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	037					
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	038					
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	039					
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	040					

056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	041						
<b>288</b>	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	042	22.121	22.121	22.121	22.121	22.121	22.121
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)</b>	043	211.982	201.530	207.020	212.750	211.982	
<b>Класа 1</b>	<b>І. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)</b>	044	5.500	3.550	3.100	4.100	5.500	
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	045	3.500	3.000	2.000	2.500	3.500	
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	046						
12	3. Готови производи	047						
13	4. Роба	048	500	150	300	400	500	
14	5. Стална средства намењена продаји	049						
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	050	1.500	400	800	1.200	1.500	
	<b>ІІ. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)</b>	051	4.700	5.000	6.000	5.500	4.700	
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	052						
201 и део 209	2. Купци у Иностранству – матична и зависна правна лица	053						
202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	054						

203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	055					
204 и део 209	5. Купци у земљи	056	4.700	5.000	6.000	5.500	4.700
205 и део 209	6. Купци у иностранству	057					
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	058					
<b>21</b>	<b>III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА</b>	059					
<b>22</b>	<b>IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА</b>	060	12.100	12.000	12.000	12.000	12.100
<b>236</b>	<b>V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	061					
<b>23 осим 236 и 237</b>	<b>VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)</b>	062	182	180	120	150	182
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	063					
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	064					
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	065					
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	066					
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	067	182	180	120	150	182
<b>24</b>	<b>VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА</b>	068	188.500	176.500	181.500	186.500	188.500
<b>27</b>	<b>VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>	069					
<b>28 осим 288</b>	<b>IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	070	1.000	800	800	1.000	1.000
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)</b>	071	857.985	805.797	801.066	831.867	857.985
<b>88</b>	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	072	45.000	40.000	40.000	42.000	45.000
	<b>ПАСИВА</b>						
	<b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)</b>	0401	482.710	481.434	481.434	481.434	482.710
<b>30</b>	<b>I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)</b>	0402	460.906	460.906	460.906	460.906	460.906

300	1. Акцијски капитал	0403					
301	2. Удели друштвава с ограниченом одговорношћу	0404					
302	3. Улози	0405					
303	4. Државни капитал	0406	444.873	444.873	444.873	444.873	444.873
304	5. Друштвени капитал	0407					
305	6. Задружни удели	0408					
306	7. Емисиона премија	0409					
309	8. Остали основни капитал	0410	16.033	16.033	16.033	16.033	16.033
<b>31</b>	<b>II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0411					
<b>047 и 237</b>	<b>III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ</b>	0412					
<b>32</b>	<b>IV. РЕЗЕРВЕ</b>	0413	20.528	20.528	20.528	20.528	20.528
<b>330</b>	<b>V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ</b>	0414					
<b>33 осим 330</b>	<b>VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)</b>	0415					
<b>33 осим 330</b>	<b>VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)</b>	0416					
<b>34</b>	<b>VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)</b>	0417	1.276				1.276
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418					
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419	1.276				1.276
	<b>IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	0420					
<b>35</b>	<b>X. ГУБИТАК (0422 + 0423)</b>	0421					
350	1. Губитак ранијих година	0422					

351	2. Губитак текуће године	0423						
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)</b>	0424	42.387	29.371	25.000	30.000	42.387	
<b>40</b>	<b>Х. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)</b>	0425	42.387	29.371	25.000	30.000	42.387	
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426						
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427						
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428						
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429	20.516	15.000	12.500	17.000	20.516	
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430	18.000	10.500	8.629	9.129	18.000	
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431	3.871	3.871	3.871	3.871	3.871	
<b>41</b>	<b>II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)</b>	0432						
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433						
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434						
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435						
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436						
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437						
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438						
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439						
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440						
<b>498</b>	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0441						
<b>42 до 49 (осим 498)</b>	<b>Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)</b>	0442	332.888	298.492	298.132	323.933	332.888	
<b>42</b>	<b>I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)</b>	0443						
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444						



421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445						
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446						
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447						
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448						
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449						
<b>430</b>	<b>II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ</b>	0450	24.407	15.128	14.768	22.500	24.407	
<b>43 осим 430</b>	<b>III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)</b>	0451	15.000	4.000	5.000	18.765	15.000	
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452						
432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453						
433	3. Добављачи – остала повезана правна лица у земљи	0454						
434	4. Добављачи – остала повезана правна лица у иностранству	0455						
435	5. Добављачи у земљи	0456	15.000	4.000	5.000	18.765	15.000	
436	6. Добављачи у иностранству	0457						
439	7. Остале обавезе из пословања	0458						
<b>44, 45 и 46</b>	<b>IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0459	2.394	2.394	2.394	2.394	2.394	
<b>47</b>	<b>V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>	0460	7.500	5.500	6.000	6.500	7.500	
<b>48</b>	<b>VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ</b>	0461	22.000	1.000	5.346	15.000	22.000	
<b>49 осим 498</b>	<b>VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0462	261.587	266.970	261.124	255.274	261.587	
	<b>Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0</b>	0463						
	<b>Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0</b>	0464	857.985	805.797	801.066	831.867	857.985	
<b>89</b>	<b>Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	0465	45.000	40.000	40.000	42.000	45.000	

## БИЛАНС УСПЕХА

у периоду од 01.01 до 31.12 2015. године

у хиљадама  
динара

Група рачуна- рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	ИЗНОС				
			План 01.01- 31.12.2015.	План 01.01- 31.03.2015.	План 01.04- 30.06.2015.	План 01.07- 30.09.2015.	План 01.10- 31.12.2015.
1	2	3	5	6	7	8	9
	<b>ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>						
<b>60 до 65, осим 62 и 63</b>	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)</b>	<b>1001</b>	434.000	100.000	120.000	117.000	97.000
<b>60</b>	<b>І. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007 + 1008)</b>	<b>1002</b>					
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003					
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004					
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005					
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006					

604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007					
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008					
<b>61</b>	<b>II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)</b>	<b>1009</b>	300.000	70.000	85.000	75.000	70.000
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010					
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011					
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012					
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013					
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014	300.000	70.000	85.000	75.000	70.000
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015					
64	III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.	1016	35.000	8.750	8.750	8.750	8.750
65	IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017	99.000	24.000	25.000	24.000	26.000
	<b>РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>						
<b>50 до 55, 62 и 63</b>	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0</b>	<b>1018</b>	417.749	101.937	100.937	100.937	113.938
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019					

62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020	620	155	155	155	155
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021					
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022					
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	7.000	1.750	1.750	1.750	1.750
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	18.000	5.000	4.000	4.000	5.000
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	254.824	63.706	63.706	63.706	63.706
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	30.500	7.625	7.625	7.625	7.625
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	44.000	8.000	8.000	8.000	20.000
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028	20.600	5.150	5.150	5.150	5.150
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	43.445	10.861	10.861	10.861	10.862
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0</b>	<b>1030</b>	<b>16.251</b>		<b>19.063</b>	<b>16.063</b>	
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0</b>	<b>1031</b>		<b>1.937</b>			<b>16.938</b>
<b>66</b>	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)</b>	<b>1032</b>	2.500	625	625	625	625
<b>66, осим 662, 663 и 664</b>	<b>И. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)</b>	<b>1033</b>	2.500	625	625	625	625

660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034					
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035					
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036					
669	4. Остали финансијски приходи	1037	2.500	625	625	625	625
<b>662</b>	<b>II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)</b>	<b>1038</b>					
<b>663 и 664</b>	<b>III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>	<b>1039</b>					
<b>56</b>	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)</b>	<b>1040</b>	200	50	50	50	50
<b>56, осим 562, 563 и 564</b>	<b>И. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)</b>	<b>1041</b>	200	50	50	50	50
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042					
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043	200	50	50	50	50
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044					
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045					
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046					
<b>563 и 564</b>	<b>III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>	<b>1047</b>					
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)</b>	<b>1048</b>	2.300	575	575	575	575
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)</b>	<b>1049</b>					
683 и 685	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050					

583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051	21.000	5.250	5.250	5.250	5.250
67 и 68, осим 683 и 685	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052	15.000	3.000	5.000	3.500	3.500
57 и 58, осим 583 и 585	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053	11.050	1.350	1.350	1.350	7.000
	<b>Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)</b>	<b>1054</b>	1.501	4.962	18.038	13.538	25.113
	<b>Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)</b>	<b>1055</b>					
<b>69-59</b>	<b>М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	<b>1056</b>					
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057					
	<b>Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)</b>	<b>1058</b>	1.501		18.038	13.538	
	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)	1059		4.962			25.113
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК						
<b>721</b>	<b>І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА</b>	<b>1060</b>	225	56	56	56	57
део 722	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061					
део 722	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062					
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063					
	<b>С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062)</b>	<b>1064</b>	1.276				
	Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 –	1065					

	1062)						
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066					
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067					
	III. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ						
	1. Основна зарада по акцији	1068					
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1069					

### 5.3 План добити за 2015. годину

Законом о јавним предузећима и Одлуком о усклађивању Одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад предвиђено је да одлуку о расподели добити доноси Надзорни одбор, уз сагласност Оснивача, односно Скупштине Града Новог Сада. Статутом Јавног предузећа предвиђено је да се добит Јавног предузећа утврђује у годишњем обрачуну у складу са Законом о рачуноводству и ревизији и Правилником о рачуноводству и рачуноводственим политикама и распоређује у складу са одлуком о расподели добити.

Нераспоређена добит, након плаћања пореза на добит Јавног предузећа може се расподелити за:

- оснивача,
- покриће губитка из претходне године,
- зараде запосленима у Јавном предузећу, и
- повећање основног капитала.

Надзорни одбор може одлучити да се покриће губитка из претходне године врши из:

- нераспоређене добити, и
- смањењем основног капитала.

Планирана добит за 2015. годину биће распоређена на следећи начин:

- 50% оснивачу и
- За преосталих 50 % средстава одлуку ће донети Надзорни одбор ЈКП „Тржница“ Нови Сад у складу са чланом 53. Статута Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад, број 02-31/5-1 од 14. марта 2013. године.



**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**

у периоду од 01.01 до 31.12. 2015. године

у хиљадама  
динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	ИЗНОС				
		План 01.01- 31.12.2015.	План 01.01- 31.03.2015.	План 01.04- 30.06.2015.	План 01.07- 30.09.2015.	План 01.10- 31.12.2015.
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>						
<b>И. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)</b>	3001	<b>462.187</b>	<b>133.853</b>	<b>109.445</b>	<b>109.445</b>	<b>109.445</b>
1. Продаја и примљени аванси	3002	350.500	87.625	87.625	87.625	87.625
2. Примљене камате из пословних активности	3003	2.000	500	500	500	500
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	109.687	45.728	21.320	21.320	21.320
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)</b>	3005	<b>421.779</b>	<b>105.445</b>	<b>104.445</b>	<b>104.445</b>	<b>107.445</b>
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	85.977	21.495	20.495	20.495	23.495
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	238.401	59.600	59.600	59.600	59.600

3. Плаћене камате	3008	200	50	50	50	50
4. Порез на добитак	3009	5.700	1.425	1.425	1.425	1.425
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	91.501	22.875	22.875	22.875	22.875
<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)</b>	3011	40.408	28.408	5.000	5.000	2.000
<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)</b>	3012					
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>						
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3013					
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014					
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015					
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016					
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017					
5. Примљене дивиденде	3018					
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3019	35.000	35.000			
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020					
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	35.000	35.000			

3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022					
<b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)</b>	3023					
<b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)</b>	3024	35.000	35.000			
<b>V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>						
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)</b>	3025					
1. Увећање основног капитала	3026					
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027					
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028					
4. Остале дугорочне обавезе	3029					
5. Остале краткорочне обавезе	3030					
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)</b>	3031					
1. Откуп сопствених акција и удела	3032					
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033					
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034					
4. Остале обавезе (одливи)	3035					

5. Финансијски лизинг	3036					
6. Исплаћене дивиденде	3037					
<b>III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)</b>	3038					
<b>IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)</b>	3039					
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)</b>	3040	462.187	133.853	109.445	109.445	109.445
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)</b>	3041	456.779	140.445	104.445	104.445	107.445
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 – 3041)</b>	3042	5.408		5.000	5.000	2.000
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 – 3040)</b>	3043		6.592			
<b>З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3044	186.592	186.592	180.000	185.000	190.000
<b>Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3045					
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3046					
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 – 3043 + 3044 + 3045 – 3046)</b>	3047	192.000	180.000	185.000	190.000	192.000

## 5.5 СУБВЕНЦИЈЕ

у динарима

Редни број		01.01-31.12.2014. година	01.01-31.12.2015. година	01.01-31.03.2015. година	01.04-30.06.2015. година	01.07-30.09.2015. година	01.10-31.12.2015. година
1.	Планирано	21.000.000,00	31.500.000,00	7.875.000	7.875.000	7.875.000	7.875.000
2.	Уговорено	20.153.364,00					
3.	Повучено	20.153.364,00					

## 6. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

Износ који се планира за трошкове зараде у 2015. години у бруто износу је 192.747.568 динара што ће бити распоређено на 206 запослених и у складу је са Упутством града за израду Програма пословања за 2015. годину. Трошкови накнаде члановима Надзорног одбора планирају се у износу као и у 2014. години. Планирана накнада члановима Надзорног одбора износи 900.000 динара у нето износу и односи се на накнаде за три члана Надзорног одбора. Просечан износ накнаде по члану Надзорног одбора износи 25.000 динара.

Скупштина Града Новог Сада је на XVIII седници од 21. јуна 2013. године донела Закључак број 020-4/2013-24/a-I, којим се утврђује висина накнаде за рад чланова Надзорног одбора. Председнику и члановима Надзорног одбора, утврђује се месечна накнада у нето износу од 25.000 динара.

Планирани износ за јубиларне награде је 2.200.000 динара, а број прималаца је 18 запослених. Планирана средства за отпремнине за одлазак у пензију и отпремнине износе 650.000 динара. Ова средства планирана су за одлазак запосленог у пензију. Накнаде по уговору о делу планиране су у износу од 1.800.000 динара, накнаде физичким лицима по основу осталих уговора 435.075 динара.

Програмом пословања за 2015. годину планирано је укупно 206 запослених. По квалификационој структури највећи број запослених је са средњом стручном спремом и износи 81 запослено лице, а најмањи број је са полуквалификованом стручном спремом и износи 6 запослених. По старосној структури за 2015. годину планирано је да ће највећи број запослених бити у групи од 40-50 година и броји 77 запослених као што је и на нивоу ове године. Просечна планирана старост на нивоу предузећа износи 44,90 година. Структура запослених по дужини стажа у радном односу је планирана тако да највише запослених лица има са стажом од 15 - 20 година и има их 49.

ЈКП „ТРЖНИЦА“ Нови Сад функционише кроз пет сектора: Сектор за економско-финансијске послове, Сектор за инвестиције, одржавање и хигијену, Сектор за правне и опште послове, Сектор за маркетинг и односе са јавношћу и Сектор за послове на пијацама, здравствену заштиту и безбедност на раду.

У структури запослених по секторима планирано је да највише запослених има у Сектору за одржавање инвестиције и хигијену 55 запослених, а најмање у Сектору за маркетинг и односе са јавношћу 9 запослених.

Процена износа за исплату зарада у 2014. години је 209.441.484 динара и у складу је са планираном масом зарада за 2014. годину. Програмом пословања за 2015. годину планира се маса зарада у износу од 192.747.568 динара што је у складу са фискалним правилима за 2015. годину.

тачка 6.1.

## ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р. бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2014.	Процена 01.01-31.12.2014.	План 01.01-31.12.2015.	План 01.01-31.03.2015.	План 01.04-30.06.2015.	План 01.07-30.09.2015.	План 01.09-31.12.2015.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	149.351.874	149.576.473	137.895.068	34.473.767	34.473.767	34.473.767	34.473.767
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	209.775.855	209.411.484	192.747.568	48.186.892	48.186.892	48.186.892	48.186.892
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	247.325.733	246.896.140	227.249.388	56.812.347	56.812.347	56.812.347	56.812.347
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	209	206	205	206	205	205	205
4.1.	- на неодређено време		204	203	204	203	203	203
4.2.	- на одређено време		2	2	2	2	2	2
5	Накнаде по уговору о делу	1.500.000	2.400.000	1.800.000	450.000	450.000	450.000	450.000
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу	5	5	5	5	5	5	5
7	Накнаде по ауторским уговорима							
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима							
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	6.000.000	5.300.000	3.975.000	993.750	993.750	993.750	993.750
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	9	8	9	9	9	9	9
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	700.000	580.100	435.075	108.769	108.769	108.769	108.768
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора	1	1	1	1	1	1	1
13	Накнаде члановима скупштине							
14	Број чланова скупштине							
15	Накнаде члановима управног одбора							
16	Број чланова управног одбора							
17	Накнаде члановима надзорног одбора	1.388.880	1.406.469	1.388.800	347.220	347.220	347.220	347.220
18	Број чланова надзорног одбора	3	3	3	3	3	3	3
19	Превоз запослених на посао и са посла	8.100.000	7.872.800	8.200.000	2.050.000	2.050.000	2.050.000	2.050.000
20	Дневнице на службеном путу	1.000.000	200.000	400.000	100.000	100.000	100.000	100.000
21	Накнаде трошкова на службеном путу	500.000	26.000	200.000	50.000	50.000	50.000	50.000
22	Отпремнина за одлазак у пензију	9.600.000	9.719.000	650.000	162.500	162.500	162.500	162.500
24	Јубиларне награде	2.280.000	2.071.145	2.200.000	0	2.200.000	0	0
25	Број прималаца	15	15	18	0	18	0	0
26	Смештај и исхрана на терену							
27	Помоћ радницима и породици радника	800.000	270.000	500.000	125.000	125.000	125.000	125.000
28	Стипендије	800.000	865.859	1.000.000	250.000	250.000	250.000	250.000
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	1.200.000						

\* позиције од 3 до 29 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

## 6.2 ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	<b>Стање на дан 31.12.2014. године</b>	<b>206</b>		<b>Стање на дан 30.06.2015. године</b>	<b>205</b>
1.	Одлив кадрова у периоду <b>01.01.-31.03.2015.</b>		1.	Одлив кадрова у периоду <b>01.07.-30.09.2015.</b>	
2.	Планирани одлазак у пензију	1	2.		
3.			3.		
4.			4.		
5.			5.		
6.	Пријем кадрова у периоду <b>01.01.-31.03.2015.</b>		6.	Пријем кадрова у периоду <b>01.07.-30.09.2015.</b>	
7.			7.		
8.			8.		
	<b>Стање на дан 31.03.2015. године</b>	<b>205</b>		<b>Стање на дан 30.09.2015. године</b>	<b>205</b>
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	<b>Стање на дан 31.03.2015. године</b>	<b>205</b>		<b>Стање на дан 30.09.2015. године</b>	<b>205</b>
1.	Одлив кадрова у периоду <b>01.04.-30.06.2015.</b>		1.	Одлив кадрова у периоду <b>01.10.-31.12.2015.</b>	
2.			2.		
3.			3.		
4.			4.		
5.			5.		
6.	Пријем кадрова у периоду <b>01.04.-30.06.2015.</b>		6.	Пријем кадрова у периоду <b>01.10.-31.12.2015.</b>	
7.			7.		
8.			8.		
	<b>Стање на дан 30.06.2015. године</b>	<b>205</b>		<b>Стање на дан 31.12.2015. године</b>	<b>205</b>

\*ОБРАЗЛОЖЕЊЕ: У току 2015. године планирано је да 1 радник оде у пензију.



### 6.3 ПЛАНИРАНА СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ

#### Квалификациона структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2014.	Број запослених 31.12.2015.
1	ВСС	48	48
2	ВС	15	15
3	ВКВ	5	5
4	ССС	81	80
5	КВ	31	31
6	ПК	6	6
7	НК	20	20
	<b>УКУПНО</b>	<b>206</b>	<b>205</b>

#### Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12. 2014.	Број запослених 31.12.2015.
1	До 30 година	11	11
2	30 до 40 година	48	48
3	40 до 50	80	80
4	50 до 60	56	56
5	Преко 60	11	10
	<b>УКУПНО</b>	<b>206</b>	<b>205</b>
	<b>Просечна старост</b>		

#### По времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2014.	Број запослених 31.12.2015.
1	До 5 година	19	19
2	5 до 10	21	21
3	10 до 15	35	35
4	15 до 20	49	49
5	20 до 25	27	27
6	25 до 30	29	29
7	30 до 35	24	24
8	Преко 35	2	1
	<b>УКУПНО</b>	<b>206</b>	<b>205</b>

#### Структура запослених по секторима

Редни број	Сектор	Број запослених 31.12.2014.	Број запослених 31.12.2015.
1.	Пословодство	12	12
2.	За правне и опште послове	51	51
3.	За економско-финансијске послове	25	25
4.	За инвестиције одржавање и хигијену	55	55
5.	За послове на пијацама, здравствену заштиту и безбедност на раду	54	53
6.	За маркетинг и односе са јавношћу	9	9
	<b>УКУПНО</b>	<b>206</b>	<b>205</b>

ОБРАЧУН И ИСПЛАТА ЗАРАДА У 2015. ГОДИНИ

тачка 6.4.

МЕСЕЦ	ИСПЛАЋЕН БРУТО II У 2014. ГОДИНИ	ОБРАЧУНАТ БРУТО II У 2015. ГОДИНИ ПРЕ ПРИМЕНЕ ЗАКОНА*	ОБРАЧУНАТ БРУТО II У 2015. ГОДИНИ ПОСЛЕ ПРИМЕНЕ ЗАКОНА*	ИЗНОС УПЛАТЕ У БУЏЕТ РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ 3-4
1.	2.	3.	4.	5.
Јануар	20.924.568	20.713.659	18.937.449	1.776.210
Фебруар	20.805.444	20.713.659	18.937.449	1.776.210
Март	20.191.830	20.713.659	18.937.449	1.776.210
Април	21.344.778	20.713.659	18.937.449	1.776.210
Мај	20.908.667	20.713.659	18.937.449	1.776.210
Јун	20.260.794	20.713.659	18.937.449	1.776.210
Јул	20.236.568	20.713.659	18.937.449	1.776.210
Август	20.277.887	20.713.659	18.937.449	1.776.210
Септембар	20.284.597	20.713.659	18.937.449	1.776.210
Октобар	20.337.943	20.713.659	18.937.449	1.776.210
Новембар	20.829.922	20.713.659	18.937.449	1.776.210
Децембар	20.493.141	20.713.659	18.937.449	1.776.210
<b>УКУПНО:</b>	<b>246.896.140</b>	<b>248.563.908</b>	<b>227.249.388</b>	<b>21.314.520</b>

\* Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава

**Запосленост по месецима за 2014. годину**

**Табела 6.4.1.1**

2014.	БРОЈ СИСТЕМАТИЗОВАНИХ РАДНИХ МЕСТА	БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ ПО КАДРОВСКОЈ ЕВИДЕНЦИЈИ	БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ НА НЕОДРЕЂЕНО ВРЕМЕ	БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ НА ОДРЕЂЕНО ВРЕМЕ
I	206	206	204	2
II	206	206	204	2
III	206	206	204	2
IV	206	206	204	2
V	206	206	204	2
VI	206	206	204	2
VII	206	206	204	2
VIII	206	206	204	2
IX	206	206	204	2
X	206	206	204	2
XI	206	206	204	2
XII	206	206	204	2
УКУПНО				

**Запосленост по месецима за 2015. годину**

2015.	БРОЈ СИСТЕМАТИЗОВАНИХ РАДНИХ МЕСТА	ПЛАНИРАНИ БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ ПО КАДРОВСКОЈ ЕВИДЕНЦИЈИ	ПЛАНИРАНИ БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ НА НЕОДРЕЂЕНО ВРЕМЕ	ПЛАНИРАНИ БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ НА ОДРЕЂЕНО ВРЕМЕ
I	206	206	204	2
II	206	205	203	2
III	206	205	203	2
IV	206	205	203	2
V	206	205	203	2
VI	206	205	203	2
VII	206	205	203	2
VIII	206	205	203	2
IX	206	205	203	2
X	206	205	203	2
XI	206	205	203	2
XII	206	205	203	2
УКУПНО				

## Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2014. годину\*\*

ИСПЛАТА 2014.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ				НОВОЗАПОСЛЕНИ				ПОСЛОВОДСТВО			
	број запослених	Планирана маса бруто II зарада	просечна зарада	број запослених	Обрачуната маса бруто II зарада	Исплаћена маса бруто II зарада	просечна зарада	број запослених	Обрачунат а маса бруто II зарада	Исплаћена маса бруто II зарада	просечна зарада	број запослених	Обрачуната маса бруто II зарада	Исплаћена маса бруто II зарада	просечна зарада
I	206	20.955.643	101.726	205	20.724.273	20.724.273	100.603					1	200.295	200.295	200.295
II	206	20.837.743	101.154	206	20.589.771	20.589.771	99.950					1	215.673	215.673	215.673
III	206	20.189.293	98.006	205	19.974.892	19.974.892	96.965					1	216.938	216.938	216.938
IV	206	21.351.339	103.647	205	21.139.477	21.139.477	102.619					1	205.301	205.301	205.301
V	206	20.938.689	101.644	205	20.704.805	20.704.805	100.509					1	203.862	203.862	203.862
VI	206	20.290.239	98.496	205	20.049.584	20.049.584	97.328					1	211.210	211.210	211.210
VII	206	20.290.239	98.496	205	20.018.586	20.018.586	97.178					1	217.982	217.982	217.982
VIII	206	20.290.239	98.496	205	20.059.999	20.059.999	97.379					1	217.888	217.888	217.888
IX	206	20.290.239	98.496	205	20.066.663	20.066.663	97.411					1	217.934	217.934	217.934
X	206	20.493.141	99.481	205	20.120.347	20.120.347	97.672					1	217.596	217.596	217.596
XI	206	20.905.791	101.484	205	20.631.433	20.631.433	100.153					1	198.489	198.489	198.489
XII	206	20.493.141	99.481	205	20.294.652	20.294.652	98.518					1	198.489	198.489	198.489
УКУПНО	206	247.325.733	1.200.610	205	244.374.483	244.374.483	1.186.284					1	2.521.657	2.521.657	2.521.657
ПРОСЕК		20.610.478	100.051		20.364.540	20.364.540	98.857					1	210.138	210.138	210.138

\* старозапослени у 2014. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2013. године

\*\* исплата са проценом до краја године

## Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2015. годину

ПЛАН 2015.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ				НОВОЗАПОСЛЕНИ				ПОСЛОВОДСТВО			
	број запослених	Планирана маса бруто II зарада	просечна зарада	број запослених	Обрачуната маса бруто II зарада	Исплаћена маса бруто II зарада	просечна зарада	број запослених	Обрачунат а маса бруто II зарада	Исплаћена маса бруто II зарада	просечна зарада	број запослених	ново запослени	Обрачуната маса бруто II зарада	Исплаћена маса бруто II зарада
I	206	18.937.449	92.378	205	18.719.515	18.719.515	90.871					1		217.934	217.934
II	205	18.937.449	92.831	204	18.719.515	18.719.515	91.315					1		217.934	217.934
III	205	18.937.449	92.831	204	18.719.515	18.719.515	91.315					1		217.934	217.934
IV	205	18.937.449	92.831	204	18.719.515	18.719.515	91.315					1		217.934	217.934
V	205	18.937.449	92.831	204	18.719.515	18.719.515	91.315					1		217.934	217.934
VI	205	18.937.449	92.831	204	18.719.515	18.719.515	91.315					1		217.934	217.934
VII	205	18.937.449	92.831	204	18.719.515	18.719.515	91.315					1		217.934	217.934
VIII	205	18.937.449	92.831	204	18.719.515	18.719.515	91.315					1		217.934	217.934
IX	205	18.937.449	92.831	204	18.719.515	18.719.515	91.315					1		217.934	217.934
X	205	18.937.449	92.831	204	18.719.515	18.719.515	91.315					1		217.934	217.934
XI	205	18.937.449	92.831	204	18.719.515	18.719.515	91.315					1		217.934	217.934
XII	205	18.937.449	92.831	204	18.719.515	18.719.515	91.315					1		217.934	217.934
УКУПНО	205	227.249.388	1.113.515	204	224.634.180	224.634.180	1.095.776					1		2.615.208	2.615.208
ПРОСЕК		18.937.449	92.793		18.719.515	18.719.515	91.315					1		217.934	217.934

\* старозапослени у 2015. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2014. године

### 6.5 Накнаде Управног одбора, Скупштине и Надзорног одбора у нето износу

План 2015.	Управни одбор/Скупштина						Надзорни одбор						УКУПНО	
	број чланова	маса за накнаде УО	просечна накнада члана УО	Накнада председник а УО	Накнада заменика УО	УКУПНА маса за УО	број чланова	маса за накнаде	просечна накнада члана	накнада председника	накнада заменика	УКУПНА маса	УКУПНО- број УО и НО	УКУПНО маса за УО и НО
I							3	75.000	25.000	25.000	0	75.000	3	75.000
II							3	75.000	25.000	25.000	0	75.000	3	75.000
III							3	75.000	25.000	25.000	0	75.000	3	75.000
IV							3	75.000	25.000	25.000	0	75.000	3	75.000
V							3	75.000	25.000	25.000	0	75.000	3	75.000
VI							3	75.000	25.000	25.000	0	75.000	3	75.000
VII							3	75.000	25.000	25.000	0	75.000	3	75.000
VIII							3	75.000	25.000	25.000	0	75.000	3	75.000
IX							3	75.000	25.000	25.000	0	75.000	3	75.000
X							3	75.000	25.000	25.000	0	75.000	3	75.000
XI							3	75.000	25.000	25.000	0	75.000	3	75.000
XII							3	75.000	25.000	25.000	0	75.000	3	75.000
УКУПНО							-	<b>900.000</b>	<b>300.000</b>	<b>300.000</b>	<b>0</b>	<b>900.000</b>	-	<b>900.000</b>
ПРОСЕК								<b>75.000</b>	<b>25.000</b>	<b>25.000</b>	<b>0</b>	<b>75.000</b>		<b>75.000</b>

### Накнаде Управног одбора, Скупштине и Надзорног одбора у бруто износу

План 2015.	Управни одбор/Скупштина						Надзорни одбор						УКУПНО	
	број чланова	маса за накнаде УО	просечна накнада члана УО	Накнада председни ка УО	Накнада заменика УО	УКУПНА маса за УО	број чланова	маса за накнаде	просечна накнада члана	накнада председни ка	накнада заменика	УКУПНА маса	УКУПНО- број УО и НО	УКУПНО маса за УО и НО
I							3	115.740	38.580	38.580	0	115.740	3	115.740
II							3	115.740	38.580	38.580	0	115.740	3	115.740
III							3	115.740	38.580	38.580	0	115.740	3	115.740
IV							3	115.740	38.580	38.580	0	115.740	3	115.740
V							3	115.740	38.580	38.580	0	115.740	3	115.740
VI							3	115.740	38.580	38.580	0	115.740	3	115.740
VII							3	115.740	38.580	38.580	0	115.740	3	115.740
VIII							3	115.740	38.580	38.580	0	115.740	3	115.740
IX							3	115.740	38.580	38.580	0	115.740	3	115.740
X							3	115.740	38.580	38.580	0	115.740	3	115.740
XI							3	115.740	38.580	38.580	0	115.740	3	115.740
XII							3	115.740	38.580	38.580	0	115.740	3	115.740
УКУПНО							-	<b>1.388.880</b>	<b>462.960</b>	<b>462.960</b>	<b>0</b>	<b>1.388.880</b>	-	<b>1.388.880</b>
ПРОСЕК								<b>115.740</b>	<b>38.580</b>	<b>38.580</b>	<b>0</b>	<b>115.740</b>		<b>115.740</b>

## 7. ИНВЕСТИЦИЈЕ

### 7.1 Буџет капиталних улагања /дугорочних улагања

Програмом пословања за 2015. годину предвидели смо вишегодишња улагања на свим пијацама. Од средстава Града планира се улагање у Сателитску пијацу, а сопствена средства улагаћемо у инвестиционо одржавање на пијацама и набавку средстава за обављање основне делатности.

#### ПЛАН КАПИТАЛНИХ УЛАГАЊА у периоду 2015-2017. године

у хиљадама динара

Приоритет	Назив капиталног пројекта/ Структура финансирања	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2013. године	Реализовано закључно са 31.12.2014. године	2015	2016	2017	Након 2017
1	2	3	4	5	6	7	9	10	11	12
1	САТЕЛИТСКА ПИЈАЦА	2014.	2015.	31.500			31.500			
	Сопствена средства									
	Позајмљена средства									
	Средства Буџета (по контима)	2014.	2015.	31.500			31.500			
2										
	Сопствена средства									
	Позајмљена средства									
	Средства Буџета (по контима)									
3										
	Сопствена средства									
	Позајмљена средства									
	Средства Буџета (по контима)									

**ПЛАН РЕДОВНОГ ОДРЖАВАЊА 2015. године**

у хиљадама динара

Приоритет	Назив и врста редовног одржавања/ Структура финансирања	Година почетка финансирања	Година завршетка финансирања	Укупна вредност	Реализовано закључно са 31.12.2014. године	План 01.01-31.12.2015.	План 01.01-31.03.2015.	План 01.04-30.06.2015.	План 01.07-30.09.2015.	План 01.09-31.12.2015.
1	2	3	4	5	6					
1	СВЕ ПИЈАЦЕ	2015.	2015.	67.000		67.000				
	Сопствена средства	2015.	2015.	67.000		67.000				
	Позајмљена средства									
	Средства Буџета (по контима)									
2										
	Сопствена средства									
	Позајмљена средства									
	Средства Буџета (по контима)									
3										
	Сопствена средства									
	Позајмљена средства									
	Средства Буџета (по контима)									

**ПЛАН ИНВЕСТИЦИОНОГ ОДРЖАВАЊА 2015. године**

у хиљадама динара

Приоритет	Назив и врста инвестиционог одржавања/ Структура финансирања	Година почетка финансирања	Година завршетка финансирања	Укупна вредност	Реализовано закључно са 31.12.2014. године	План 01.01-31.12.2015.	План 01.01-31.03.2015.	План 01.04-30.06.2015.	План 01.07-30.09.2015.	План 01.09-31.12.2015.
1	2	3	4	5	6	7	9	10	11	12
1	СВЕ ПИЈАЦЕ	2015.	2015.	26.500		26.500				
	Сопствена средства	2015.	2015.	26.500		26.500				
	Позајмљена средства									
	Средства Буџета (по контима)									
2										
	Сопствена средства									
	Позајмљена средства									
	Средства Буџета (по контима)									
3										
	Сопствена средства									



## 7.2 План инвестиција

Програмом пословања за 2015. годину планирају се инвестициона улагања у износу од 31.500.000 динара капиталних субвенција од Града. Од сопствених средстава планира се набавка средстава за обављање основне делатности као и инвестиционо одржавање, а од средстава Града планира се улагање у Сателитску пијацу.

ЈКП „Тржница“ Нови Сад на основу усвојеног Плана генералне регулације, подноси захтев Градској управи за урбанизам и „Заводу за изградњу Града Новог Сада“ за приступање изради Плана детаљне регулације који би се финансирао из средстава ЈКП „Тржница“ Нови Сад. Израду Плана би радило Јавно предузеће „Урбанизам“ Завод за урбанизам Нови Сад на основу одобрења од Градске управе за урбанизам и ЈП „Завод за изградњу Града“ у Новом Саду. За израду Плана детаљне регулације, потребно је да ЈКП „Тржница“ Нови Сад достави геодетске подлоге као и идејни пројекат пијаце.

Пре саме градње потребно је израдити пројектно-техничку документацију за коју је потребно наредних 6 месеци и из тих разлога потребно је обезбедити финансијска средства у Плану инвестиционих активности.

Изменама Плана генералне регулације у делу који се односи на Сателитску пијацу, предвиђено је да се садашња Сателитска пијаца прилагоди ново пројектованој улици Бате Бркића, тако да је потребно изместити постојеће изграђене објекте. Исто тако потребно је извршити наткривање простора пијаце, као и изградњу простора за продају млечних производа, меса, колача и слично.

Улагањем средстава у побољшање услова пословања на пијацама пружиће се бољи услови пословања како за закупце пословног простора, тако и за грађане који свакодневно долазе на пијаце. Са таквим начином пословања бићемо друштвено одговорни према грађанима Новог Сада и остварићемо повећање прихода што свакако представља економско оправдање за планиране инвестиције.

## 8. ЗАДУЖЕНОСТ

Програмом пословања за 2015. годину не планира се задуживање код домаћих и иностраних кредитора.

### 8.1 ПЛАН ДОСПЕЋА КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА И ПЛАН ОТПЛАТА У 2015. ГОДИНИ ПО КРЕДИТОРИМА

#### ИНОСТРАНИ КРЕДИТОРИ

у хиљадама динара

СТАЊЕ НА ДАН	ОПИС*	КОЛАТЕРАЛ - СРЕДСТВА ОБЕЗБЕЂЕЊА		ПЛАН ДОСПЕЋА КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА У 2015. ГОДИНИ		РЕАЛИЗАЦИЈА КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА У 2015. ГОДИНИ	
		Отплате	Камате	Укупно	Отплате	Камате	Укупно
31.12.2014.							
31.03.2015.							
30.06.2015.							
30.09.2015.							
31.12.2015.							

\*Унети назив кредитора и основ задужења

## ДОМАЋИ КРЕДИТОРИ

у хиљадама динара

МЕСЕЦ	ОПИС*	КОЛАТЕРЛА - СРЕДСТВА ОБЕЗБЕЂЕЊА	ПЛАН ДОСПЕЋА КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА У 2015. ГОДИНИ			РЕАЛИЗАЦИЈА КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА У 2015. ГОДИНИ		
			Отплате	Кamate	Укупно	Отплате	Кamate	Укупно
31.12.2014.								
31.03.2015.								
30.06.2015.								
30.09.2015.								
31.12.2015.								

## 8.2 НЕНАПЛАЋЕНА ПОТРАЖИВАЊА И НЕИЗМИРЕНЕ ОБАВЕЗЕ

у  
динарима

Р. бр.		СТАЊЕ НА ДАН 31.12. 2014. ГОДИНЕ		СТАЊЕ НА ДАН 31.03. 2015. ГОДИНЕ		СТАЊЕ НА ДАН 30.06. 2015. ГОДИНЕ		СТАЊЕ НА ДАН 30.09. 2015. ГОДИНЕ		СТАЊЕ НА ДАН 31.12. 2015. ГОДИНЕ	
		Ненаплаћена потраживања	Неизмирене обавезе	Ненаплаћена потраживања	Неизмирене обавезе	Ненаплаћена потраживања	Неизмирене обавезе	Ненаплаћена потраживања	Неизмирене обавезе	Ненаплаћена потраживања	Неизмирене обавезе
1.	Физичка лица										
2.	Привредни субјекти	25.000.000	27.378.000	17.000.000	4.000.000	18.000.000	5.000.000	17.500.000	18.765.000	16.800.000	15.000.000
3.	Привредна друштва са већинским државним власништвом										
4.	Државни органи и органи локалне власти		20.754.000		3.394.000		7.740.000		17.394.000		24.394.000
5.	Установе ( <i>здравство, образова ње, култура...</i> )										
6.	Остало										
	<b>УКУПНО</b>	<b>25.000.000</b>	<b>48.132.000</b>	<b>17.000.000</b>	<b>7.394.000</b>	<b>18.000.000</b>	<b>12.740.000</b>	<b>17.500.000</b>	<b>36.159.000</b>	<b>16.800.000</b>	<b>39.394.000</b>

## **9. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ, ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ И СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ**

### **9.1 Табела планираних финансијских средстава за набавку добара, радова и услуга за обављање делатности и средстава за посебне намене**

У табели „Табела планираних финансијских средстава за набавку добара, радова и услуга за обављање делатности“ дат је детаљан приказ ових средстава. У 2015. години за набавку добара планира се 34.700.000 динара, за услуге 43.300.000 динара и за радове 50.500.000 динара. Највеће учешће у планираним средствима имају средства која се планирају за радове и износе 50.500.000 динара. У структури добара велико учешће имају расхладна опрема и опрема за замрзавање 4.000.000 динара, пољопривредне машине 2.000.000 динара и разне конструкције 3.000.000 динара. Код радова највеће учешће имају завршни грађевински радови 15.000.000 динара.

## ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА ЗА КАПИТАЛНА УЛАГАЊА

у динарима

редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација у 2014. години	Планирано за 2015. годину	План за први квартал 2015.	План за други квартал 2015.	План за трећи квартал 2015.	План за четврти квартал 2015.
	<b>Добра</b>						
1.							
2.							
3.							
4.							
	<b>Услуге</b>						
5.	Израда пр.-техн.докум.за изградњу, доградњу и реконст.Сателитске пијаце		3.000.000	750.000	750.000	750.000	750.000
6.							
	<b>Радови</b>						
7.	Санација пословних објеката и продајних места на Рибљој пијаци	15.892.684					
8.	Радови на крову Лиманске пијаце	4.260.680					
9.	Сателитска пијаца(изградња, доградња и реконструкција)- I фаза		28.500.000	7.125.000	7.125.000	7.125.000	7.125.000
10.							

**ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ - ТЕКУЋЕ ОДРЖАВАЊЕ**

редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација у 2014. години	Планирано за 2015. годину	План за први квартал 2015.	План за други квартал 2015.	План за трећи квартал 2015.	План за четврти квартал 2015.
	<b>Добра</b>						
1.	ОДЕЋА, ОБУЋА, ПРТЉАГ И ПРИБОР	693.900	3.000.000	750.000	750.000	750.000	750.000
2.	СО ЗА ПОСПИПАЊЕ ПУТЕВА	135.000	1.000.000	250.000	250.000	250.000	250.000
3.	ПРОИЗВОДИ ЗА ЧИШЋЕЊЕ И ПОЛИРАЊЕ	503.203	3.000.000	750.000	750.000	750.000	750.000
4.	КАНЦЕЛАРИЈСКИ МАТЕРИЈАЛ	363.739	2.600.000	650.000	650.000	650.000	650.000
5.	НАФТА И ДЕСТИЛАТИ	2.961.667	3.000.000	750.000	750.000	750.000	750.000
6.	ПИЋА, ДУВАН И СЛИЧНИ ПРОИЗВОДИ	688.046	2.000.000	500.000	500.000	500.000	500.000
7.	КАНЦЕЛАРИЈСКИ НАМЕШТАЈ		2.600.000	650.000	650.000	650.000	650.000
8.	ПЕРСОНАЛНИ РАЧУНАРИ	280.561	2.000.000	500.000	500.000	500.000	500.000
9.	ОСТАЛА ТЕХНИЧКА ОПРЕМА		2.500.000	625.000	625.000	625.000	625.000
10.	ТЕЗГЕ	1.430.000	3.000.000	750.000	750.000	750.000	750.000
11.	ДЕЛОВИ РАСХЛАДНЕ ОПРЕМЕ И ОПРЕМЕ ЗА ЗАМРЗАВАЊЕ И ТОПЛОТНЕ ПУМПЕ	625.000	1.000.000	250.000	250.000	250.000	250.000
	<b>Услуге</b>						
12.	УСЛУГЕ ДАВАЊА СТАМБЕНИХ НЕКРЕТНИНА У НАЈАМ ИЛИ ЗАКУП		1.000.000	250.000	250.000	250.000	250.000
13.	ТЕЛЕФОНСКЕ УСЛУГЕ И УСЛУГЕ ПРЕНОСА ПОДАТАКА		4.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
14.	БРАВАРСКЕ УСЛУГЕ		3.000.000	750.000	750.000	750.000	750.000
15.	ОГЛАШАВАЊЕ		2.000.000	500.000	500.000	500.000	500.000
16.	САНИТАРНЕ УСЛУГЕ НА ОБЈЕКТИМА		1.000.000	250.000	250.000	250.000	250.000
17.	УСЛУГЕ ОБРАДЕ ПОДАТАКА		1.000.000	250.000	250.000	250.000	250.000
18.	ПРАВНЕ УСЛУГЕ		3.000.000	750.000	750.000	750.000	750.000
19.	УСЛУГЕ ЛЕКАРСКИХ ОРДИНАЦИЈА И СРОДНЕ УСЛУГЕ		1.400.000	350.000	350.000	350.000	350.000
20.	УСЛУГЕ ОБЕЗБЕЂЕЊА	1.232.000	2.600.000	650.000	650.000	650.000	650.000
21.	УСЛУГЕ ШТАМПАЊА И СРОДНЕ УСЛУГЕ		2.500.000	625.000	625.000	625.000	625.000
22.	УСЛУГЕ РЕСТОРАНА И УСЛУГЕ ПОСЛУЖИВАЊА ХРАНОМ		1.200.000	300.000	300.000	300.000	300.000
23.	УСЛУГЕ ОСИГУРАЊА	3.287.254	3.500.000	875.000	875.000	875.000	875.000
24.	БАНКАРСКЕ УСЛУГЕ		600.000	150.000	150.000	150.000	150.000
25.	УСЛУГЕ ЧЛАНСТВА У ОРГАНИЗАЦИЈАМА	260.000	500.000	125.000	125.000	125.000	125.000
26.	УСЛУГЕ ОБЈЕКТА ДОМАЋЕ РАДИНОСТИ	959.868	1.500.000	375.000	375.000	375.000	375.000
27.	УСЛУГЕ ОРГАНИЗОВАЊА БОЖИЋНЕ И НОВОГОДИШЊЕ ПИЈАЦЕ	400.000	3.000.000	750.000	750.000	750.000	750.000
28.	ТРОШКОВИ ФИЗИЧКО-ТЕХНИЧКОГ ОБЕЗБЕЂЕЊА ПИЈАЦА И ТРАНСПОРТ НОВЦА		6.000.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000
	<b>Радови</b>						
29.	РАДОВИ НА ПОСТАВЉАЊУ ЕЛЕКТРИЧНИХ ИНСТАЛАЦИЈА И ЕЛЕКТРО-МОНТАЖНИ РАДОВИ	1.104.677	2.500.000	625.000	156.250	156.250	156.250
30.	ВОДОИНСТАЛАТЕРСКИ РАДОВИ И РАДОВИ НА ИНСТАЛАЦИЈИ ОДВОДА		1.000.000	250.000	62.500	62.500	62.500

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ - ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ

у динарима

редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација у 2014. години	Планирано за 2015. годину	План за први квартал 2015.	План за други квартал 2015.	План за трећи квартал 2015.	План за четврти квартал 2015.
<b>Добра</b>							
1.	ДРВЕНЕ И МЕТАЛНЕ КОНСТРУКЦИЈЕ, ПОЛИЦЕ...	498.000	3.000.000	750.000	750.000	750.000	750.000
2.	РАСХЛАДНА ОПРЕМА И ОПРЕМА ЗА ЗАМРЗАВАЊЕ		4.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
3.	ПОЉОПРИВРЕДНЕ МАШИНЕ	165.000	2.000.000	500.000	500.000	500.000	500.000
4.							
5.							
6.							
<b>Услуге</b>							
7.	ПРОГРАМСКИ ПАКЕТ ЗА ФИНАНСИЈСКУ АНАЛИЗУ	583.630	2.500.000	625.000	625.000	625.000	625.000
8.							
9.							
10.							
<b>Радови</b>							
11.	ЗАВРШНИ ГРАЂЕВИНСКИ РАДОВИ	800.000	15.000.000	3.750.000	3.750.000	3.750.000	3.750.000



## 9.2 Табела средстава за посебне намене

Програмом пословања за 2015. годину планирају се трошкови за спонзорство у износу од 600.000 динара, а у 2014. години планирана средства за ту намену износила су 1.000.000 динара. Планирана средства за спонзорство намењена су за клубове на територији Града Новог Сада што је од јавног градског интереса. Средства за донације у 2015. години планирају се у износу од 900.000 динара, а у 2014. години планирана су у износу од 1.500.000 динара. Средства за спортске активности у 2015. години планирају се у износу од 600.000 динара док су у 2014. години планирана у износу од 1.000.000 динара. Средства за спортске активности планирају се за спорт и рекреацију запослених. Средства за репрезентацију у 2015. години планирају се у износу од 480.000 динара док је у 2014. години планирано 1.200.000 динара. Средства за рекламу и пропаганду у 2015. години планирају се у износу од 1.200.000 динара, што је на нивоу планираних средстава из 2014. године.

## 9.2 СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Р. бр.	Позиција	План за 2014. годину	Планирано за 2015. годину	План за први квартал 2015.	План за други квартал 2015.	План за трећи квартал 2015.	План за четврти квартал 2015.
1.	Спонзорство	1.000.000	600.000	150.000	150.000	150.000	150.000
2.	Донације	1.500.000	900.000	225.000	225.000	225.000	225.000
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности	1.000.000	600.000	150.000	150.000	150.000	150.000
5.	Репрезентација	1.200.000	480.000	120.000	120.000	120.000	120.000
6.	Реклама и пропаганда	1.200.000	1.200.000	300.000	300.000	300.000	300.000

## 10. ЦЕНЕ

### ЦЕНОВНА СТРАТЕГИЈА

Цене услуга у предузећу утврђене су Ценовником за наплату пијачних услуга на пијацама у Новом Саду, Петроварадину и Сремској Каменици („Службени лист Града Новог Сада“, број 38/13) и Ценовником закупа пословног простора и земљишта за постављање мањих монтажних објеката на пијацама у Новом Саду, Петроварадину и Сремској Каменици („Службени лист Града Новог Сада“, број 38/13), а у складу са Одлуком о усклађивању Одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад и Статутом Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад. Ценовнике доноси Надзорни одбор предузећа, уз претходну сагласност Градског већа Града Новог Сада. Важећи ценовници се примењују од 01.09.2013. године.

Према Ценовнику за наплату пијачних услуга на пијацама у Новом Саду, Петроварадину и Сремској Каменици цене резервација за продајна места утврђене су на следећи начин:

Цене **резервације** продајних места одређују се по дужном метру и утврђују се у месечном и дневном износу. Цене резервације продајних места утврђују се зависно од пијаца и категорије у коју је сврстано продајно место и крећу се:

- за продајна места (бокс, тезга расх. витрина) на зеленим пијацама месечно по дужном метру од 29,57 динара до 1.765,21 динара;
- за платое за продају воћа и поврћа на Сателитској, Петроварадинској, Каменичкој пијаци цена је 761,80 динара по продајном месту величине до 30 м<sup>2</sup>, а на Риблијој и Лиманској пијаци до 2.377,87 динара по продајном месту величине до 15 м<sup>2</sup>;
- за занатске односно комисионе тезге на пијацама месечно за два дужна метра од 612,64 динара на Детелинарској и Темеринској пијаци, до 14.669,15 динара на Футошкој пијаци;
- за платое на Најлон пијаци месечно за два квадратна метра од 229,26 динара до 1.683,85 динара.

Висина **пијачарине** за пољоприврене и прехранбене производе на зеленим пијацама одређује се применом процента на вредност робе. Утврђује се по пијацама и креће се у распону од 2 % на Детелинарској пијаци до 6% на Футошкој и Најлон пијаци.

Висина пијачарине за занатске производе и комисиону робу која се одређују по јединици мере, утврђује се за сваку пијацу посебно и креће се месечно у распону од 3.429,37 динара на Детелинарској и Темеринској до 10.893,37 динара на Футошкој пијаци.

Према Ценовнику **закупа** пословног простора и земљишта за постављање мањих монтажних објеката на пијацама у Новом Саду, Петроварадину и Сремској Каменици, висина закупа пословног простора и земљишта за постављање мањих монтажних објеката утврђују се у зависности од рејонизације и категоризације, величине и намене пословног простора и земљишта за постављање мањих монтажних објеката и крећу се у распону:

- за пословни простор од 147,10 до 1.277,92 динара по квадратном метру;
- за земљиште за постављање мањих монтажних објеката цена по квадратном метру износи 70% цене за пословни простор.

## 11. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

Управљање ризицима, уз остало, алат је који пословодству помаже да предвиди околности и реагује на њих. Саставни је део процеса управљања, те је то оно о чему пословодство мора константно водити рачуна. Управљање ризицима омогућује да се предвиде неповољне околности или догађаји који би могли спречити остварење циљева али и да се усмере поступци унутрашње контроле и ограничени ресурси према кључним подручјима делатности и са њима повезаним ризицима. Управљање ризицима не само да је неизоставан елемент доброг управљања и обезбеђивања обављања јавног посла који нам је поверен од стране оснивача, већ је и наша законска обавеза. Стратегија управљања ризицима представља оквир особама одговорним за њено управљање и што је квалитетније урађена боље су шансе за добро позиционирање на тржишту.

### ПОЗИЦИОНИРАЊЕ НА ТРЖИШТУ

<ul style="list-style-type: none"><li>• локације пијаца</li><li>• квалитет услуга и услова</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• континуитет у развоју</li><li>• старост инфраструктуре пијаца</li><li>• отварање тржних центара</li></ul>
<b>Предности</b>	<b>Слабости</b>
<b>Шансе</b>	<b>Ризици</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• нова продајна места</li><li>• побољшање услова рада корисника</li><li>• увођење нових услуга</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• модел могуће приватизација</li><li>• могуће хаварије(непланирани трошкови)</li></ul>

Битне ризике будућег развоја представљају очекивана приватизација, по доношењу закона, којим ће бити уређена ова област и непознаница у доношењу нових и спровођењу већ донетих законских одредби које се тичу пословања свих наших корисника. Ризик пословања за ЈКП „Тржница“ Нови Сад представља и нарастање све веће конкуренције у виду Хипермаркета и ланаца пиљарница. Одговарајуће управљање ризицима од суштинског је значаја за пружање квалитетне услуге свим нашим корисницима и као и пружање прехранбене сигурности крајњим потрошачима.

Управљање ризиком смањује могућност губитака и трошкове заштите чиме се постиже оптимум у укупним трошковима. Позната су два основна приступа за управљање ризиком и то су:

- контрола ризика и
- финансирање ризика.

Контрола ризика се огледа у минимизирању ризика коме су предузетник и предузеће изложени. Финансирање ризика се односи на усклађивање расположивих средстава за покриће губитака који произилазе из ризика који преостају после примене технике контроле ризика. Постоје четири основне технике контроле и финансирања ризика. Технике контроле

су смањивање и избегавање ризика, док су технике финансирања ризика прихватање и трансфер ризика.

Поједностављено посматрано, управљање ризиком обухвата две фазе управљачких активности:

- идентификацију и анализу ризика, који могу да проузрокују штету или губитак,
- избор и примену најбољег начина за елиминисање сваког од испољених ризика.

Став према ризику може бити:

- избегавање ризика,
- смањење ризика,
- прихватање ризика,
- померање ризика.

Предузеће може да избегне неке ризике који су високи у односу на добит. То се углавном чини преко супституције, провере и елиминисања. Бројни се ризици могу избећи, али не сви. Смањење ризика се остварује контролом, обуком запослених и добром праксом руковођења.

## 12. ИНДИКАТОРИ ЗА МЕРЕЊЕ ЕФИКАСНОСТИ ПОСЛОВАЊА

ВРСТА ИНДИКАТОРА	НАЗИВ ИНДИКАТОРА	ОПИС ИНДИКАТОРА
ИНДИКАТОРИ ЛИКВИДНОСТИ	Општа ликвидност	$215.482/336.388=0,64$
	Убрзана ликвидност	$(215.482-5.500)/336.388=0,62$
ИНДИКАТОРИ ЗАДУЖЕНОСТИ	Задуженост	0
	Однос дуга према капиталу	0
	Коефицијент покрића камате	0
	Коефицијент финансијске стабилности	0
ИНДИКАТОРИ АКТИВНОСТИ	Просечан приход држања залиха	$(4.525/300.000)*365=7,30$
	Просечан период наплате потраживања	$(4.850/300.000)*365=7,30$
	Просечан период плаћања обавеза	$9.500/300.000*365=10,95$
	Искоришћеност фиксних средстава	$300.000/593.263=0,51$
	Искоришћеност укупних средстава	$300.000/831.897=0,36$
ИНДИКАТОРИ РЕНТАБИЛНОСТИ	Профитна бруто маргина	-

	Профитна нето маргина	-
	ЕБИТ маргина	-
	ЕБИТДА маргина	-
	Стопа повраћаја на укупна средства (ROA )	-
	Стопа повраћаја на капитал (ROE)	-
ИНДИКАТОРИ ЕКОНОМИЧНОСТИ	Економичност пословања	$434.000/417.749=1,04$
ИНДИКАТОРИ ПРОДУКТИВНОСТИ	Јединични трошкови рада	$254.824/434.000=0,59$
	Продуктивност рада	$300.000/206=1.456,31$

ДИРЕКТОР



МИЛОШ ТУБИЋ

*(Handwritten signature)*